

# **REFERAT Sundheds- og Nærhedsudvalget 2022-2025 d. 09-02-2023**

**Mødedato** Torsdag d. 09. februar 2023 kl. 14:30

**Mødested** Lokale D 116

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed pr. 31.12.22.....	6
Drøftelse af visioner for Sundhedsaftalen 2024-2027.....	10
Stillingtagen til ansøgning om tilskud til konference om fjernvarme.....	17
Godkendelse af forslag til program for temamøde med lokalrådene.....	21
Beslutning om kontaktpersonordning i forhold til lokalrådene.....	25
Besøg hos Laven Lokalråd.....	29
Til orientering.....	33
Underskriftsside.....	36

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2023-00074

# 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

SagsID: EMN-2023-00074

## Beslutning

Dagsorden godkendt.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.



## **Punkt 2: Orientering om opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed pr. 31.12.22**

EMN-2022-02276

### **Bilag**

Orientering om opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed pr. 31.12.22

## 2 (Offentlig) Orientering om opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed pr. 31.12.22

Sagsbehandler: [Dr10508]

SagsID: EMN-2022-02276

### Resume

[Der er for 2022 udarbejdet opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed.]

### Indstilling

[Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Sundheds- og Nærhedsudvalget,

- at orientering om opfølgning på udvalgsmaal for bevilling 91 Sundhed tages til efterretning. ]

### Beslutning

Taget til efterretning.

Ej til stede

### Tidligere beslutninger

...

### Sagen

### Beskrivelse af sagen

**Følgende udvalgsmaal forventes ikke opfyldt, delvist opfyldt eller opfyldt:**

Udvalgsmaal	😊	😐	😞
Videreudvikling og fortsat implementering af den rehabiliterende organisation	X		
Opbygge en bolig- og bygningsmasse på Sundheds- og Omsorgsområdet, der imødekommer kapacitetsbehov og faglige behov	X		
Forebygge og reducere ensomheden ved at flere borgere kommer med i fællesskaber	X		
'Silkeborg – en mere røgfri kommune' /Røgfrie miljøer	X		

#### Note:

😊: Målet og de effekter, som er angivet i udvalgsaftalen er eller forventes opfyldt i løbet af året.

😐: Målet og de effekter, som er angivet i udvalgsaftalen er eller forventes delvis opfyldt i løbet af året.

☹: Målet og de effekter, som er angivet i udvalgsaftalen er ikke og forventes ikke opfyldt i løbet af året.]

## **Borgerinddragelse**

[Sagen sendes til orientering i Seniorrådet.]

## **Bilag**

1 (Orientering om opfølgning på udvalgsmål for bevilling 91 Sundhed pr. 31.12.22 - 9948047)



## **Punkt 3: Drøftelse af visioner for Sundhedsaftalen 2024-2027**

EMN-2022-05814

### **Bilag**

Debatoplæg til Sundhedsaftalen 2024-2027

Sundhedsaftalen 2019-2023

Tids- og procesplan Sundhedsaftalen 2024-2027

# 3 (Offentlig) Drøftelse af visioner for Sundhedsaftalen 2024-2027

Sagsbehandler: Dr31882z

SagsID: EMN-2022-05814

## Resume

[Der træder en ny sundhedsaftale i kraft i Region Midtjylland 1. januar 2024. Der er udsendt debatoplæg til politiske drøftelser i region og kommuner. I debatoplægget lægges der op til, at kommende sundhedsaftale bygger videre på nuværende aftale. Dog indgår indsats for sundhedsfremme og forebyggelse ikke i debatoplæg til kommende aftale.]

Formålet med dagsordenspunktet er at forberede fagudvalg til deltagelse i KKR-konference om sundhedsaftalens debatoplæg, som afholdes i Silkeborg 23. februar 2023. Konferencen skal sætte gang i en bred politisk debat om, hvad der skal prioriteres i den næste sundhedsaftale.]

