REFERAT Ældreudvalget 2022-2025 d. 30-05-2023

Mødedato Tirsdag d. 30. maj 2023 kl. 09:00

Mødested D 116

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden..... 3
Drøftelse af Silkeborg Kommunes Ejendomspolitik i Ældreudvalget..... 6
Lukket: Drøftelse og godkendelse af budgetbidrag 2024-2027 - Bevilling 73 Ældre..... 11
Behandling af analyse af Borger Eget Hjem og afledte anbefalinger..... 12
Godkendelse af samling af aktiviteter på Marienlund Plejecenter som aktivitetscenter..... 17
Godkendelse af ramme for Ældreudvalgets studietur..... 21
Til orientering..... 25
Underskriftsside..... 29

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

EMN-2023-00073

1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

SagsID: EMN-2023-00073

Beslutning

Dagsorden godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

Punkt 2: Drøftelse af Silkeborg Kommunes Ejendomspolitik i Ældreudvalget

EMN-2022-00986

Bilag

10400_Ejendompolitik 2030_Bilag

2 (Offentlig) Drøftelse af Silkeborg Kommunes Ejendomspolitik i Ældreudvalget

Sagsbehandler: Dr16785

SagsID: EMN-2022-00986

Resume

Ejendomsstaben har udarbejdet en Ejendomspolitik, som ønskes godkendt i byrådet 27. juni 2023. Ejendomschefen indstiller til Ældreudvalget at indholdet i Ejendomspolitikken drøftes forud for godkendelse i byrådet.

Indstilling

Ejendomschefen indstiller til Ældreudvalget

- at indholdet i Ejendomspolitikken drøftes

Beslutning

Drøftet.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

Beskrivelse af sagen

Baggrund
Ejendomspolitikken beskriver Silkeborg Kommunes mål for udvikling og drift af de kommunale ejendomme frem mod 2030. Ejendomspolitikken stiller endvidere skarpt på kvalitet og service og på, hvordan vi kan reducere vores bygningers klimaaftryk samt fremtidssikre vores ejendomme.

Involverende proces
Ejendomspolitikken tager afsæt i input fra forskellige dele af organisationen samt tendenser indenfor *Facility Management*.

Der er gennemført en proces i Ejendomsstaben, hvor alle ledere har bidraget med input til Ejendomspolitikken. Der er gennemført 13 interviews med chefer, direktør, programleder i

Klimasekretariatet og medarbejdere i Silkeborg Kommune, samt en bygherrerådgiver fra Hillerød Kommune. Den involverende proces har resulteret i nedenstående tre temaer og mål.

Tre temaer og tre mål
Ejendomspolitik 2030 består af tre temaer med hvert et overordnede mål. Hvert mål har en række indsatser, som tilsammen skal sikre at målet efterleves.

De tre temaer er:

Tema 1: Kvalitet og service
Tema 2: Klimaaftryk
Tema 3: Fremtidens ejendomme

De tre mål er:

Tema 1: Vi vil have en differentieret tilgang til service, der afspejler den specifikke anvendelse af ejendommene.
Tema 2: Vi vil reducere vores ejendommes klimaaftryk
Tema 3: Vi vil prioritere fornyelse, forbedring og optimering af eksisterende bygninger over nybyg.

To succeskriterier:

1. Brugertilfredshed på min 90 %
2. Reduktion til 1.000 tons CO2 i 2030

Sammenhæng med øvrige politikker
Ejendomspolitikken lever op til kommunens øvrige politikker, eksempelvis:
- Principper for fysisk tilgængelighed
- Outdoormasterplanen
- Politikker på skole- og dagsinstitutionsområderne
- Klimahandleplanen.

Disse politikker nævnes ikke eksplicit i Ejendomspolitik 2030, men det er underforstået, at arbejdet med udvikling og drift af de kommunale ejendomme også arbejder efter disse politikker mv.

Sammenhæng med økonomien
Silkeborg Kommune har høje ambitioner for vores bygninger. Der er en naturlig sammenhæng mellem disse og økonomien. Derfor vil vi arbejde målrettet på at indfri politikkens mål indenfor de givne økonomiske rammer.

Politisk godkendelse af Ejendomspolitikken
Ejendomspolitikken ønskes godkendt af byrådet 27. juni. Det ønskes at Ældreudvalget drøfter Ejendomspolitikken forud for godkendelse i byrådet.

Ejendomschef Allan Madsen deltager under behandling af punktet.

Borgerinddragelse
Sendes til Seniorrådet til orientering.

