

# REFERAT Ældreudvalget 2022-2025 d. 03-03-2025

**Mødedato** Mandag d. 03. marts 2025 kl. 08:00

**Mødested** D116

**Mødedeltagere** Jonas Sivertsen, Thomas Tonsberg Schlie, Dorthe Jensen, Ivan Greve, Morten Riis Skydsgaard, Susanne Jacobsen, Peter Sig Kristensen

## Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Orientering om regnskab samt godkendelse af drifts- og anlægsoverførsler fra 2024 til 2025 på b	4
3. Godkendelse af anlægsregnskaber 2024 på bevilling 73 Ældre.....	8
4. Orientering om status på indfrielsen af budgetaftalen 2025 for bevilling 73 Ældre.....	9
5. Godkendelse af vedtægter for Seniorrådet 2026-2029.....	14
6. Orientering om sundhedsfaglige- og ældretilsyn ved Styrelsen for Patientsikkerhed 2024.....	16
7. Orientering om uanmeldte kommunale Ældretilsyn 2024.....	18
8. Orientering om proces for Ældrereformens forandringer.....	21
9. Til orientering.....	23
10. Underskriftsside.....	25

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025**

Dagsorden godkendt.

Ej til stede Peter Sig Kristensen (Ø)

### **Beskrivelse af sagen**

Dagsordenen skal godkendes.

## Punkt 2: 2. Orientering om regnskab samt godkendelse af drifts- og anlægsoverførsler fra 2024 til 2025 på bevilling 73 Ældre

24/1199

### Resume

Orientering om regnskab samt godkendelse af drifts- og anlægsoverførsler fra 2024 til 2025 på bevilling 73 Ældre.

I sagen fremgår det, hvilket mer- eller mindreforbrug på serviceudgifter og anlæg som ønskes overført i indeværende år på baggrund af regnskabsafvigelsen i 2024.

Forslagene til overførsel af serviceudgifter fra 2024 til 2025 er udarbejdet med udgangspunkt i Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi og Økonomi- og Erhvervsudvalgets beslutning om ”Godkendelse af forudsætninger for overførsel af budgetbeløb og afledt heraf tillægsbevillinger i budget 2025 og tilretninger i budgetgrundlaget for 2026-2029”, der blev behandlet på Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 18. februar 2025 (sag 5).

På anlægsområdet foreslås mer- og mindreforbrug for frigivne rådighedsbeløb overført fra 2024 til 2025.

### Indstilling

Økonomichefen og koncerndirektør Lauge Rud-Clemmensen indstiller til Ældreudvalget,

- at orienteringen om regnskab 2024 for bevilling 73 tages til efterretning

Økonomichefen og koncerndirektør Lauge Rud-Clemmensen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger ”Godkendelse af overførsel af budgetbeløb fra 2024 til 2025”,

- at overførsel af driftsbudget på i alt 3,850 mio. kr. i forhold til en regnskabsafvigelse [\[1\]](#) på -8,001 mio. kr. godkendes, når
  - der tilføres 11,3 mio. kr. fra kassen til håndtering af merforbrug på konkrete plejecentre.
  - der overføres 0,551 mio. kr. fra bevilling 15 Fælles formål vedrørende kompensation for kørsel i egen bil
- at overførsel af anlægsbudget på i alt 4,860 mio. kr. godkendes

---

[\[1\]](#) Regnskabsafvigelse er forskellen mellem korrigeret budget og regnskab (serviceudgifter).

### Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025

Indstillingen godkendt.

### Beskrivelse af sagen

Med udgangspunkt i Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi og Økonomi- og Erhvervsudvalgets beslutning om ”Godkendelse af forudsætninger for overførsel af budgetbeløb og afledt heraf tillægsbevillinger i budget 2025 og tilretninger i budgetgrundlaget for 2026-2029”, der blev behandlet på Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 18. februar 2025 (sag 5), er der udarbejdet forslag til overførsel af serviceudgifter fra 2024 til 2025, mens øvrige udgifter reguleres over kassen. På anlæg foreslås mer- og mindreforbrug for frigivne rådighedsbeløb overført fra 2024 til 2025.

### Regnskab

Tabel 1: Regnskab 2024 for bevilling 73 Ældre

	A	B	C	D	E
Drift og anlæg (i 1.000 kr.)	Oprindeligt Budget 2024	Bevillings- ændringer	Korrigeret Budget 2024	Regnskab 2024	Afvigelse (C-D)*
Centrale udgifter	657.970	19.670	677.640	668.709	8.931
Decentrale udgifter	273.376	-18.144	255.232	272.164	-16.932
Serviceudgifter i alt	931.346	1.526	932.872	940.873	-8.001
Øvrig drift					
Ældreboliger	3.713	0	3.713	4.856	-1.143
Indtægter fra den særlige refusionsordning	-6.273	0	-6.273	380	-6.653
Øvrig drift i alt	-2.560	0	-2.560	5.236	-7.796
Samlet drift	928.786	1.526	930.312	946.109	-15.597
Samlet anlæg	5.000	5.174	10.174	5.311	4.863

\*- angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

Regnskabet på driftsudgifter og anlæg fremgår af ovenstående tabel. Kommunens samlede regnskab for 2024 behandles i april i byrådet.

Anlægsprojekter vedrørende større renoveringer og nybyg fremgår ikke af ovenstående tabel, da afrapporteringen af disse anlægsprojekter sker til Økonomi- og Erhvervsudvalget, når byggeprogrammet er godkendt, og anlægsbevillingen er frigivet.

