

REFERAT Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 31-08-2026

Mødedato	Mandag d. 31. august 2026 kl. 12:00
Mødested	Silkeborg Gymnasium, Oslovej 10, 8600 Silkeborg
Mødedeltagere	Steen Vindum, Simon Skals, Dorthe Jensen, Ragnar Dixen, Morten Revsbeck, Kathrine Frøhlich, Nikolaj Møller Jensen

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Drøftelse og beslutning om indsatsen Idrætten skaber livsbaner.....	4
3. Drøftelse og beslutning om samarbejde med SportUcation.....	8
4. Beslutning om samarbejdet med VisitAarhus.....	10
5. Orientering om optag på videregående uddannelser i Silkeborg.....	11
6. Til orientering.....	13
7. Underskriftsside.....	14
8. Godkendelse af ny erhvervspolitik 2026-2029.....	15
9. Godkendelse af og orientering om Erhvervshandleplan 2026-2027.....	17

1. Godkendelse af dagsorden

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Dagsorden inklusiv tillægsdagsorden godkendt.

Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

2. Drøftelse og beslutning om indsatsen Idrætten skaber livsbaner

RESUME

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget skal drøfte og tage stilling til, om Silkeborg Kommune skal indgå i et samarbejde med Startblokken om indsatsen Idrætten skaber livsbaner.

Samtidig skal udvalget tage stilling til, hvordan en eventuel ny indsats skal prioriteres i forhold til den eksisterende indsats Fodbold for Fremtiden.

INDSTILLING

Beskæftigelseschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- At indsatserne Idrætten skaber livsbaner og Fodbold for Fremtiden drøftes
- At udvalget på baggrund af drøftelsen træffer beslutning om, om Silkeborg Kommune skal indgå i et samarbejde om indsatsen Idrætten skaber livsbaner.

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Udvalget drøftede indsatserne.

Udvalget ønsker ikke at indgå i et samarbejde om indsatsen Idrætten skaber livsbaner.

Beskrivelse af sagen

Silkeborg Kommune er blevet kontaktet af Startblokken, der ønsker at opstarte et samarbejde. Startblokken er et nationalt partnerskab mellem kommuner, idrætsorganisationer, klubber og erhvervsliv med fokus på at hjælpe unge og andre borgere uden job eller uddannelse tættere på arbejdsmarked eller uddannelse – med særligt fokus på unge mellem 18 og 29 år. Indsatserne tager afsæt i idrætten som fællesskabsarena og arbejder med en håndholdt, brobyggende tilgang.

Under startblokken er indsatserne SportUcation og Idrætten skaber livsbaner. Sidstnævnte er yderligere opdelt i to indsatser – rettet mod hhv. 18-29 årige og 30+ årige.

Startblokken ønsker at indgå et samarbejde med Silkeborg Kommune om indsatsen Idrætten skaber Livsbaner for 18-29 årige. Udover kommunen vil det være klubben Bjerringbro-Silkeborg Håndbold, der deltager.

Indsatsen "Idrætten skaber livsbaner"

Idrætten skaber livsbaner er udviklet af Startblokken og har til formål at hjælpe borgere uden job eller uddannelse – særligt unge i alderen 18-29 år – tættere på arbejdsmarked eller uddannelse gennem deltagelse i idrætsfællesskaber. Indsatsen bygger på en forståelse af, at idrætten kan skabe motivation, trivsel og relationer, som kan være et afsæt for progression mod job eller uddannelse.

Indsatsen organiseres som et partnerskab mellem kommune, en professionel klub, civilsamfund og erhvervsliv. I Silkeborg Kommune vil det kunne ske i samarbejde med

Silkeborg-Bjerringbro Håndbold. En central del af modellen er en håndholdt indsats omkring den enkelte unge, hvor en brobygger ansat i klubben understøtter kontakten til både fællesskab og virksomhedssamarbejde. Samtidig er det tanken, at klubbens erhvervsnetværk skal inddrages med henblik på at skabe praktik- og jobmuligheder.

Det er anbefalingen fra Startblokken, at kommune og klub hver finansierer en brobygger, men at begge disse ansættes i klubben. Herudover må det forventes, at det vil kræve medarbejderressourcer i Beskæftigelsesafdelingen i form af en fremskudt medarbejder.