Bilag

1 (10400_Ejendompolitik 2030_Bilag - 10087050)

Punkt 3: Lukket: Drøftelse og godkendelse af budgetbidrag 2024-2027 - Bevilling 73 Ældre

EMN-2022-05610

Punkt 4: Behandling af analyse af Borger Eget Hjem og afledte anbefalinger

EMN-2022-03736

Bilag

Analyse af Borger Eget Hjem Maj 2023

4 (Offentlig) Behandling af analyse af Borger Eget Hjem og afledte anbefalinger

Sagsbehandler: DR14146

SagsID: EMN-2022-03736

Resume

I efteråret 2022 påbegyndte Sundhed og Omsorg *Analysen af Borger Eget Hjem*, som nu er gennemført og der er udarbejdet en rapport, der beskriver styrker og udfordringer i den nuværende organisering. Rapporten indeholder 5 anbefalinger til løsninger på udfordringsbilledet. Anbefalingerne kan indeholdes inden for nuværende økonomiske ramme.

Indstilling

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget

- at analysen af Borger Eget Hjem og de afledte anbefalinger behandles

Beslutning

Drøftet.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

…

Sagen

Beskrivelse af sagen

I forbindelse med budgetaftalen for 2022 blev det besluttet at gennemføre en analyse af hjemmeplejegruppernes placering, størrelser og indmødesteder. For at kunne kigge på indmødestedernes placering, størrelse og funktion er det en forudsætning, at der er skabt et klart billede af, hvilke udfordringer hjemmeplejen står i samt en afklaring af, hvordan sektionen Borger Eget Hjem i fremtiden skal organiseres og driftes.

Derfor er der gennemført en analyse af Borger Eget Hjem, der skal danne beslutningsgrundlag i forhold til at kunne tilrettelægge og optimere den fremtidige organisering og drift af Borger Eget Hjem.

Analysen har taget udgangspunkt i undersøgelsesspørgsmålet:

- *Har Borger Eget Hjem en organisering og en ramme, der gør det muligt at efterleve kerneopgaven samtidig med, at der sikres budgetoverholdelse?*

Analysen er afgrænset til hjemmepleje, hjemmesygepleje, akutsygepleje og træning, der foregår i borgernes eget hjem. Samarbejdet med og snitfladen til Myndighedssektionen har været et centralt element i analysen.

Anbefalingerne tager afsæt i, at de skal kunne realiseres inden for den nuværende økonomisk ramme.

Den samlede rapport består af følgende delelementer:

- *Formål, baggrund og analysetilgang*
- *Resumé – Overblik over udfordringsbillede og anbefalinger*
- *Analyse af Borger Eget Hjem*
- *Anbefalinger*
- *Appendiks*

Styrker og udfordringer i nuværende organisering
Analysen har afdækket styrker i nuværende organisering. Disse er, sammen med det samlede billede af udfordringerne for Borger Eget Hjem, grundlaget for analysens samlede anbefalinger. Nogle af udfordringerne adresseres ikke i anbefalingerne, da de ligger uden for analysens kerne.

Anbefalinger på baggrund af analysen
Der er udarbejdet 5 anbefalinger, der skal ses som løsningsmuligheder på dele af udfordringsbilledet i Borger Eget Hjem. Flere af anbefalingerne er gensidigt afhængige, men kan samtidig inddeles og implementeres i mindre dele. Organisationen vil ikke kunne igangsætte samtlige anbefalinger på én gang. Anbefalingerne skal derfor ses som trinvise handlingsanvisninger, hvoraf nogle anbefalinger er afhængige af gennemførelsen af andre anbefalinger for at opnå fuld effekt.

- **Anbefaling 1**: Sæt tydelige rammer for det tværfaglige samarbejde og rehabiliteringsforløb
- **Anbefaling 2**: Reducer ledelsesspænd og skab bedre betingelser for tværfagligt samarbejde
- **Anbefaling 3**: Udarbejd funktionsbeskrivelse for de daglige ledere og skab en endnu bedre onboardingproces
- **Anbefaling 4**: Skab bedre rammer for understøttelse af de daglige ledere gennem systematik og forventningsafstemning
- **Anbefaling 5**: Evaluering af indsatskataloget samt økonomisk model for delegation af sygepleje

Behov i relation til indmødesteder
På baggrund af analysen er det tydeligt, at der er behov for at udvide antallet af indmødesteder, fordi de nuværende rammer på flere indmødesteder er udfordret og vil blive yderligere udfordret alene med tilvækst af borgere i målgruppen. Samtidig vil en reduktion af ledelsesspændet, jf. anbefaling 2, skabe et behov for flere hjemmeplejegrupper (deraf flere lokaler).