Det betyder derfor også, at aflæggelse af anlægsregnskaber og indstillinger til overførsel af anlægsbudget til 2025 for anlægsprojekter vedrørende større renovering og nybyg sker samlet under Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Drifts- og anlægsafvigelserne er yderligere beskrevet i vedlagte bilag.

## Driftsoverførsler

På baggrund af driftsregnskabsresultatet søges midler overført som angivet i tabel 2.

Tabel 2: Overførsel af driftsbudget til bevilling 73 Ældre

Serviceudgifter (i 1.000 kr.)	Ansøgt overførsel til bevilling	Evt. kommentar
Egen bevilling	-8.001	

Borger eget hjem	-7.325	
Plejecentre	-16.706	
Sundhed på tværs	-3.281	
Myndighed	13.217	
Staben og fællesudgifter	6.094	Heraf vedrører ca. 3,3 mio. kr. puljemidler til bl.a. implementering af Ældreformen, som skal anvendes i 2025.
Fra andre bevillinger	11.851	
Bevilling 15 Fælles formål	551	Vedr. kompensation for kørsel i egen bil
Kassen	11.300	Vedr. håndtering af merforbrug på konkrete plejecentre.
Samlet overførsel	3.850	

Økonomi- og Erhvervsudvalgets besluttede d. 18. februar 2025 (sag 5), at der eftergives 14,0 mio. kr. på plejecentrene. Idet der tilføres 11,3 mio. kr. fra kassen til formålet, dækkes differencen på 2,7 mio. kr. af den del af mindreforbruget på de centrale midler på bevilling 73, der ikke vedrører puljemidler.

## Anlægsoverførsler

Mer- eller mindreforbrug af frigivne rådighedsbeløb til anlæg søges overført som angivet i tabel 3.

Tabel 3: Overførsel af anlægsbudget til bevilling 73

Anlæg (i 1.000 kr.)	Ansøgt overførsel til bevilling	Evt. kommentar
Demenssikring af plejecentre	153	
Nyt omsorgssystem - udvikling af Nexus	0	Projektet er afsluttet i 2024, hvorfor afvigelsen ikke søges overført.
Udvikling af udearealerne på plejecentrene	141	
Driftsoptimering og -sikring, herunder demenssikr. på plejecentre	0	Projektet er afsluttet i 2024, hvorfor afvigelsen ikke søges overført.
Mindre anlægsarbejder og arbejdsmiljøtiltag på plejecentre 2022	846	

Driftsoptimering og driftssikring 2024	3.720
Bevilling 73 i alt	4.860

Anlægsprojekter vedrørende større renoveringer og nybyg fremgår ikke af ovenstående tabel, da afrapporteringen af disse anlægsprojekter sker til Økonomi- og Erhvervsudvalget, når byggeprogrammet er godkendt og anlægsbevillingen er frigivet.

## **Borgerinddragelse**

Sendes til orientering i Seniorrådet.

## **Økonomi**

.

## **Bilag**

Bilag 1 - Regnskab 2024 for bevilling 73 Ældre

## Punkt 3: 3. Godkendelse af anlægsregnskaber 2024 på bevilling 73 Ældre

24/36794

### Resume

Udvalget skal godkende de anlægsregnskaber, der er afsluttet ultimo 2024.

De afsluttede anlægsregnskaber har en samlet anlægsbevilling på 7,0 mio. kr. og et samlet forbrug på 6,997 mio. kr.

Det samlede mindre forbrug på 0,003 mio. kr. på bevilling 73 Ældre tilføres kassen.

### Indstilling

Sundhed- og Omsorgschefen indstiller til byrådet via samlesag for anlægsregnskaber,

- at anlægsregnskaberne godkendes og mindre forbruget på 0,003 mio. kr. tilføres kassen.

### Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025

Indstillingen godkendt.

### Beskrivelse af sagen

Nedenstående tabel viser anlægsregnskaber for anlægsprojekter som er færdiggjort i 2024. Disse projekter skal der aflægges regnskab på.

Tabel: Samling af anlægsregnskaber der afsluttes ultimo 2024

(1.000 kr.)	Anlægsbevilling	Forbrug	Afvigelse
Nyt omsorgssystem - udvikling af Nexus	2.000	2.001	-1
Driftsoptimering og -sikring, herunder demenssikr. på plejecentre	5.000	4.996	4
I alt	7.000	6.997	3

## Punkt 4: 4. Orientering om status på indfrielsen af budgetaftalen 2025 for bevilling 73 Ældre

25/5535

### Resume

Sundheds- og omsorgsafdelingen arbejder med at forberede og implementere budgetaftalen for 2025. Gennem en målrettet indsats sikrer afdelingen, at de planlagte aktiviteter og indsatser gennemføres, så vi kan opretholde og forbedre serviceniveauet for ældre borgere i kommunen – også i tråd med Ældrereformens værdier og forandringer.

Udgangspunktet for budgetforudsætningerne på bevilling 73 Ældre er et realistisk budget, hvor det nuværende serviceniveau fastholdes og bl.a. tilpasses som følge af Ældrereformen.

### Indstilling

Koncerndirektør Lauge Rud-Clemmensen indstiller til Ældreudvalget,

- at orientering om status på indfrielsen af budgetaftalen 2025 for bevilling 73 Ældre tages til efterretning.

### Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025

Taget til efterretning.

### Beskrivelse af sagen

Ældreudvalget og Sundheds- og Omsorgsafdelingen skal i løbet af 2025 implementere budgetaftalen 2025 inden for ældreområdet tilbud og indsatser. Ældreudvalget har 4. november 2024 drøftet udmøntningen af budgetaftalen 2025. Denne status fortæller om status på de enkelte elementer i aftalen, som vedrører bevilling 73 Ældre.

