

# **REFERAT Socialudvalget 2022-2025 d. 05-11-2025**

**Mødedato** Onsdag d. 05. november 2025 kl. 08:15

**Mødested** D116

**Mødedeltagere** Mads Frandsen, Anders Laursen, Gitte Willumsen, Jan Beck-Nielsen, Kern Oddershede, Luis da Silva Martins, Kristian Stride

## Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Godkendelse af politiske pejlemærker forud for forhandling om opgaveoverdragelse med Region	4
3. Godkendelse af budgetopfølgning for bevilling 53 Socialområdet pr. 30. september 2025.....	6
4. Drøftelse og godkendelse af uddeling af § 18 frivilligmidler for 2026.....	10
5. Orientering om samarbejdsaftale mellem Kirkens Korshærs varmestue og Silkeborg Kommune...	13
6. Orientering om handleplan på veteranområdet for 2026.....	14
7. Godkendelse af indhold i overlevering til nyt socialudvalg pr. 1. januar 2026.....	15
8. Orientering vedrørende opfølgning på arbejdet med socialrådets strategier i 2025.....	16
9. Drøftelse af Civilsamfundsudvalgets anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem Silkeborg Ko:	19
10. Til orientering.....	20
11. Underskriftsside.....	21

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Dagsorden godkendt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Dagsordenen skal godkendes.

## **Punkt 2: 2. Godkendelse af politiske pejlemærker forud for forhandling om opgaveoverdragelse med Region Midt**

25/16697

### **Resume**

Det politiske niveau i kommunen spiller en central rolle i beslutninger og implementering af Sundhedsreformen. Derfor var der planlagt et temamøde den 24. september for Ældreudvalget, Socialudvalget og Sundheds- og Nærhedsudvalget. Mødet blev aflyst, hvorfor fagudvalgene i stedet inddrages via fagudvalgsmøderne. Materialet fra temamødet er vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Koncerndirektør Lauge Rud-Clemmensen indstiller til Socialudvalget,

- at Sundhedsreformens indhold og implementering drøftes, herunder
  - at kommunens rolle i det fremtidige tværsektorielle samarbejde drøftes (sundhedsråd)
  - At kommunale politiske pejlemærker, som kan guide forhandling med regionen om den fremtidige opgavevaretagelse, drøftes og godkendes

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Det politiske niveau i kommunen spiller en central rolle i beslutninger og implementering af Sundhedsreformen. Derfor var der planlagt et temamøde den 24. september for Ældreudvalget, Socialudvalget og Sundheds- og Nærhedsudvalget. Mødet blev aflyst, hvorfor fagudvalgene i stedet inddrages via fagudvalgsmøderne. Materialet fra temamødet er vedlagt som bilag.

Sundhedsreformen i hovedtræk

I november 2024 præsenterede Regeringen den sundhedsreform, der skal forme organiseringen af Danmarks fremtidige sundhedsvæsen. Reformteksten er siden fulgt op med en forårssaftale, der beskriver opgaveflytningen nærmere, samt de første lovændringer om bl.a. forberedende sundhedsråd og en mere ligelig fordeling af læger i det almenmedicinske tilbud. De fleste centrale elementer i reformen vil være trådt i kraft den 1. januar 2027.

Centrale elementer i reformen:

Sundhedsreformen sigter mod et mere nært, lige og sammenhængende sundhedsvæsen gennem følgende centrale elementer:

- Ny struktur for sundhedsvæsenet: 17 sundhedsråd og 4 regioner
- Oprettelse af nærsundhedsplaner
- Mere behandling i eller tæt på eget hjem, herunder etablering af regionale sundheds- og omsorgspladser, hjemmebehandlingsteams og 96 timers udvidet lægefagligt behandlingsansvar
- Flytning af eksisterende sundhedsopgaver fra kommuner til regioner (midlertidige pladser, akutsygeplejen, patientrettet forebyggelse samt dele af genoptræningen)
- Oprettelse af kronikerpakker til borgere med KOL, kroniske lænderyg-smerter, diabetes, hjertesygdomme og kompleks multisygdom
- Lægereform, herunder fasttilknytning af læger på botilbud
- Psykiatrien integreres i det somatiske sygehusvæsen
- Folkesundhedslov
- Ny organisering af digitalisering og IT

## Sundhedsråd

Som en del af reformen etableres 17 sundhedsråd, med det formål at opbygge stærke sundhedsindsatser tættere på borgerne og sikre bedre sammenhæng på tværs af sygehusene og sundhedsvæsenet tæt på borgerne. Sundhedsrådene skal bestå af regionale regionsrådsmedlemmer og kommunale repræsentanter (udvalgsformænd/borgmestre) og får det umiddelbare politiske og forvaltningsmæssige ansvar for alle regionens sundhedsopgaver inden for et afgrænset geografisk område. Da sundhedsrådene er en ny organisering, fordrer det nye politiske overvejelser om kommunens rolle i det tværsektorielle samarbejde, og hvilke hensyn som Silkeborg Kommune bør bringe ind i rådet.