Baseret på erfaringer fra andre kommuner, der har opstartet indsatsen, vil der kunne være ca. 15 pladser i indsatsen løbende.

Erfaringer fra andre kommuner viser, at indsatsen kan bidrage til, at en andel af deltagerne kommer i job eller uddannelse. Status fra 117 afsluttede forløb viser, at 45% er afsluttet til job eller uddannelse. Ift. deltagernes profil, har 25% af deltagerne gennemført en gymnasial uddannelse og 4% har gennemført en videregående uddannelse.

Sammenhæng til ”Fodbold for Fremtiden”

Silkeborg Kommune har siden april 2024 haft indsatsen Fodbold for Fremtiden, som i dag er en veletableret og integreret del af Beskæftigelsesafdelingens indsats for unge kontanthjælpsmodtagere. Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget godkendte den 3. marts 2026 en forankring af indsatsen.

Indsatsen anvender fodbold som ramme for at arbejde med de unges trivsel, sociale kompetencer og struktur i hverdagen. Samtidig er der en tæt kobling til den virksomhedsrettede indsats, hvor de unge understøttes i at komme i praktik eller job. Beskæftigelsesafdelingen har gode erfaringer med indsatsen, hvor 42% af deltagerne er afsluttet direkte til job, fleksjob eller uddannelse, mens andre har opnået progression og er blevet parate til andre indsatser i Beskæftigelsesafdelingen. Det resultat er lidt lavere end resultaterne fra andre kommuner på Idrætten skaber livsbaner, men dette skal ses i sammenhæng med, at en lavere andel af deltagerne har gennemført en ungdomsuddannelse (21%), hvilket hører sammen med at målgruppen for indsatsen løbende er blevet udvidet til at inkludere unge, der er længere væk fra arbejdsmarkedet.

En særlig styrke ved Fodbold for Fremtiden er, at indsatsen er forankret i civilsamfundet, idet trænerne deltager på frivillig basis. Der er stor efterspørgsel efter at være træner på indsatsen, og det er typisk tidligere erhvervsfolk, der bliver trænere, og de bidrager således også med både netværk og forståelse for virksomhedernes behov, som er med til at ruste de unge. Denne opbygning er ret unik for Silkeborg Kommune.

Indsatsen er organisatorisk forankret ved, at den virksomhedskonsulentstilling, der er tilknyttet indsatsen, er fordelt på 2 virksomhedskonsulenter. Erfaringen er, at det giver høj kvalitet i den virksomhedsrettede del, når medarbejderne både er en del af indsatsen og det øvrige virksomhedsvendte arbejde i jobcenteret.

Målgruppe og sammenlignelighed

Beskæftigelsesafdelingen vurderer, at der kan være et tilstrækkeligt antal unge kontanthjælpsmodtagere, som vil kunne have gavn af et bevægelsesbaseret tilbud, til at danne grundlag for endnu et bevægelsesbaseret tilbud. Det kan derfor ikke udelukkes, at både

Fodbold for Fremtiden og Idrætten skaber livsbaner kan drives som parallelle indsatser. Der er imidlertid usikkerhed om det faktiske deltagergrundlag, da dette afhænger af de unges behov og af, hvilke øvrige tilbud der er relevante for målgruppen. Dette er også væsentligt ift. om det økonomisk vil være hensigtsmæssigt at have begge indsatser.

De unge, der forventes at kunne komme i job eller uddannelse gennem en håndholdt indsats fra en kombineret sagsbehandler og virksomhedskonsulent, vil blive prioriteret til indsatser indenfor Ungeløftet, hvor puljemidlerne giver ressourcer til at varetage denne håndholdte indsats. Det betyder, at det hovedsageligt vil være unge, der er længere fra arbejdsmarkedet, der vil få tilbudt en indsats i et af de to bevægelsestilbud.

Økonomi og ressourcer

Fodbold for Fremtiden har en årlig udgift på ca. 800.000 kr. inkl. medarbejderressourcer i Beskæftigelsesafdelingen.