Budgetaftalen viderefører de beslutninger, der blev truffet med budgetaftalen for 2024-2027, herunder fastholdes besparelsen vedrørende lukning af udvalgte plejecentre og det tilførte beløb til imødegåelse af reduktioner reduceres med 4,5 mio. kr. i 2025 og yderligere 4,5 mio. kr. i 2026. Sidste års budgetaftale tilførte desuden et engangsbeløb på 5 mio. kr. til løft af ældreområdet i hvert af årene 2024 og 2025, som skal udmøntes.

Budgetaftalen for 2025-2028 fastholder effektiviseringskravet på 0,5% af budgettet, mens der er afsat penge til nye plejecentre i Alderslyst og Eriksborg og udbygning i Bryrup, flere kortidspladser på Remstruplund, forsøg med mobil sygeplejeklinik og forundersøgelse af nyt indmødested i Voel til hjemme- og sygeplejen. Der er desuden afsat midler til implementering af ældrereformen og øget valgmulighed og helhedspleje for ældre i eget hjem samt midler til at sikre finansieringen af uddannelsen af social- og sundhedselever. Endelig er der bestilt en analyse af udfordringerne for fremtidig rekruttering på særligt velfærdsområderne.

Den nedenstående tabel opsummerer de væsentligste omprioriteringer, reduktioner eller udvidelser, der er indarbejdet indenfor servicerammen i budgetbidraget.

Tabel 1: Væsentlige ændringer, der er indarbejdet i budgetbidraget, mio. kr., 2025-priser

Beskrivelse af ændring	2025	2026	2027	2028
Budgetreduktion udmøntet ved lukning af udvalgte plejeboliger på Skovly, Ådalen og Remstruplund (fra budget 2024)	-4,5	-9,0	-9,0	-9,0

Beskrivelse af ændring	2025	2026	2027	2028
Tilførsel til nye friplejehjem	1,8	1,8	1,8	1,8
Tilførsel til Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen	9,0	9,0	9,0	9,0
Styrkelse af ældreområdet	10,4	11,2	16,1	16,1
Øget valgmulighed og helhedspleje for ældre i eget hjem	4,0	4,0	4,0	4,0
Flere korttidspladser på Remstruplund	4,0	8,0	8,0	8,0
Forsøg med mobile sygeplejeklinikker	1,25	1,25	0	0
Succes med elever på velfærdsområderne	9,1	9,1	9,1	9,1

### Udmøntning af effektivisering

Med budgetaftalen manglede der på ældreområdet at blive udmøntet effektiviseringer for 4,9 mio. kr. i 2025. Sundheds- og Omsorgsafdelingen har valgt at effektiviseringen dækkes ved at bruge af midlerne, som tilføres til styrkelse af ældreområdet med ældrereformen.

Arbejdet med etablering af faste teams og implementering af Ældreloven vil ske gradvist i årene 2025-2027. For at Sundheds- og Omsorgsafdelingen sikres ro til implementeringen af Ældrereformen og den kommende Sundhedsreform, foreslås det derfor, at der ikke gennemføres lokale effektiviseringer på plejecentrene, i hjemmeplejen og øvrige tilbud til ældre i regi af bevilling 73 Ældre.

Sundheds- og Omsorgsafdelingen arbejder vedholdende med nedbringelse af sygefravær og vikarforbrug samt optimerede arbejdsgange mv. for at skabe budgetoverholdelse på bevilling 73 Ældre, hvor der igennem flere år har været merforbrug. I 2024-budgettet er der udlagt en varig effektivisering på 4,7 mio. kr. på plejecentre, midlertidige pladser, daghjem mv. Effektiviseringen i 2025 på 4,9 mio. kr. kommer i tillæg til effektiviseringen i budget 2024.

### Ufinansierede merudgifter i budget 2025

Der er stigende udgifter til teknologileje og personforsikringer, der overstiger den prisregulering, der er indregnet i budgettet. For teknologileje forventes en merudgift på 0,7 mio. kr., mens der forventes en merudgift på personforsikringer på 1,2 mio. kr. Finansieringen af disse poster er klarert inden for bevilling 73 Ældre ved at bruge af afdelingens råderumsbudget, som oprindeligt i 2025 udgjorde 5,8 mio. kr. til imødekommelse af merforbrug og uforudsete udgiftsbehov samt udviklingstiltag.

Der er behov for udskiftning af nødkaldssystemet i hjemmeplejen. Der forventes en engangsudgift på omtrent 2-3 mio. kr. til udskiftning, mens udgiften til den løbende drift forventes at være uændret. Finansieringen af udskiftning af nødkaldssystemet er under afklaring med Økonomi- og IT-Staben.

### Budgetreduktion (fra 2024 og frem)

Budgetreduktionen udmøntet ved lukning af udvalgte plejeboliger på Skovly, Ådalen og Remstruplund stiger i 2025. Ældreområdet er i 2024 tilført 9,0 mio. kr. til imødegåelse af reduktioner. Beløbet falder i 2025 til 4,5 mio. kr. og fra 2026 og frem til 0 mio. kr., hvor lukningerne forventes indfriet.

### Nye friplejehjem

Der er med budgetaftalen tilført 1,8 mio. kr. til at dække merudgiften i forbindelse med, at Voel friplejehjem udvider med 6 pladser ultimo 2024. Der er i budgettet ikke afsat midler til håndtering af, at Sorring friplejehjem åbner med 30 pladser i 2026. Der følges op på finansieringen af disse pladser i forbindelse med budgetlægningen for 2026.

## Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen

Midlerne fra puljen Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen overgår fra 2025 til bloktilskud. Der tilføres derfor 9,0 mio. kr. årligt til ældreområdet for at opretholde samme serviceniveau i hjemmeplejen, sygeplejen, plejecentre og midlertidige pladser.

## Engangsbeløb til løft af ældreområdet fra budgetaftalen for 2024-2027

Ældreområdet er med budgetaftalen for 2024-2027 tilført 5 mio. kr. i hvert af årene 2024 og 2025 som et løft. Ældreudvalget besluttede på mødet 3. juni 2024 at tilbageholde en ramme på 3,5 mio. kr. i 2024 for at nedbringe merforbruget. I tråd med Ældreudvalgets anvisninger forventer Sundheds- og Omsorgsafdelingen i 2025 at bruge midlerne til:

- Fortsat indsats for at fremskynde en værdig lukning af plejeboligerne på Skovly, Ådalen og Remstruplund.
- Administrativ understøttelse til daglige ledere som led i indsatsen med at nedbringe sygefravær, herunder planlægning, afholdelse og opfølgning på sygefraværsløb.
- Kompetenceudvikling af ledere i faglig ledelse er planlagt til foråret 2025 samt efterfølgende kompetenceudvikling for ledere og medarbejdere i personcentreret omsorg.

## Styrkelse af ældreområdet

Der er afsat 10,4 mio. kr. i 2025 stigende til 16,1 mio. kr. fra 2027 finansieret af de generelle

tilskud afledt af ældrereformen til at føre ældreloven ud i praksis. Hertil anviser budgetaftalen 2025, at midlerne skal understøtte etablering af faste teams på ældreområdet og en pårørendevejleder. Forberedelsen af etablering af faste teams er igangsat på ledelsesniveau i Sundheds- og Omsorgsafdelingen, og fra sommeren 2025 skal implementeringen ske i praksis frem mod og ind i 2026. Sundheds- og Omsorgsafdelingen har, som nævnt ovenfor, valgt at effektiviseringen på nye 4,9 mio. kr. i 2025 og frem dækkes ved at bruge af midlerne, som tilføres til styrkelse af ældreområdet med ældrereformen.

Der er ligeledes afsat 4 mio. kr. årligt til i højere grad at give ældre flere valgmuligheder, som understøtter de ældres behov for omsorg, personlig pleje og praktisk hjælp. De ældre får flere muligheder for at tilrettelægge helhedsplejen i tæt samarbejde med den valgte leverandør, der enten kan være privat eller kommunal leverandør. Ændringen af serviceniveauet sker i tråd med ældrereformens anvisninger og retningslinjer for helhedspleje.

## To nye plejecentre i Alderslyst og Eriksborg og udbygning i Bryrup

I den nye udviklingsplan for plejeboliger og plejecentre er visionen, at flere ældre skal have mulighed for pleje og omsorg i vante rammer i eget hjem i længere tid end i dag. Dette stiller nye krav til fremtidens plejeboliger og plejecentre, fordi de ældre, som har behov for en

plejebolig, dermed vil være de mest svage og sårbare med et lavere funktionsniveau end i dag. Antallet af plejekrævende ældre vokser markant i de kommende år, og en analyse af behovet for plejeboliger viser, at der i 2030 bliver behov for yderligere minimum 130 plejeboliger og minimum 330 plejeboliger i 2037. Budgetaftalen 2025 rummer følgende:

- Der er i 2025-2029 afsat 31,2 mio. kr. til anlæg af et plejecenter med min. 72 plejeboliger i Alderslyst. Byrådet forventes at frigive 1,0 mio. kr. til projektering af nyt plejecenter i Alderslyst på byrådsmødet 25. februar 2025. Herefter igangsættes projekteringen med afsæt i kommunens manual for byggeri med Ejendomsstaben.
- Der er i 2025 afsat 1 mio. kr. til projektering og afklaring af udbygning af plejecenteret i Bryrup med 24 pladser, mens der i 2026-2028 er afsat 15,3 mio. kr. til udbygningen. Byrådet forventes at frigive 1,0 mio. kr. til projektering af udbygning af Birkebo Plejecenter i Bryrup på byrådsmødet 25. februar 2025. Herefter igangsættes projekteringen med afsæt i kommunens manual for byggeri med Ejendomsstaben.
- Der er i 2027-2031 ligeledes afsat 31,2 mio. kr. til anlæg af et plejecenter med 72 plejeboliger i det kommende byudviklingsområde Eriksborg. Det endelige projekt fastlægges når udviklingsplan 2.0 for plejeboliger fremlægges i foråret 2026, ligesom der følges op på behovet for driftsudgifter for alle tre byggerier i forbindelse med budgetlægning for 2026-2029.

#### Flere korttidspladser på Remstruplund

Behovet for korttidspladser/midlertidige pladser til mere intensiv pleje og omsorg har været til stede igennem flere år, og er fortsat stigende. Der er derfor afsat 4,0 mio. kr. i 2025 og fra 2026 og frem årligt 8,0 mio. kr. til at etablere 10 korttidspladser på Remstruplund. Sundheds- og Omsorgsafdelingen arbejder aktuelt med forberedelsen af 10 korttidspladser/midlertidige pladser fra medio 2025 som anvist i budgetaftalen 2025. Det sker i takt med, at plejeboligerne på Remstruplund Plejecenter bliver ledige som lukningen af netop disse plejeboliger.