## Indstilling

[Sundheds- og Omsorgschefen indstiller til Arbejdsmarkedsudvalget, Socialudvalget, Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget, Sundheds- og Nærhedsudvalget samt Ældreudvalget,

- at debatoplæg vedrørende Sundhedsaftalen 2023-2027 drøftes. ]

## Beslutning

Drøftet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Ældreudvalget

**Dato:** 09-01-2023

Drøftet.

**Ej til stede**

Thomas Tonsberg Schlie (V), Signe Haahr Lindegaard (Ø)

**Udvalg:** Arbejdsmarkedsudvalget

**Dato:** 09-01-2023

Drøftet.

**Ej til stede**

**Udvalg:** Socialudvalget  
**Dato:** 11-01-2023

Drøftet. Sagen sendes til orientering i handicaprådet.  
De fremviste plancher vedlægges protokollen.

**Ej til stede**

Luis da Silva Martins (B), Kathrine Frøhlich (F)

**Udvalg:** Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget  
**Dato:** 16-01-2023

Drøftet.

Udvalget ønsker, at der kommer tydelige aftryk vedr. forebyggelse i den kommende sundhedsaftale.

**Ej til stede**

**Udvalg:** Sundheds- og Nærhedsudvalget  
**Dato:** 17-01-2023

Drøftet.

**Ej til stede**

**Udvalg:** Ældreudvalget  
**Dato:** 06-02-2023

Drøftet.

**Ej til stede**

**Udvalg:** Socialudvalget  
**Dato:** 08-02-2023

Der er endnu ikke truffet beslutning.

## Sagen

### Supplerende beskrivelse af sagen

[ Debatoplægget til Sundhedsaftalen 2024-2027 har i januar 2023 været til drøftelse i Arbejdsmarkedsudvalget, Socialudvalget, Dagtilbuds-, Skole og Familieudvalget, Sundheds- og Nærhedsudvalget samt Ældreudvalget.

Her orienteres om input fra de forskellige udvalg som forberedelse til den politiske konference om den kommende sundhedsaftale 23. februar 2023.

Overordnet set er der mange gode intentioner og vigtige indsatsområder i debatoplæg vedrørende ny sundhedsaftale. Flere udvalg peger på følgende opmærksomhedsområder:

- Sundhedsfremme og forebyggelse er en væsentlig indsats som også fremadrettet bør være et indsatsområde.
- Økonomi – hvis der bliver flere opgaver til kommunerne skal der være opmærksomhed på, om der følger økonomi med.

Øvrigt input fra enkelte udvalg:

- Opmærksomhed på om/hvordan ny Sundhedsreform får betydning for Sundhedsaftalen
- Sundhedsaftale skal være omsættelig i kommuner
- Vigtigt med nærhed og service tæt på borgerne
- Psykiatri og somatik ønskes ligestillet
- Positivt at børn træder tydeligere frem – og at der er fokus på børn og unges trivsel
- Lighed i sundhed, geografisk og social
- Datadeling
- Kapacitetsudfordringer med lange ventetider i sundhedssystemet kan skabe udfordringer i forhold til at fastholde borgere i beskæftigelse
- Effektivisering af sundhedsvæsenet: opgaveglidning/-flytning mellem faggrupper og andre organisatoriske indsatser
- Princip: "Virtuelt hvor det er muligt". Flytte fokus til "virtuelt hvor det giver mening"

### **Ansvar for udarbejdelse af Sundhedsaftalen**

I Region Midtjylland er Sundhedssamarbejdsudvalget ansvarlig for udarbejdelse af Sundhedsaftalen. Sundhedssamarbejdsudvalget består af 6 regionsrådsmedlemmer, 5 borgmestre, 1 rådmænd og 2 repræsentanter for PLO- Midtjylland. Ulrik Wilbek (V), Viborg er næstformand og repræsenterer Midtklyngen. Kommunerne har indflydelse på kommende sundhedsaftale ved at komme med input til den politiske konference 23. februar 2023 og ved at indsende høringssvar i august 2023. Regionsråd og byråd godkender den endelige aftale oktober – december 2023.

## **Beskrivelse af sagen**

Sundhedsaftalen er en politisk aftale, der udgør den overordnede politiske rammebeskrivelse for samarbejdet på sundhedsområdet mellem kommuner og regioner, herunder almen praksis. Inden for denne ramme udarbejdes specifikke samarbejdsaftaler mellem region og kommuner, som også behandles og godkendes politisk.