For Idrætten skaber livsbaner vil kommunens udgift bestå af finansiering af en brobygger samt indsatsmidler på omkring 300.000 kr. årligt, i alt ca. 925.000 kr. årligt. Hertil kommer en fremskudt medarbejder, hvor ressourcetrækket ikke på nuværende tidspunkt fremstår klart. I Viborg Kommune er der blevet regnet med en omkostning på 0,8 medarbejdere til dette formål, hvilket vil svare til en omkostning på ca. 464.000 kr. Samlet set vil indsatsen koste ca. 1.389.000 kr. årligt, og dermed være mere omkostningsfuldt end Fodbold for Fremtiden. Det bemærkes dog, at denne økonomi ikke er endelig, men kan tilpasses i den enkelte klynge.

Udgiften til indsatserne skal ses i sammenhæng med den samlede ressourceanvendelse på området. Beskæftigelsesindsatsen har været igennem en større økonomisk tilpasning som følge af beskæftigelsesreformen, og en stor del af budgettet til unge kontanthjælpsmodtagere er fremadrettet bundet op på de puljemidler, der er kommet med Ungeløftet, hvor der er specifikke krav til udmøntning og resultater. Beskæftigelsesafdelingen vurderer ikke, at det vil være muligt at omprioritere midler indenfor puljen til endnu et bevægelsestilbud, da dette vil være på bekostning af den håndholdte indsats, og dermed med risiko for at puljens resultatmål ikke opnås, hvilket vil medføre, at kommunen ikke får udbetalt alle puljemidler.

Dette betyder, at det er Beskæftigelsesafdelingens vurdering, at der ikke er økonomisk råderum til at prioritere en ny indsats inden for eksisterende rammer. Der er aktuelt fire virksomhedskonsulenter tilknyttet gruppen af unge kontanthjælpsmodtagere, der ikke er i målgruppen for indsatser indenfor Ungeløftet, dvs. unge, hvor en håndholdt indsats fra en kombineret sagsbehandler og virksomhedskonsulent ikke forventes at kunne føre til job eller uddannelse, men hvor der f.eks. er behov for andre indsatser først. Heraf er én fuldtidsstilling tilknyttet Fodbold for Fremtiden. De øvrige tre varetager den virksomhedsrettede indsats for en bred gruppe unge i samarbejde med ni sagsbehandlere. Det vurderes ikke muligt at reducere i disse ressourcer uden en markant forringelse af den virksomhedsvendte indsats for den gruppe af unge, der ikke er i målgruppen for indsatser indenfor Ungeløftets pulje eller de to bevægelsestilbud. Alternativt er eneste mulighed for omprioritering af de eksisterende rammer at skære yderligere ned på eksterne specialiserede tilbud rettet mod f.eks. unge med autisme. Besparelserne som følge af Beskæftigelsesreformen har allerede ført til en nedjustering af den forventede anvendelse af disse tilbud, og en yderligere nedjustering vil således medføre at der kun i meget lille grad vil være relevante tilbud til de mest udsatte unge.

Baseret på ovenstående, er det Beskæftigelsesafdelingens anbefaling, at der tilføres midler, hvis udvalget ønsker, at Silkeborg Kommune indgår et samarbejde om indsatsen Idrætten skaber livsbaner.

Investeringsperspektiv

Nedenstående gennemgår investeringsperspektivet ved en eventuel tilførsel af midler til opstart af Idrætten skaber livsbaner.

Der er en budgetteret årlig omkostning for Silkeborg Kommune på ca. 80.000 kr. pr. årsperson på grundsatsen på kontanthjælp, hvor de fleste 18-29årige er indplaceret. Hvis der tilføres 1.389.000 kr. til indsatsen, vil det således kræve, at indsatsen bidrager til, at der er 17,4 årspersoner færre på kontanthjælp for at investeringen går i nul.

Indsatsen vil primært være rettet mod unge, der står længere fra arbejdsmarkedet, hvor effekten i højere grad vil bestå i trivsel, afklaring og progression end i direkte overgang til job eller uddannelse. Det vurderes derfor ikke, at de økonomiske gevinster vil kunne finansiere indsatsen indenfor en almindelig investeringshorisont.

Det er derfor Beskæftigelsesafdelingens vurdering, at det ikke vil være muligt at opstille en rentabel investeringscase for tilførsel af midler til opstart af Idrætten skaber livsbaner parallelt med Fodbold for Fremtiden.

Drøftelse og beslutning

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget skal drøfte og beslutte, om der skal arbejdes videre med et samarbejde med Startblokken om indsatsen Idrætten skaber fælles skaber.