#### Forsøg med mobile sygeplejeklinikker

Der er afsat i alt 2,5 mio. kr. til at gennemføre et toårigt forsøg i 2025 og 2026 med mobile

sygeplejeklinikker som supplement til de faste klinikker. Midlerne skal anvendes til at

undersøge og indkøbe en mobil sygeplejeklinik samt til at bemande den i forsøgsperioden. Ældreudvalget får forelagt en evaluering i foråret 2026 med henblik på budgetforhandlingerne

for budget 2027. Aktuelt er den kommunale sygepleje anmodet af Ældreudvalget om nærmere at beskrive mulige løsninger for en mobil sygeplejeklinik frem mod sommeren 2025.

#### Plan for ind mødested til hjemme- og sygeplejen i område øst, Voel

Hjemme- og sygeplejen i Voel er vokset ud af den nuværende bygning og har behov for

yderligere faciliteter. Der er afsat 1 mio. kr. til projektering og udarbejdelse af en plan for et

indmødested i området. Ejendomsstaben hjælper Sundheds- og Omsorgsafdelingen med at udarbejde planen, som skal forelægges ældreudvalget medio 2025 med henblik på at kunne indgå i kommende budgetforhandlinger.

#### Succes med elever på velfærdsområderne

Der er afsat 9,1 mio. kr. i 2025 og frem for fortsat at kunne tiltrække SOSU-elever, og opfylde

den landspolitiske dimensioneringsaftale. Beløbet svarer til den nuværende budgetudfordring og der følges op på behovet for finansiering frem mod budgetlægningen for 2026.

Fornyelse status i sensommeren

Ældreudvalget gives en fornyet status på indfrielsen af budgetaftalen i sensommeren 2025.

### **Borgerinddragelse**

Dagsordenspunktet sendes til orientering i Seniorrådet.

### **Økonomi**

.

## **Punkt 5: 5. Godkendelse af vedtægter for Seniorrådet 2026-2029**

25/774

### **Resume**

Der skal afholdes valg til Seniorrådet i 2025. I henhold til Ældrelovens kapitel 10 skal Byrådet godkende vedtægter med dertilhørende bilag for Seniorrådet 2026-2029.

### **Indstilling**

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Byrådet,

- at vedtægter med tilhørende bilag for Seniorrådet 2026-2029 godkendes.

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025**

Indstillingen anbefales.

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-02-2025**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede Peter Sig Kristensen (Ø)

### **Beskrivelse af sagen**

I forbindelse med forberedelserne til afholdelse af valg til Seniorråd i efteråret 2025 er der nedsat en valgbestyrelse. Valgbestyrelsen består af tre medlemmer fra Ældreudvalget, tre medlemmer fra Seniorrådet, sektionsleder for Staben i Sundhed og Omsorg samt et par forvaltningsmedarbejdere.

Valgbestyrelsen for valg til Seniorråd har udarbejdet forslag til vedtægter for perioden 2026-2029, der, foruden vedtægterne, består af bilag 1 om procedure for høring af sager i Seniorrådet, bilag 2 vedrørende procedure for valg til Seniorrådet i efteråret 2025 og bilag 3 om udbetaling af diæter og befording.

Vedtægterne træder i kraft, når det valgte Seniorråd tiltræder og påbegynder deres virksomhed 1. januar 2026, dog træder reglerne i bilag 2 om valg til Seniorråd i kraft efter godkendelse i Byrådet og finder anvendelse ved førstkommende valg til Seniorrådet.

Valgbestyrelsen lægger op til at valg til Seniorråd afholdes som fremmødevalg 18. november 2025, det vil sige samme tidspunkt som valg til Byråd og Regionsråd, med indgivelse af kandidatur ultimo 2. kvartal 2025.

### **Borgerinddragelse**

Sendes til høring i Seniorrådet.

### **Økonomi**

Der forventes anvendt op mod 800.000 kr. til afholdelse af valget.

### **Supplerende beskrivelse af sagen**

Seniorrådet har afgivet høringssvar, som er vedhæftet på sagen. Seniorrådet har ingen bemærkninger til det fremsendte forslag til vedtægter for Seniorrådet 2026-2029.

### **Bilag**

Bilag 1 - Udkast til vedtægter for Seniorrådet 2026-2029

Bilag 2 - Bilag 1 til vedtægter for Seniorrådet 2026-2029

Bilag 3 - Bilag 2 til vedtægter for Seniorrådet 2026-2029

Bilag 4 - Bilag 3 til vedtægter for Seniorrådet 2026-2029

Bilag 5 - Hørings svar 2025 - Vedtægter for seniorrådet 2026-2029

# Punkt 6: 6. Orientering om sundhedsfaglige- og ældretilsyn ved Styrelsen for Patientsikkerhed 2024

23/31156

## Resume

Styrelsen for Patientsikkerhed gennemførte i Sundheds- og Omsorgsafdelingen 6 sundhedsfaglige- og 4 ældretilsyn i 2024.

Ved de sundhedsfaglige tilsyn blev:

- 1 vurderet med Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.
- 4 blev vurderet med Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.
- 1 blev vurderet med Større problemer af betydning for patientsikkerheden.

Ved ældretilsynene blev:

- 2 af tilsynene vurderet med Ingen problemer af betydning for den fornødne kvalitet
- 2 blev vurderet med Mindre problemer af betydning for den fornødne kvalitet.

Ved årets afslutning har Styrelsen for patientsikkerhed ved et sundhedsfagligt tilsyn vurderet, at der umiddelbart er grundlag for at udstøde et påbud til Malmhøj plejecenter. Malmhøj har haft tilsynsrapporten i høring og Styrelsen for Patientsikkerhed har 10. februar 2025, sendt det endelige påbud.