Der vil formentlig være behov for at etablere 2 nye indmødesteder/udvide eksisterende indmødesteder for at de fysiske rammer understøtter den tværfaglige organisering i Borger Eget Hjem. Placeringen af indmødesteder bør tage afsæt i, hvor borgerne bor og vil bo fremadrettet, så placeringen af indmødesteder bedst mulig tager højde for det tværfaglige samarbejde og mindst mulig køretid.

Videre proces:
AfdelingsMED Sundhed og Omsorg bliver orienteret om og skal drøfte anbefalingerne fra analysen.

Afdelingsledelsen i Sundhed og Omsorg skal drøfte prioritering og proces for implementering af anbefalingerne.

Borgerinddragelse

Analysen sendes som orientering til Seniorrådet og Handicaprådet.

Bilag

1 (Analyse af Borger Eget Hjem Maj 2023 - 10154917)

Punkt 5: Godkendelse af samling af aktiviteter på Marienlund Plejecenter som aktivitetscenter

EMN-2023-01673

Bilag

Seniorrådet høringssvar aktivitetscenter Marienlund

5 (Offentlig) Godkendelse af samling af aktiviteter på Marienlund Plejecenter som aktivitetscenter

Sagsbehandler: Dr14146

SagsID: EMN-2023-01673

Resume

Det blev på Ældreudvalgets møde i marts 2023 foreslået at samle eksisterende aktiviteter på Marienlund Plejecenter under betegnelsen aktivitetscenter. Aktivitetscentret oprettes efter servicelovens § 79, hvor Silkeborg Kommune giver tilskud til et åbent tilbud til en afgrænset målgruppe af borgere med formål om at skabe rammer for sociale og forebyggende aktiviteter. Forslaget har nu været i høring i Seniorrådet og kan endeligt godkendes.

Indstilling

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget

- At samling af aktiviteter på Marienlund Plejecenter som aktivitetscenter godkendes efter høring

Beslutning

Godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

Beskrivelse af sagen

I forlængelse af beslutningen om at lukke caféerne på plejecentrene i Silkeborg Kommune foreslås det at samle aktiviteterne på Marienlund Plejecenter under betegnelsen aktivitetscenter. Caféen på Marienlund plejecenter tilbyder allerede i dag en række aktiviteter af aktiverende og forebyggende karakter (eksempelvis frivilligt drevne spisegrupper, banko, musik og foredrag mv.), der reelt svarer til de øvrige aktivitetscentre i Silkeborg Kommune, der ydes tilskud til efter Servicelovens § 79.

Målgruppen for aktivitetscentret på Marienlund med tilhørende café vil, i lighed med de øvrige fem aktivitetscentre, være borgere over 60 år eller førtidspensionister bosat i Silkeborg Kommune. Aktiviteterne vil være de samme som i dag.

Forslaget har været i høring i Seniorrådet, der ikke har bemærkninger til forslaget udover at understrege, at nuværende og kommende aktiviteter for Marienlunds beboere ikke må blive begrænset.

Som konsekvens af forslaget skal kommunens hjemmeside og øvrigt informationsmateriale om aktivitetscentre revideres.

Borgerinddragelse

Sendes til orientering i Seniorrådet.

Økonomi

Beslutningen om at samle aktiviteterne under et aktivitetscenter på Marienlund Plejecenter medfører ingen økonomiske konsekvenser, da den nuværende økonomi i cafedriften videreføres.

Bilag

1 (Seniorrådet høringssvar aktivitetscenter Marienlund - 10146670)

Punkt 6: Godkendelse af ramme for Ældreudvalgets studietur

EMN-2022-03277

6 (Offentlig) Godkendelse af ramme for Ældreudvalgets studietur

Sagsbehandler: DR14146

SagsID: EMN-2022-03277

Resume

Ældreudvalget foreslås en studietur til Oslo og omegn i Norge. Fokus for studieturen vil være 1) introduktion til forebyggende indsatser på ældreområdet, 2) den norske tilgang til midlertidige pladser, *"Helsehuse"*, og 3) hvordan man skaber en fagligt bæredygtig hjemmepleje.

Indstilling

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget:

- At rammer for studieturen godkendes.

Beslutning

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

…

Sagen

Beskrivelse af sagen

Ældreudvalget foreslås at tage på studietur til Oslo og omegn i Norge i efteråret 2023.