Udvalget skal drøfte følgende tre muligheder:

- at fortsætte med Fodbold for Fremtiden som hidtil
- at erstatte indsatsen med Idrætten skaber livsbaner
- eller at etablere begge indsatser parallelt, hvilket forudsætter tilførsel af midler

Det er Beskæftigelsesafdelingens anbefaling, at Fodbold for Fremtiden fastholdes, idet Fodbold for Fremtiden allerede er et veletableret tilbud i Silkeborg Kommune, som Beskæftigelsesafdelingen har gode erfaringer med, at der er med til at løfte de unge i retning mod job eller uddannelse.

Borgerinddragelse

.

ØKONOMI

Hvis Erhvervs-, Uddannelses-, og Arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at Silkeborg Kommune skal gå videre med etablering af et samarbejde om indsatsen Idrætten skaber livsbaner, enten som alternativ eller supplement til Fodbold for Fremtiden, vil dette kræve enten omprioritering af midler til den aktive beskæftigelsesindsats på bevilling 66 eller tilførsel af midler.

3. Drøftelse og beslutning om samarbejde med SportUcation

RESUME

Projektet SportUcation skal inden sommeren 2027 være lokalt selvfinansieret, og Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget skal drøfte, om Silkeborg Kommune skal indgå i dialog om en samarbejde om den fremtidige forankring af projektet.

INDSTILLING

Beskæftigelseschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at projektet SportUcation drøftes
- at der på baggrund af drøftelsen træffes beslutning om, om Silkeborg Kommune skal gå i dialog med Silkeborg-Voel KFUM og FGU om en fremtidig forankring af SportUcation i Silkeborg

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Udvalget drøftede henvendelsen.

Silkeborg Kommune indgår en dialog med FGU om forankring af SportUcation indenfor deres ramme.

Beskrivelse af sagen

Silkeborg Kommune er blevet kontaktet af direktøren af Silkeborg-Voel KFUM med henblik på at de ønsker at indgå et samarbejde med Silkeborg Kommune om fremtidig forankring af projektet SportUcation.

SportUcation Silkeborg er et projekt, hvor der er etableret en linje på FGU Midtjylland i Silkeborg under titlen *Sport, Event & Fællesskab*. Indsatsen er udviklet i samarbejde mellem Danmarks Idrætsforbund (DIF), FGU, Silkeborg-Voel KFUM og Bikubenfonden. SportUcation er en indsats under det nationale partnerskab Startblokken.

Formålet er at støtte unge i at komme videre i uddannelse eller beskæftigelse gennem en helhedsorienteret indsats, hvor der arbejdes med trivsel, fællesskab, fysisk aktivitet og deltagelse i foreningsliv.

Indsatsen supplerer den almindelige FGU-undervisning med bl.a.:

- Fysisk træning og idrætsaktiviteter
- E-sport som pædagogisk redskab med fokus på samarbejde, kommunikation og udvikling af sociale kompetencer
- Praktiske opgaver i forbindelse med aktiviteter i JYSK Arena
- Virksomhedsbesøg og sociale aktiviteter, som giver meningsfulde relationer

Projektet arbejder herudover med at etablere korte og længere praktikforløb for eleverne på linjen med baggrund i Silkeborg-Voel KFUMs erhvervsnetværk.

Der er på FGU Silkeborg gode erfaringer med søgning til og trivsel på linjen:

- Linjen er efter 2 år blevet den største på FGU i Silkeborg med 22 elever, hvor der aktuelt er venteliste
- Linjen har det laveste fravær sammenlignet med øvrige linjer på FGU Silkeborg

Idet projektet kun har løbet i 2 år, er der ikke grundlag til at vurdere, i hvilken grad linjen bidrager positivt til beskæftigelsen blandt unge efter FGU.

Forespørgsel og økonomi

FGU-institutionerne er statsligt selvejende institutioner, der er finansieret gennem en række tilskud og taxametre på finansloven. Staten opkræver herefter et fast bidrag pr. årselev fra kommunerne, svarende til ca. 45% af den samlede udgift. Silkeborg Kommune betaler 86.820 kr. (2026 priser) pr. årselev, der går på FGU. Udover denne almindelige økonomi i FGU-tilbuddet, har der været et årligt budget i sportsklubben på ca. 460.000 kr. til at dække ressourcer og medarbejdere tilknyttet Silkeborg-Voel KFUM. DIF (SportUcation) har finansieret denne mærudgift ved linjen i de første 3 år.