## Indstilling

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget,

- at orienteringen om sundhedsfaglige- og ældretilsyn i Sundheds- og Omsorgsafdelingen i 2024 tages til efterretning.

## Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025

Taget til efterretning.

## Beskrivelse af sagen

Tilsynsresultater 2024

Styrelsen for Patientsikkerhed har gennemført 6 sundhedsfaglige tilsyn og 4 ældretilsyn i Sundheds- og Omsorgsafdelingen i 2024. Et af tilsynene, var opfølgning af et kombineret sundhedsfagligt og ældretilsyn på Plejecenter Sandgårdsparken, hvor der var givet et påbud. Påbuddet er ophævet.

Styrelsen for patientsikkerhed har ved et sundhedsfagligt tilsyn 5.12.2024 vurderet, at der umiddelbart er grundlag for at udstøde et påbud til Malmhøj Plejecenter efter Sundhedsloven § 215 b, stk.1. Malmhøj har haft tilsynsrapporten i høring med tilbagemeldingsfrist 29.1.2025. Styrelsen for Patientsikkerhed har 10. februar 2025, sendt en endelig afgørelse i sagen, som udsteder et påbud til Malmhøj Plejecenter.

Hos de plejeenheder, hvor der ved et sundhedsfagligt tilsyn er vurderet mindre problemer af betydning for patientsikkerheden eller ved et ældretilsyn er vurderet mindre problemer af betydning for den fornødne kvalitet, arbejdes der med at udbedre problemerne ud fra styrelsens henstillinger. Se mere i bilaget Resultat af sundhedsfaglige tilsyn og ældretilsyn i 2024.

## Borgerinddragelse

Orienteringen sendes til Seniorrådet.

## Økonomi

## **Bilag**

Bilag 1 - Om sundhedsfaglige tilsyn og ældretilsyn

Bilag 2 - Resultat af sundhedsfaglige tilsyn og ældretilsyn i 2024 i Sundheds- og Omsorgsafdelingen

# Punkt 7: 7. Orientering om uanmeldte kommunale Ældretilsyn 2024

23/30647

## Resume

Silkeborg Kommune skal som led i tilsynsforpligtelsen, jf. Servicelovens §§ 151-151 c, foretage mindst ét uanmeldt tilsynsbesøg om året i plejeboliger mv. I 2024 er der gennemført i alt 27 uanmeldte kommunale tilsynsbesøg i Silkeborg Kommune.

Det er tilsynets overordnede vurdering, at pleje og praktisk hjælp, rehabilitering og genoptræning udføres fagligt forsvarligt, og at borgerne i vid udstrækning får den hjælp, de har ret til efter lovgivningen og de kvalitetsstandarder, som kommunalbestyrelsen har truffet beslutning om.

1. juli 2025 idriftsættes et nyt ældretilsyn som følge af Ældrereformen.

## Indstilling

Sundhed og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget,

- at orienteringen om de uanmeldte kommunale tilsyn på ældreområdet i 2024 tages til efterretning.

## Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025

Taget til efterretning.

## Beskrivelse af sagen

Silkeborg Kommune skal som led i tilsynsforpligtelsen foretage mindst ét uanmeldt tilsynsbesøg om året i plejeboliger mv. Kommunen har i 2024 haft kontrakt med BDO som tilsynsenhed, så Sundheds- og Omsorgsafdelingen opnår 'armslængdeprincip' i kontrollen og ekstern sparring på måden vi tilrettelægger og leverer plejen på over for kommunens borgere.

I 2024 er der gennemført i alt 27 uanmeldte kommunale tilsynsbesøg i Silkeborg Kommune. Der er gennemført ét tilsynsbesøg på hver af de kommunale plejecentre, på én enhed med midlertidige pladser på Remstruplund, på to på friplejehjem samt to kommunale hjemmeplejegrupper (Alderslyst og ved banen) og én privatleverandør af hjemmepleje (Sundplejen).

I bilaget Generelle resultater fra kommunale tilsyn på ældreområdet i 2024 i Silkeborg Kommune er en nærmere uddybning af resultaterne fra tilsyn såvel som baggrunden for at gennemføre kommunale tilsyn på ældreområdet.

I bilaget Årsrapport for tilsyn på plejecentre i Silkeborg kommune 2024 indgår ikke tilsynene i de to kommunale hjemmeplejegrupper samt tilsynet på enhed med midlertidige pladser på Remstruplund og hos privatleverandør af hjemmepleje. Opsamling på disse tilsyn blev fremlagt ved et opsamlingsmøde med BDO i februar 2025.

Sammenfattende resultat for kommunale plejecentre og friplejehjem

Tilsynets overordnede vurdering er, at plejecentrene i Silkeborg Kommune generelt lever op til kommunernes kvalitetsstandarder og det vedtagne serviceniveau på området, jf. Servicelovens §§ 83, 83a og 86.

Med udgangspunkt i en femtrins vurderingsskala, som går fra score 5 – i meget høj grad opfyldt til score 1 – i meget lav grad opfyldt, er hvert enkelt plejecenter vurderet og bedømt for hvert af de otte temaer: Dokumentation, Pleje og støtte, Praktisk hjælp, Mad og måltider, Kommunikation, Aktiviteter og træning, Kompetencer og udvikling samt Pårørendesamarbejde.

18 plejecentre har opnået en gennemsnitlig samlet score på 4 eller derover, mens fem plejecentre har en samlet score under 4. Et plejecenter har opnået en samlet score på 2.