## Opgaveflytning

16. september 2025 godkendte regionens Forretningsudvalg den regionale administrations oplæg til de faglige og organisatoriske rammer for overdragelsen af myndigheds- og finansieringsansvaret for udvalgte kommunale sundhedsopgaver til regionen.

Med baggrund i regionens oplæg vil der i efteråret 2025 og foråret 2026 være bilaterale dialogmøder mellem regionen og kommunerne mhp. afklaring af nye snitflader, nye samarbejdsformer og eventuel leverandøraftale inden for en eller flere af sundhedsopgaverne. Som forbedrede hertil, foreslås det, at der fastsættes kommunale pejlemærker. Pejlemærkerne vil være vigtige for at sætte retning, sikre transparens samt strategisk fokus og prioritering i kommunes dialog og forhandling med regionen.

## Forslag til kommunale pejlemærker

- At borgerne oplever et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen i overensstemmelse med Sundhedsreformens intentioner og mål
  - herunder, at løsningerne har fokus på nærhed i tilbuddene og sammenhæng til:
    - kommunens øvrige opgaver, fx hjemmepleje og træning, socialindsatser og indsatser inden for børne- og familieområdet
    - civilsamfund
    - borgers netværk
    - praktiserende læge
- At opretholde status quo mht. medarbejdertrivsel og personaleomsætning.
  - Herunder at løsningerne understøtter faglig bæredygtighed i vores sundhedsopgaver og et godt arbejdsmiljø også i det tværsektorielle samarbejde – i overgangsperioden og på længere sigt.
  - At løsningerne er i overensstemmelse med Ældrereformens tillid til medarbejderne og deres faglighed samt reduceret dokumentationskrav.
- At der også efter virksomhedsoverdragelse og nye initiativer er en bæredygtig økonomi
  - Herunder, at krav til kvalitet, dokumentation og serviceniveau skal balancere med den økonomi, der stilles til rådighed
  - At der udvikles fælles kommunale/regionale principper for økonomi (fx ATA-tid)

1 april 2026 har regionen frist for at indgive indstilling til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, hvis der ønskes forsat kommunal drift på en eller flere af sundhedsopgaverne.

## Økonomi

Sundhedsreformen betyder, at bloktilskuddet til Silkeborg Kommune ændres med -554 mio. kr. (2025-pl). Tabsstørrelsen afhænger primært af Silkeborg Kommunes service- og udgiftsniveauer sammenlignet med landsgennemsnittet.

Det maksimale økonomiske tab er på ca. 11 mio. kr. i 2027 og 2028, hvor en del af tabet dækkes af en midlertidig overgangsordning.

I 2029 og frem indarbejdes afledte økonomiske konsekvenser ved Sundhedsreformen i udligningssystemet. Den endelige økonomiske konsekvens afklares med afsæt i den konkrete aftale om opgaveflytningen.

## Bilag

Bilag 1 - Udvalgsmateriale om Sundhedsreformen\_24.09.2025

# Punkt 3: 3. Godkendelse af budgetopfølgning for bevilling 53 Socialområdet pr. 30. september 2025

25/11902

## Resume

Socialudvalget skal godkende resultatet af budgetopfølgningen, som er gennemført pr. 30. september 2025 for bevilling 53 Socialområdet.

Socialafdelingen og økonomistaben har gennemgået økonomien, og resultatet viser et forventet merforbrug på 2 mio. kr. på bevilling 53 Socialområdet. Merforbruget skyldes primært et merforbrug på Sekretariatet og fælles udgifter.

## Indstilling

Socialchefen og økonomichefen indstiller til Socialudvalget,

- at resultatet af fagudvalgets budgetopfølgning godkendes
- at bevillingsflytninger og tillægsbevillinger, der indgår i denne budgetopfølgning, indstilles til godkendelse i Økonomi- og Erhvervsudvalget henholdsvis byrådet

## Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025

Dot 1: Godkendt.

Dot 2: Indstillingen anbefales.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

## Beskrivelse af sagen

Budgetopfølgningen og forventet regnskab er lavet med udgangspunkt i forbruget pr. 30. september 2025. Resultatet af budgetopfølgningen er beskrevet herunder for både drift og anlæg.

## Drift

### Samlet driftsresultat for bevillingen

Socialafdelingen og økonomistaben har gennemgået økonomien på bevillingen.

Tabel 1: Forventning til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab opdelt på hovedkategorier, drift (i 1.000 kr.)