Det er målet, at projektet inden august 2027 skal blive lokalt økonomisk selv bærende uden tilskud fra DIF. Det er ambitionen fra projektet, at den fremtidige drift skal sikres gennem samarbejde med lokale virksomheder og fonde, og herudover et eventuelt samarbejde med Silkeborg Kommune om at fastholde og videreudvikle indsatsen.

Der er således ikke på nuværende tidspunkt en økonomisk ramme, som projektet beder Silkeborg Kommune om at træffe beslutning om, men en tilkendegivelse af, om Silkeborg Kommune vil indgå i drøftelser om et fremtidigt samarbejde og bidrag til finansieringen.

Det er Beskæftigelsesafdelingens udgangspunkt, at det er FGUs opgave at sammensætte den rette palette af tilbud for de unge, der henvises til FGU, og dermed ikke som udgangspunkt en kommunal opgave at finansiere specifikke dele af FGU-tilbuddet.

Til drøftelse og beslutning

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget skal drøfte og beslutte, om Silkeborg Kommune skal gå i dialog med Silkeborg-Voel KFUM og FGU om en fremtidig forankring af linjen *Sport, Event & Fællesskab* på FGU.

Hvis udvalget beslutter, at der skal opstartes en dialog om et muligt samarbejde, anbefaler Beskæftigelsesafdelingen, at en dialog om et fremtidigt samarbejde skal ske gennem FGU, og ikke direkte med Silkeborg-Voel KFUM, så et samarbejde kan bygge på resultatomål for gruppen af unge, der deltager i projektet, samt at der fremlægges en ny sag for udvalget, når den fremtidige økonomi i et eventuelt samarbejde kan fremlægges til beslutning.

Borgerinddragelse

.

ØKONOMI

Et eventuelt bidrag til FGU/Silkeborg-Voel KFUM vil skulle konteres på servicerammen. Dette vil kræve en tilførsel af midler eller en omprioritering fra andre indsatser på bevilling 61 – Arbejdsmarked Service.

4. Beslutning om samarbejdet med VisitAarhus

RESUME

Silkeborg Kommune er medlem af VisitAarhus og der forelægger nu forslag til ny 4-årig samarbejdsaftale mellem Silkeborg Kommune og VisitAarhus til beslutningstagen.

Sagen har tidligere været forelagt Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget af flere omgange, hvor udvalget er blevet oplyst og orienteret om aftalens indhold, økonomi og mulige lokale indsatsområder. På denne baggrund skal der nu træffes beslutning om, hvorvidt Silkeborg Kommune tiltræder samarbejdsaftalen.

Økonomien holdes inden for budgetaftalens rammer. De særlige indsatsområder i aftalen, som alene gælder for Silkeborg Kommune, fastlægges efterfølgende på baggrund af de videre drøftelser med udvalget og VisitAarhus.

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- At der skal træffes beslutning om samarbejdet med VisitAarhus

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Udvalget besluttede at fortsætte samarbejdet med VisitAarhus.

Beskrivelse af sagen

Gennem 2026 har der været orienteret om arbejdet med en ny samarbejdsaftale mellem medlemskommunerne og VisitAarhus for perioden 2027-2030. Sagen har tidligere været behandlet af Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget, hvor udvalget er blevet orienteret om aftalens indhold, den fælles finansieringsmodel og mulige lokale indsatsområder.

Som led i processen har Byrådet desuden besøgt VisitAarhus, hvor fem af udvalgets syv medlemmer deltog. Besøget gav mulighed for en nærmere introduktion til VisitAarhus' arbejde, organisering og strategiske retning.

På baggrund af de tidligere orienteringer og drøftelser forelægges sagen nu med henblik på beslutning om Silkeborg Kommunes tiltrædelse af samarbejdsaftalen for perioden 2027-2030.

De særlige indsatsområder, som alene vedrører samarbejdet mellem Silkeborg Kommune og VisitAarhus, fastlægges efterfølgende på baggrund af de videre drøftelser mellem parterne.

ØKONOMI

Samarbejdsaftalen med VisitAarhus kan holdes inden for de eksisterende budgetrammer på turismeområdet og medfører ikke behov for yderligere bevillinger.