Sundhedsaftalerne indgås mellem kommunalbestyrelserne i de 19 kommuner og regionsrådet i Region Midtjylland og gælder i en 4-årig periode.

Processen for udarbejdelse af Regions Midt's kommende sundhedsaftale er igangsat. Aftalen skal træde i kraft 1. januar 2024.

### **Nuværende sundhedsaftale**

Sundhedsaftalen 2019-2023 er i Region Midtjylland bygget op om fire visioner, tre indsatsområder med tilhørende målsætninger og syv bærende principper.

Indsatsområderne har rettet sig mod:

- Fælles investering i forebyggelse
- Sammen om ældre borgere
- Udvikling af den nære psykiatri

Sundhedsaftalen 2019-2023 har bl.a. medvirket til samarbejdsaftaler mellem region og kommuner om den gode indlæggelse og udskrivelse, palliation og IV behandling i nærområdet. Samarbejdsaftalerne medvirker til dialog og samarbejde mellem relevante parter på tværs af sektorer.

### **Sundhedsaftalen 2024-2027**

I Sundhedssamarbejdsudvalgets debatoplæg til Sundhedsaftalen 2024-2027 foreslås følgende visioner, indsatsområder og bærende principper.

Visioner:

- Sammenhæng og tryghed
- På borgerens præmisser
- Et nært og tilgængeligt sundhedsvæsen
- Et sundhedsvæsen i balance

Indsatsområder:

- Psykiatri og trivsel med fokus på
  - Børn og unges trivsel
  - Mennesker med svær psykisk sygdom
- Borgere med kronisk sygdom – fokus på de med størst behov og størst kompleksitet
- Velfærdsteknologi, digitalisering og datadeling

Bærende principper:

- Sammen med borgerne
- Fælles tidlige
- Kvalitet hele vejen rundt
- Økonomisk klarhed og fair balance

Forslagene i debatoplægget lægger op til en ny sundhedsaftale, der holder tråden fra Sundhedsaftalen 2019-2023. Indhold er fokuseret og værdibaseret. Aftalen sætter retning, men giver også råderum til fælles indsatser og samarbejde på tværs med fx konkrete samarbejdsaftaler mellem region og kommuner og indsatser i de enkelte sundhedsklynger. Det bemærkes, at den fælles indsats om forebyggelse i nuværende aftale ikke indgår i forslag til kommende aftale. Dette til trods for at den seneste undersøgelse af danskernes sundhedsprofil fra 2021 har vist et behov for at fremme sundhed gennem forebyggelse. Afdelingsledelsen i Sundheds- og Omsorgsafdelingen ser et behov for, at ny sundhedsaftale fortsat indeholder indsatser for sundhedsfremme og forebyggelse.

I debatoplægget lægges der op til følgende spørgsmål til drøftelse:

- Hvilken retning vil vi gerne sætte på tværs af kommuner, region og almen praksis i udviklingen af det nære sundhedsvæsen og den nære psykiatri i en ny sundhedsaftale?
- Er det de rigtige forslag til visioner, indsatsområder og principper for samarbejdet, som Sundhedssamarbejdsudvalget har peget på?  
Bør sundhedsfremme og forebyggelse fx også fremadrettet indgå i sundhedsaftalen?

### **Proces og tidsplan**

23. februar 2023 holder kommuner og region politisk konference om det nære sundhedsvæsen og den nære psykiatri med henblik på drøftelse og input til retning og indsatser i den nye sundhedsaftale.

I maj 2023 udsender Sundhedssamarbejdsudvalget høringsversion af ny sundhedsaftale, som høringsparterne kan indgive hørings svar til i juni – august 2023. Den endelige sundhedsaftale kommer til godkendelse i regionsråd og byråd i Region Midtjylland i oktober – december 2023. ]

## **Borgerinddragelse**

[Sendes til orientering i Seniorrådet.]