Se mere i bilaget, Generelle resultater fra kommunale tilsyn på ældreområdet i 2024 i Silkeborg Kommune og Årsrapport for tilsyn på plejecentre i Silkeborg Kommune 2024.

Sammenfattende resultat for hjemmeplejen og midlertidige pladser

? BDO's overordnede vurdering er, at Genoptræningscenter Remstruplund er et velfungerende center, hvor engagerede og fagligt kompetente medarbejdere og ledelse medvirker til, at sårbare borgere modtager relevant træning samt pleje og omsorg under deres midlertidige ophold.

? BDO's overordnede vurdering af de to kommunale leverandører og en privat leverandør er høj borger- og pårørendetilfredshed, når der er kontinuitet i hjælpen, herunder at hjælpen leveres af faste medarbejdere.

? Borgerne oplever langt overvejende meget imødekommende og venlige medarbejdere, som anvender en respektfuld og anerkendende kommunikation og adfærd.

? Kompetencesygeplejersker tilknyttet kommunale leverandører fremhæves af medarbejdere og ledere for deres praksisnære indsats målrettet kvalitetssikring, - udvikling og kompetenceudvikling.

? Daglig triagering hos kommunale leverandører medvirker til kontinuitet og kvalitet i kerneydelsen.

? Privatleverandør er en mindre enhed som primært leverer praktiske ydelser i form af rengøring samt afgrænsede indsatser vedrørende personlig pleje og delegerede sundhedsfaglige ydelser, hvortil samarbejdet med kommunen og hjemmesygeplejen fremhæves.

Tilsyn i 2025

1. juli 2025 idriftsættes et nyt ældretilsyn som følge af Ældrereformen. Med ældretilsynsloven oprettes et nyt, tværkommunalt og uafhængigt ældretilsyn, hvor kompetencerne til at føre tilsyn med ældreplejen i plejeenheder vil blive samlet i et tilsyn i modsætning til i dag, hvor både de 98 kommuner og det statslige ældretilsyn i regi af Styrelsen for Patientsikkerhed fører tilsyn med ældreplejen i disse enheder.

Ældretilsynets fokus flyttes fra kontrol af dokumentation til fokus på læring, dialog og kvalitet i helhedsplejen i plejeenhederne ud fra ældrelovens tre bærende værdier. Ældretilsynet vil være forankret i tre kommuner, som er udpeget af ældreministeren efter aftale med hver af de pågældende kommuner. De tre ældretilsynskommer udgøres af: Gentofte, Silkeborg og Hjørring kommuner.

I disse kommuner vil kommunalbestyrelsen have ansvaret for at varetage funktionen som ældretilsyn efter ældretilsynsloven. Kommunalbestyrelsen i de pågældende kommuner vil dermed få det fulde ansvar for udførelsen af ældretilsynets opgaver, både myndighedsansvaret og det politiske ansvar for opgavens udførelse. Anvendelsesområdet udgør dermed en videreførelse af de plejeenheder, som i dag er omfattet af hhv. kommunernes tilsyn med de kommunale opgaver efter Servicelovens §§ 83, 83 a og 86, jf. Servicelovens ældretilsyn § 151, og Styrelsens for Patientsikkerheds tilsyn efter Servicelovens § 150, stk. 1, jf. § 150 c, stk. 1 og 2.

I tillæg hertil vil kommunernes ældretilsyn, jf. Servicelovens §§ 151-151 c, ophøre pr. 1. juli 2025, og forsøgsordningen med det statslige ældretilsyn i regi af Styrelsen for Patientsikkerhed, jf. Servicelovens §§ 150-150 d og §§ 157 a og b forlænges frem til den 1. juli 2025, hvorefter det også vil ophøre.

Ældretilsynet vil efter 1. juli 2025 blive iværksat på baggrund af en eller flere henvendelser om »bekymrende forhold« til en ny "Ældrelinje". Det kan f.eks. være oplysninger om en forrået kultur, herunder en ubehagelig tone mellem personalet og de ældre og manglende mulighed for selvbestemmelse. Selve tilsynet gennemføres ud fra, hvor der er størst risiko for, eller hvor der er bekymring for udfordringer med kvalitet i helhedsplejen. Men under alle omstændigheder gennemføres der minimum ét anmeldt tilsynsbesøg i den enkelte plejeenhed hvert femte år. Det skal sikre, at alle plejeenheder som minimum modtager et fysisk tilsynsbesøg fra ældretilsynet inden for en periode på maksimalt fem år fra seneste fysiske tilsynsbesøg, så det sikres, at helhedsplejen i alle plejeenheder generelt har en kvalitet, som afspejler det beskrevne i ældreloven.

## **Borgerinddragelse**

Dagsordenspunktet sendes til orientering i Seniorrådet.

## **Økonomi**

## **Bilag**

Bilag 1 - Årsrapport for tilsyn på plejecentre i Silkeborg Kommune 2024-Høring.pdf

Bilag 2 - Generelle resultater fra kommunale tilsyn på plejeenheder 2024

## **Punkt 8: 8. Orientering om proces for Ældrereformens forandringer**

25/5025

### **Resume**

Ældreloven træder i kraft 1. juli 2025 og fokuserer på selvbestemmelse, tillid og samspil med civilsamfundet. Reformen medfører forandringer i Silkeborg Kommunes ældrepleje, herunder helhedspleje, faste teams og borgernær visitation. Sundhed og Omsorg planlægger et temamøde for Ældreudvalget i marts for at sikre fælles afsæt for reformens værdiskabelse for borgerne, sammenhængende indsatser og hensigtsmæssig implementering.