Det tidligere dagsordenspunkt "Drøftelse og beslutning om Samarbejdsaftale 2027-2030 med VisitAarhus" er vedhæftet som bilag, hvor økonomien for aftalen er beskrevet.

5. Orientering om optag på videregående uddannelser i Silkeborg

RESUME

28. juli blev årets optag på de videregående uddannelser offentliggjort. I år er i alt 502 studerende blev optaget i Silkeborg på enten Erhvervsakademi Dania eller VIA University College. Det er et fald på ca. 8% i forhold til 2025 år.

INDSTILLING

Udviklingschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget at

- tage orienteringen om optaget på videregående uddannelser i Silkeborg til efterretning

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Til efterretning.

Orientering om efteroptag vedlægges referatet.

Beskrivelse af sagen

28. juli 2026 fik 84.043 personer svar på deres ansøgninger til videregående uddannelser.

502 af dem har fået besked om, at de er blevet optaget på en videregående uddannelse i Silkeborg, ved enten Erhvervsakademi Dania (Dania) eller VIA University College (VIA).

Det er et fald på ca. 8% i forhold til 2025, hvor 547 blev optaget i Silkeborg. Tilbagegangen skal dog ses i lyset af en større stigning fra 2024 til 2025, hvor der i 2024 var et optag på 452 studerende.

Udvikling i optag fra 2024 til 2026

Erhvervsakademi Dania

Uddannelser	2024	2025	2026
<u>Erhvervsakademiuddannelser</u>			
- Datamatiker		23	15
- Finansøkonom	78	78	72
- Finansøkonom (e-læring)	125	159	149
- Handelsøkonom	54	52	38
<u>Professionsbacheloruddannelser</u>			
- Finansbachelor	36	59	54

I alt	293	371	328
-------	-----	-----	-----

**Indeholder optagelse til sommer- og vinterstart*

VIA University College

Uddannelser	2024	2025	2026
Professionsbacheloruddannelser			
- Folkeskolelærer	66	62	67
- Sygeplejerske	93	114	107
I alt	159	176	174

**Indeholder optagelse til sommer- og vinterstart*

Kilde: Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. <https://ufsn.dk/statistik/soegning-og-optag-paa-videregaaende-uddannelser/grundtal-om-soegning-og-optagelse/kot-hovedtal/>

6. Til orientering

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Plancher vedrørende unge kontanthjælpsmodtagere vedlægges referatet.

Ungeguiden er flyttet retur.

Reminder om Jobcamp.

Forslag til nyt mødetidspunkt for oktober møde sendes ud til afklaring.

Studietur til Bruxelles i maj 2027.

Formandsskabet deltager i møde med uddannelsesforeningens næste møde.

Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering:

- Statistik for arbejdsmarkedsområdet (bilag vedlagt)
- Forventede ændringer i særloven for opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine

7. Underskriftsside

Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

8. Godkendelse af ny erhvervspolitik 2026-2029

RESUME

Godkendelse af forslag til Silkeborg Kommunes erhvervspolitik 2026-2029.

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til byrådet,

- at forslag til Silkeborg Kommunes erhvervspolitik 2026-2029 godkendes

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Indstillingen anbefales.

Beskrivelse af sagen

Erhvervs-, Uddannelse og Arbejdsmarkedsudvalget igangsatte januar 2026 sen for udarbejdelsen af Silkeborg Kommunes nye erhvervspolitik, gældende i perioden 2026 – 2029.

Erhvervspolitikken iagttager erhvervsfremmeloven, som har været gældende siden 2019. Loven definerer bl.a., hvordan der arbejdes med erhvervsfremme lokalt, regionalt og nationalt.

Derfor skal Silkeborg Kommunes erhvervspolitik først og fremmest betragtes som rammesættende for det lokale arbejde med erhvervsudvikling og -service. Hvorimod andre aktører - eksempelvis Erhvervshus Midtjylland - er operatører ift. specialiserede temaer såsom grøn omstilling, patenter, eksport, mv.

Silkeborg Kommunes ny erhvervspolitik ligger i tydelige forlængelse af dens forgænger, da data viser at Silkeborg Kommune har erhvervsmæssigt momentum med bl.a. en markant udvikling i den private beskæftigelse og tilvækst af nye virksomheder. Samtidig er erhvervspolitikken udarbejdet så den favner bredt. Dvs. alle virksomheder i Silkeborg Kommune vil kunne se sig selv i den og have gavn heraf. Dette i kontrast til de kommunale erhvervspolitikker der er meget branche og klynge fokuserede.