## **Bilag**

- 1 (Debatoplæg til Sundhedsaftalen 2024-2027 - 9930733)
- 2 (Sundhedsaftalen 2019-2023 - 9933633)
- 3 (Tids- og procesplan Sundhedsaftalen 2024-2027 - 9942702)



## **Punkt 4: Stillingtagen til ansøgning om tilskud til konference om fjernvarme**

EMN-2023-00178

# 4 (Offentlig) Stillingtagen til ansøgning om tilskud til konference om fjernvarme

Sagsbehandler: Dr30064

SagsID: EMN-2023-00178

## Resume

Sundheds- og Nærhedsvalget skal tage stilling til ansøgning fra Midtjyllands Avis og Frederiksdal-Kragelund Lokalråd om tilskud på 10.000 kr. til konference om fjernvarme i mindre bysamfund i Silkeborg Kommune.

## Indstilling

Udviklingschefen indstiller til Sundheds- og Nærhedsudvalget,

- at Sundheds- og Nærhedsudvalget tager stilling til ansøgningen

## Beslutning

Udvalget besluttede, at bevilge 10.000 kr. til Frederiksdal-Kragelund lokalråd til det tværgående arrangementet, hvor alle lokalråd/områder kan deltage gratis.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Midtjyllands Avis har i januar 2023 fremsendt ansøgning om tilskud på 10.000 kr. til konference om fjernvarme i mindre bysamfund i Silkeborg Kommune. Konferencen arrangeres sammen med Frederiksdal-Kragelund Lokalråd. Beløbet skal dække udgifter til leje af hal i Arena Midt, Kjellerup.

Ansøgningen lyder:

*Frederiksdal-Kragelund Lokalråd og Midtjyllands Avis arrangerer sammen en konference om fjernvarme i mindre bysamfund i Silkeborg Kommune. Konferencen holdes den 25. februar i Arena Midt i Kjellerup.*

*På konferencen skal der være deltagelse af forskellige udbydere af lokal fjernvarme, og der skal være personer, der informerer om allerede anvendte løsninger.*

*Det er blandt andre Silkeborg Forsyning, Termonet Danmark og Forsyning Danmark. Det bliver en dag med længere oplæg og med workshops, så der kan komme konkrete projekter i gang med lokal fælles varmforsyning i hele kommunen.*

*Udgiften for projektet er leje af Arena Midt – en hal en dag. Det koster samlet 10.000 kr. inkl. moms ved 350 mødedeltagere.*

*De midler søger vi om fra Silkeborg Kommunes midler til fremme af fjernvarme mm.*

### **Aktivitetsbestemt pulje**

Sundheds- og Nærhedsudvalget drøftede på møde 17. januar 2023 budget på nærdemokratiområdet. Udvalget besluttede at yde tilskud på 8.000 kr. pr. lokalråd, at afsætte 30.000 kr. til konference/møder, og at restbeløbet afsættes til den aktivitetsbestemte pulje. Der skal imidlertid også budgetteres med 28.000 kr. til medlemskab af Landdistrikternes Fællesråd. Der er derfor et restbeløb til aktivitetsbestemt pulje på 50.000 kr.

Retningslinjerne for puljen er:

*"Fra Sundheds- og Nærhedsudvalgets pulje til aktivitetsbestemt tilskud til lokalråd kan lokalråd/landsbyklyngesamarbejder søge om mindre beløb som tilskud til gennemførelse af ekstraordinære aktiviteter, der kan understøtte det nærdemokratiske arbejde. F.eks. workshops og lignende i forbindelse med lokale udviklingsstrategier. Også til aktiviteter på tværs af lokalråd kan der søges om støtte fra puljen."*

Sundheds- og Nærhedsudvalget skal tage stilling til, om ansøgningen "falder ind under" retningslinjerne for puljen og i givet fald imødekommes. Udbetaling vil under alle omstændigheder ske til Frederiksdal-Kragelund Lokalråd som tilskud til arrangementet.

## **Økonomi**

Et evt. tilskud kan afholdes indenfor den afsatte pulje.