### **Indstilling**

Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Ældreudvalget,

- at orienteringen om processen for Ældrereformens forandringer tages til efterretning.

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025**

Taget til efterretning.

### **Beskrivelse af sagen**

Den 19. december 2024 blev Ældrereformen vedtaget i Folketinget, herunder Ældreloven, Ældretilsynsloven og Lov om lokalplejehjem. Ældretilsynsloven og Lov om lokalplejehjem trådte i kraft 1. januar 2025, hvoraf Ældretilsynsloven idriftsættes 1. juli 2025.

Ældreloven fastsætter de lovgivningsmæssige rammer for fremtidens ældrepleje og -omsorg med afsæt i tre bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og borgernær ledelse
- Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund

Reformen er en omfattende frisættelse af ældreområdet, der forandrer måden hvorpå ældreplejen styres, leveres, dokumenteres og kontrolleres på. En af de væsentligste ændringer er indførelsen af helhedspleje, faste teams og den borgernære visitation.

Ældreloven træder i kraft 1. juli 2025, og forventes at være fuldt implementeret 1. juli 2027.

Sundhed og Omsorg er i gang med at forberede implementeringen, og har i første omgang hovedsageligt fokus på indsatser og beslutninger, der skal afklares senest 1. juli 2025, herunder:

- A. Helhedsplejens organisering i faste teams
- B. Afklarings- og sagsbehandlingsforløb
- C. Rummelige pleje- og omsorgspakker
- D. Frit leverandørvalg helhedspleje

I arbejdet med reformen er det vigtigt, at udviklingen og implementeringen af indsatserne harmonerer med de politiske intentioner, der ligger til grund for Ældrereformen. Samtidig har Sundhed og Omsorg et blik på sammenhængen mellem reformens intention og Silkeborg Kommunes vision om Længst muligt i eget hjem.

### **Temamøde**

I forbindelse med implementering af Ældreloven vil Ældreudvalget afholde et eller flere temamøde(r) om Ældrereformen. Første temamøde afholdes i marts.

Formålet med mødet er at understøtte en fælles forståelse af reformens intentioner og mål mellem Ældreudvalget og Sundhed og Omsorg, sådan vi sikrer sammenhængende indsatser, der giver værdi for borgere og medarbejdere.

#### Program for temamødet

Til temamødet vil der være oplæg om, hvordan Sundhed og Omsorg forstår visionen om Længst muligt i eget hjem, og hvordan visionen er relateret til reformarbejdet.

Derudover vil sektionslederne fortælle om helhedspleje og implementeringsarbejdet herunder etableringen af faste teams, pleje- og omsorgspakker mv. Heri rummes både politiske og ledelsesmæssige overvejelser. Konkret foreslås oplæg om:

- Visionen Længst muligt i eget hjem i sammenhæng til ældrereformen
- Helhedspleje og sagsbehandling i myndighed
- Etablering af faste teams i hjemmeplejen
- Etablering af faste teams på plejecentre
- Aflastningspladser i regi af kommunen
- Ældrereformens betydning for økonomien

#### **Borgerinddragelse**

.

#### **Økonomi**

Silkeborg Kommune har fået tildelt et engangsbeløb på 6,1 mio. kr. til udbredelsen af faste teams.

I budgetaftalen for 2025 er der afsat 10,4 mio. kr. i 2025, 11,2 mio. kr. i 2026 og 16,1 mio. kr. fra 2027 til styrkelse af ældreområdet. Dette er finansieret af de generelle tilskud afledt af ældrereformen til at føre ældreloven ud i praksis.

I budgetaftalen for 2025 blev der ligeledes afsat 4 mio. kr. årligt fra 2025 til at sikre øget valgmulighed og helhedspleje for ældre i eget hjem.

## **Punkt 9: 9. Til orientering**

24/27966

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025**

Udover nedenstående blev der orienteret om:

- Ældreministeren kommer og besøger Silkeborg den 6. marts.
- Status vedr. Birkebo

Taget til efterretning.

### **Beskrivelse af sagen**

Politiske kontaktpersoner:

Jonas Sivertsen:

- Fuglemeden og Funder plejecenter
- Hjemmeplejen Øst og Vest og hjemmesygeplejen Alderslyst

Thomas Tonsberg Schlie:

- Kragelund plejecenter, Malmhøj og Sejs plejecenter
- Silkeborg Kommunes Genoptræningscenter og døgnoptræning
- Hjemmeplejen Them/Bryrup og Hjemmesygeplejen Them

Dorthe Jensen:

- Sandgårdsparken, Toftevang og Virklund plejecenter
- Sundhedshuset/centret Toldbodgade
- Hjemmeplejen Aldersro og Ved Banen, Hjemmesygeplejen Toldbodgade, Fælles Nat

Ivan Greve:

- Fårvang, Karolinelundcentret og Marienlund plejecenter
- Aktivitetscentrene Rosengårdcentret, Alhuset, Grauballelund Soringhus, Fælleshuset i Voel.
- Idræt om dagen.

Peter Sig Kristensen

- Gødvad plejecenter, Lysbro plejecenter og Rødegård
- Hjemmeplejen Gjern, Fårvang og Gudenå, og Hjemmesygeplejen Voel

Morten Skydsgaard:

- Birkebo og Remstruplund

Susanne Jacobsen:

- Bakkegården, Solgården og Søvangen
- Hjemmeplejen Øst og Vest og Hjemmesygeplejen Kjellerup

## **Punkt 10: 10. Underskriftsside**

### **Beslutning Ældreudvalget den 03-03-2025**

Protokollen underskrevet.

### **Beskrivelse af sagen**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.