Fokus for studieturen vil være:

1. Introduktion til ældreområdet og særligt forebyggende indsatser på ældreområdet.

2. Den norske tilgang til midlertidige pladser, "Helsehuse". Helsehusene er rehabiliteringscentre for udskrevne patienter – findes flere steder i Norge. Der er akutpladser, korttidspladser, lindrende behandling, rehabilitering, behandling for rusproblematikker og psykiske lidelser. Helsehusene handler om at tilbyde et niveau mellem egen bolig og plejehjem.

3. Bæredygtig hjemmepleje - hvordan man arbejder med at skabe en fagligt bæredygtig hjemmepleje.

Et foreløbigt program kunne se ud som følger:

	Dagsprogram	Lidt info
Dag 1	Ankomst til Oslo Introduktion til forebyggende indsatser på ældreområdet i Norge og generel introduktion til den norske model på ældreområdet Eventuelt besøg på Solvang helsehus i Oslo Overnatning Oslo	Solvang helsehus er et af fire helsehuse i Oslo kommune, og har korttids- og rehabiliteringspladser.
Dag 2	Transport til Tønsberg Besøg i Tønsberg Kommune og på Hogsnes helsehus Overnatning i Tønsberg	Tønsberg er en kommune med 58.000 indbyggere og et areal på 107 km^2. Hogsnes helsehus er et nybygget helsehus med 120 pladser (både lang- og korttidspladser).
Dag 3	Transport til Asker Besøg hos Helse og omsorg med fokus på rehabilitering i hjemmesykepleien og driften af hjemmepleje. Transport til og overnatning i Oslo	Asker er en kommune med 95.000 indbyggere og med et areal på 101 km^2.
Dag 4	Afgang fra Oslo	

I Sydnorge er der efterårsferie i uge 40 og 41, hvorfor det anbefales at planlægge studieturen i uge 43 eller sidste halvdel af uge 44. Den endelige tilrettelæggelse af programmet vil afhænge af flyafgange fra Billund/Aalborg til Oslo.

Videre proces
Når Ældreudvalget har godkendt ramme for studieturen, reserveres udvalgets kalendere, der vil blive truffet konkrete aftaler med relevante aktører i Norge og booket billetter, hoteller og transport mv., og Ældreudvalget vil blive forelagt det endelig program.

Borgerinddragelse

Sendes til orientering i Seniorrådet.

Punkt 7: Til orientering

EMN-2023-00075

7 (Offentlig) Til orientering

SagsID: EMN-2023-00075

Beslutning

Udover nedenstående blev der orienteret fra de politiske repræsentanter fra Fårvang, Rødegård, Birkebo, Sejs m.fl.

Taget til efterretning.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

…

Sagen

Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

- Orientering om aktuel status på ledige stillinger i hjemmeplejen, sygeplejen og på plejecentre

Politiske kontaktpersoner

Jonas Sivertsen:

- Fuglemosen og Funder plejecenter
- Hjemmeplejen Øst og Vest og hjemmesygeplejen Alderslyst

Thomas Tonsberg Schlie:

- Kragelund plejecenter, Malmhøj og Sejs plejecenter
- Silkeborg Kommunes Genoptræningscenter og døgngenoptræning
- Hjemmeplejen Them/Bryrup og Hjemmesygeplejen Them

Dorthe Jensen:

- Sandgårdsparken, Toftevang og Virklund plejecenter
- Sundhedshuset/centret Toldbodgade
- Hjemmeplejen Aldersro og Ved Banen, Hjemmesygeplejen Toldbodgade, Fælles Nat

Ivan Greve:

- Fårvang, Karolinelundcentret og Marienlund plejecenter

- Aktivitetscentrene Rosengårdcentret, Alhuset, Grauballelund Sorringhus, Fælleshuset i Voel.
- Idræt om dagen.

Signe Haahr Lindegaard:
- Gødvad plejecenter, Lysbro plejecenter og Rødegård
- Hjemmeplejen Gjern, Fårvang og Gudenå, og Hjemmesygeplejen Voel

Morten Skydsgaard:
- Birkebo og Remstruplund

Susanne Jacobsen:
- Bakkegården, Solgården og Søvangen
- Hjemmeplejen Øst og Vest og Hjemmesygeplejen Kjellerup

Punkt 8: Underskriftsside

EMN-2023-00014

8 (Offentlig) Underskriftsside

SagsID: EMN-2023-00014

Beslutning

Protokollen underskrevet.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.