## **Punkt 5: Godkendelse af forslag til program for temamøde med lokalrådene**

EMN-2022-00789

### **Bilag**

Forslag til indhold i invitation til møde med lokalrådene 14.03.2023

# 5 (Offentlig) Godkendelse af forslag til program for temamøde med lokalrådene

Sagsbehandler: [Dr30064]

SagsID: EMN-2022-00789

## Resume

[Godkendelse af forslag til program for temamøde med lokalrådene.]

## Indstilling

[Udviklingschefen indstiller til Sundheds- og Nærhedsudvalget,

- at forslag til program godkendes ]

## Beslutning

Indstillingen godkendt.

## Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

[Sundheds- og Nærhedsudvalget blev på mødet 17. januar 2023 kort orienteret om temamøde med lokalrådene i marts måned. Temamødet tager udgangspunkt i det indgåede samarbejde med Midt- og Vestjyllands Politi om indbrudsforebyggelse.

Administrationen har udarbejdet vedlagte forslag til program, som vil blive uddybet for Sundheds- og Nærhedsudvalget på mødet.

Mødet holdes 14. marts 2023, fra kl. 17.00-19.00 i Silkeborg Medborgerhus.

]

## Borgerinddragelse

[Invitation til temamødet sendes til alle lokalrådene via lokalrådsformændene.]

## Økonomi

[Udgifterne til temamødet kan afholdes af nærdemokratidelen på Sundheds- og Nærhedsudvalgets budget for 2023.]

## **Bilag**

1 (Forslag til indhold i invitation til møde med lokalrådene 14.03.2023 - 9991677)



## **Punkt 6: Beslutning om kontaktpersonordning i forhold til lokalrådene**

EMN-2023-00511

### **Bilag**

Kort over lokalrådene opdelt på byplanansvarlige

# 6 (Offentlig) Beslutning om kontaktpersonordning i forhold til lokalrådene

Sagsbehandler: [Dr30064]

SagsID: EMN-2023-00511

## Resume

[Sundheds- og Nærhedsudvalget skal træffe beslutning, om udvalget skal have en kontaktpersonordning i forhold til lokalrådene. Såfremt udvalget ønsker en ordning, skal det drøftes, hvad kontaktpersonrollen indebærer, og lokalområderne skal fordeles mellem udvalgsmedlemmerne.]

## Indstilling

[Udviklingschefen indstiller til Sundheds- og Nærhedsudvalget,

- at træffe beslutning om der skal være en kontaktpersonordning i forhold til lokalrådene
- at drøfte hvad kontaktpersonrollen indebærer
- at lokalrådene fordeles mellem Sundheds- og Nærhedsudvalgets medlemmer, såfremt kontaktpersonordning besluttet ]

## Beslutning

Udvalget ønsker at arbejde videre med kontaktpersonordningen, og hører lokalrådene på temamødet i marts 2023.

### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

[Sundheds- og Nærhedsudvalget havde på møde 17. januar 2023 en kort drøftelse af mulighederne for, at hvert lokalråd har en kontaktperson i udvalget, så der ikke er "så langt" fra lokalrådene til det politiske niveau.

Silkeborg Kommune har en ambition om at have Danmarks bedste nærdemokrati. I "Samarbejdsaftale for et godt nærdemokrati" er det uddybet således:

*Vi i Silkeborg Kommune har en ambition om at have Danmarks bedste nærdemokrati, fordi et godt nærdemokrati er midlet til de bedste beslutninger. De gode beslutninger bliver skabt, når*

*der er et naturligt tæt og godt samarbejde mellem lokalrådene, administrationen og politikerne.*

*Lokalrådene har lokal viden og kan sætte fokus på særlige ting, som politikerne og administrationen bør tage højde for. Administrationen sørger for, at lokalrådene bliver hørt og bidrager samtidig med faglig viden. Politikerne træffer beslutningerne for kommunen, og i det gode nærdemokrati baserer de deres beslutninger på input fra både lokalrådene og administrationen, så beslutningerne både gavner de enkelte lokalområder og hele Silkeborg Kommune.*

Et element til at få et naturligt tæt og godt samarbejde mellem lokalrådene og politikerne, så beslutninger træffes til gavn for de enkelte lokalområder og hele Silkeborg Kommune, kan være en mere "direkte vej"/"uformal vej" mellem Sundheds- og Nærhedsudvalgets medlemmer og lokalrådene.