En væsentlig del af forarbejdet med erhvervspolitikken har været dialog med Silkeborg Business, Handel Silkeborg enkeltvirksomheder mm. Ligesom Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget naturligvis har bidraget til politikens mål og temaer. Derudover er der søgt viden og inspiration hos andre kommuner og fagpersoner indenfor erhvervsfremme.

Erhvervspolitikken overordnede sigt punkter er flere endnu flere virksomheder og jobs. I 2030 er ambitionen at Silkeborg Kommune skal rumme yderligere 400 virksomheder og 1.200 private arbejdspladser.

Erhvervspolitikken rummer fire indsatsområder;

- Medarbejdere – adgang til kvalificeret arbejdskraft
- Rammer & Service – gode vilkår for at drive og udvikle virksomhed

- Midtbyer – byer med handel, liv og oplevelser
- Iværksætteri – flere der lykkes og flere hurtigløbere

Erhvervspolitikken veksles til handling via erhvervshandleplaner, som skitsere handlinger indenfor indsatsområderne ovenfor.

9. Godkendelse af og orientering om Erhvervshandleplan 2026-2027

RESUME

Godkendelse af Erhvervshandleplan 2026-2027, der via 23 initiativer bidrager til realisering af Silkeborg Kommunes erhvervspolitik.

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at Erhvervshandleplan 2026-2027 godkendes

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget,

- at orienteringen om Erhvervshandleplan 2026-2027 tages til efterretning

BESLUTNING ERHVERVS-, UDDANNELSES- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET DEN 31-08-2026

Indstillingen godkendt.

Erhvervshandleplanen anbefales taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Silkeborg Kommunes erhvervspolitik 2026 – 2029, har som overordnet mål at øge antallet af virksomheder og private arbejdspladser. Konkret sigtes der efter 400 nye virksomheder og 1.200 nye private arbejdspladser inden udgangen af 2029. Et væsentligt middel hertil er Erhvervshandleplan 2026–2027.

Erhvervshandleplanen rummer 23 initiativer fordelt indenfor indsatsområderne;

- Medarbejdere – adgang til kvalificeret arbejdskraft
- Rammer & service – gode vilkår for at drive og udvikle virksomhed
- Midtbyer – byer med handel, liv og oplevelser
- Iværksætteri – flere der lykkes og flere hurtigløbere

Indenfor indsatsområdet 'medarbejdere' skal der bl.a. arbejdes for etablering af to nye uddannelsesstilbud i makkerskab med erhvervsakademi Dania. Andre initiativer er udvidelse af lærlinge netværket og analyser af fremtidens arbejdskraft.

Indsatsområdet 'Rammer & service' rummer bl.a. initiativer målrettet den kommende hærvejsmotorvej og styrket dialog med erhvervslivet. Ligesom der via tillæg til Dagbladet Børsen skal arbejdes for at markere Silkeborg som en attraktiv erhvervsdestination.

Indsatsområdet 'Midtbyer' er det indsatsområde, som samlet set har flest handlinger (8 ud af 23). Indsatserne styrker grundlaget for butiksdrift i såvel Silkeborg som Kjellerup. Initiativerne

handler bl.a. om at øge andelen af turister der også shopper og pilotprojektet "farmers Market". Ligesom der skal arbejdes med Silkeborg Havn, herunder havnens opkobling til Østergade.

Indsatsområdet 'Iværksætteri' rummer først og fremmest etableringen af eliteiværksætterindsatsen, med et nyt fysisk kontormiljø på Ferskvandscentret og et ledsagende acceleratorprogram. Initiativet har fokus på de iværksættere der vil vokse hurtigt, tænker stort og eksekverer konsekvent.

Erhvervshandleplanens initiativer realiseres i makkerskab med bl.a. SilkeborgBusiness og handelSilkeborg, der i væsentligt omfang har bidraget med inspiration og forslag til handlingerne i Erhvervshandleplan 2026 – 2027.

ØKONOMI

Realisering af erhvervshandleplan 2026–2027 – 10,5 mio. kr. - kan afholdes indenfor bevilling 62 Erhverv & turismes rammer