Sundheds- og Nærhedsudvalget skal derfor drøfte og beslutte, om der skal etableres en kontaktpersonordning mellem udvalgets medlemmer og lokalrådene.

### **Kontaktpersonrollen**

I forbindelse med beslutning om kontaktpersonordning skal Sundheds- og Nærhedsudvalget drøfte, hvad det betyder at være kontaktperson, således at der kan laves forventningsafstemning i forhold til lokalrådene.

I drøftelse kan f.eks. indgå omfanget af udvalgsmedlemmernes deltagelse i lokalrådsmøder.

### **Fordeling af lokalråd mellem udvalgsmedlemmerne**

Der er 29 lokalråd i Silkeborg Kommune, og der er 7 medlemmer i Sundheds- og Nærhedsudvalget.

En fordelingsmetode kan derfor være, at 6 medlemmer bliver kontaktperson for 4 lokalråd og 1 medlem bliver kontaktperson for 5 lokalråd.

En anden fordelingsmetode kan være at følge den opdeling på lokalråd, som Teknik- og Miljøafdelingen har lavet i forhold til de byplanansvarlige. Her er kommunen opdelt i 7 områder. Områderne fremgår af vedlagte oversigt.

]

## **Bilag**

1 (Kort over lokalrådene opdelt på byplanansvarlige - 9981143)



## **Punkt 7: Besøg hos Laven Lokalråd**

EMN-2022-05563

# 7 (Offentlig) Besøg hos Laven Lokalråd

Sagsbehandler: Dr30064

SagsID: EMN-2022-05563

## Resume

Sundheds- og Nærhedsudvalgets besøg hos Laven Lokalråd.

## Indstilling

Udviklingschefen indstiller til Sundheds- og Nærhedsudvalget,

- at de beskrevne emner drøftes med lokalrådet

## Beslutning

Drøftet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Der er aftalt besøg mellem Sundheds- og Nærhedsudvalget og Laven Lokalråd med henblik på gensidig orientering om, hvad der rører sig på området.

Mødested er Laven Station, Himmelbjergvej 106 R, kl. 16.45. Herefter gåtur med lokalrådet til Himmelbjergvej 87 med møde fra kl. 17.00-18.00.

Lokalrådet vil indlede med kort fortælling om Søpladsen. Herefter ønskes følgende emner drøftet: Outdoor v/Søpladsen, cykelstier i området, trafikforholdene i og omkring Laven, brug af børnehaven m.v.

Derudover kan følgende spørgsmål/emner drøftes:

- Hvad er status for nærdemokratiet i lokalområdet?
- Hvad er de 3 væsentligste aktuelle emner for lokalrådet?
- Hvad er forventningerne og oplevelserne af dialogen og samarbejdet med kommunen i forbindelse med bl.a. høringer?
- Hvordan ser lokalrådet sig selv i fremtiden?
- Kan samarbejdet i lokalområdet (mellem lokalrådet, institutioner, foreninger mv.) udvikles og evt. forbedres? Hvilken rolle kan udvalget have?

- Kan arbejdsbetingelserne for lokalrådet udvikles og evt. forbedres? Hvilken rolle kan udvalget have?
- Hvordan arbejder lokalrådet med at rekruttere medlemmer – især yngre medlemmer?



## **Punkt 8: Til orientering**

EMN-2023-00076

# 8 (Offentlig) Til orientering

SagsID: EMN-2023-00076

## Beslutning

Protokollen underskrevet.

### Ej til stede

Udover nedenstående blev der orienteret om

- Flytning af mødet 7. marts 2023 (tematur)
- Anlægsbudget

Taget til efterretning.

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

- Orientering om status på organisationstilpasningen
- Orientering om kommunens aktuelle anlægsoversigt
- KL's Sundhedskonference 2023 "Nye veje til sundhed", 12. april 2023



## **Punkt 9: Underskriftsside**

EMN-2023-00015

# 9 (Offentlig) Underskriftsside

SagsID: EMN-2023-00015

## Beslutning

Protokollen underskrevet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