Kategori	Oprindeligt budget	Korrigeret budget*	Forventet regnskab	Forventet afvigelse**
Myndighed - eksternt køb	317.355	328.699	327.926	773
Myndighed – pladssalg	-64.781	-67.369	-66.127	-1.242
Udfører	308.765	316.998	315.483	1.515
Sekretariatet og fælles udgifter	34.946	45.127	48.396	-3.269
Eksterne midler - projekter og arv ved udfører	0	220	220	0

Serviceudgifter i alt	596.285	623.675	625.898	-2.223
Refusion vedr. udgifter til Housing First indsatser	-1.550	-1.550	-1.922	372
Refusion vedr. særligt dyre enkeltsager	-54.808	-51.203	-51.203	0
Ældreboliger	1.435	1.435	1.765	-330
Overførselsudgifter	1.248	1.248	1.026	222
Øvrig drift i alt	-53.675	-50.070	-50.334	264
I alt (samlet drift)	542.610	573.605	575.564	-1.959

\* Korrigeret budget er inkl. bevillingsflytninger og tillægsbevillinger på denne budgetopfølgning

\*\* - angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug. Afvigelsen er forskellen mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

Ovenstående tabel giver et overblik over det forventede resultat for året. Forskellen mellem oprindeligt budget og korrigeret budget består af tillægsbevillinger, bevillingsflytninger og overførsler fra tidligere budgetår. En mere detaljeret oversigt kan ses [her](#).

Socialafdelingen og økonomistaben har gennemgået økonomien, og resultatet viser et forventet merforbrug på 2 mio. kr. for hele bevilling 53 Socialområdet.

Merforbruget fordeler sig sådan her:

- Et merforbrug indenfor servicerammen på 2,2 mio. kr.
- Et mindreforbrug på overførsler på 0,2 mio. kr.

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte 19. august 2025 en nedjustering af forventningen til pris- og lønudviklingen i 2025 på baggrund af nye skøn fra KL. Derfor er det korrigerede budget på bevilling 53 Socialområdet reduceret med 1,7 mio. kr. siden sidste budgetopfølgning.

## Sekretariatet og fælles udgifters merforbrug skyldes overhead

Sekretariatet og fælles udgifter har ved denne budgetopfølgning et merforbrug på 3,3 mio. kr. Merforbruget skyldes, at der er budgetlagt for lavt et beløb til overhead vedrørende afskrivning og forrentning af bygninger. Problematikken er først blevet kendt ved denne budgetopfølgning.

## Udfører har et mindreforbrug på 1,5 mio. kr.

Udfører, som er Socialafdelingens decentrale institutioner, har et mindreforbrug på 1,5 mio. kr. Det samlede mindreforbrug dækker både over institutioner med et merforbrug og andre med et mindreforbrug.

Sektionen Social, Psykiatri og Rusmiddel var samlet set i balance ved sidste budgetopfølgning men har ved denne budgetopfølgning et mindreforbrug på 0,75 mio. kr.

Sektionen Voksenhandicap havde ved sidste budgetopfølgning et mindreforbrug på 2 mio. kr., som nu er faldet til 0,75 mio. kr. ved denne budgetopfølgning. Udviklingen skyldes primært et større vikarforbrug på grund af højere sygefravær.

## Myndighed – eksternt køb fortsat i balance

Myndighed – eksternt køb er samlet set i balance ved denne budgetopfølgning. Det forventede forbrug i budgetopfølgningen indeholder 2 mio. kr. til ukendt tilgang til området.

Det samlede resultat på Myndighed – eksternt køb dækker over både mer- og mindreforbrug. Blandt andet merforbrug på § 107 midlertidige ophold og aflastning samt kontakt- og ledsagerordning, mens der er mindreforbrug på forsorgsområdet og § 104 aktivitets- og samværstilbud.

## Myndighed – pladssalg har lavere indtægter end budgetteret

Budgetopfølgning på Myndighed – pladssalg viser, at der i 2025 forventes 1,2 mio. kr. mindre i indtægter fra solgte pladser end budgetteret i korrigeret budget 2025. Det skyldes primært afgang af borgere, som andre kommuner har købt plads til i Silkeborg Kommune.

## Bevillingsflytninger og tillægsbevillinger

Det opgjorte korrigerede budget er inklusiv de bevillingsflytninger og tillægsbevillinger, der foreslås gennemført ved denne budgetopfølgning. Bevillingsflytninger (flytning af midler mellem bevillinger) godkendes af Økonomi- og Erhvervsudvalget. Tillægsbevillinger (tilførsel/reduktion af den enkelte bevilling via kommunekassen) godkendes af byrådet.

En samlet opgørelse af foreslåede bevillingsflytninger og tillægsbevillinger kan findes [her](#).

Den væsentligste foreslåede bevillingsflytning er:

- -0,3 mio. kr. i DUT-midler til forløbsbeskrivelser for børn med autisme fra Aftale om bedre psykiatri 2023. Midlerne er flyttet til bevilling 45.

## Anlæg

For anlægsprojekter sker budgetopfølgningen enten til fagudvalget eller til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Budgetopfølgningen for byggerier af kommunale ejendomme og større ombygninger sker samlet til Økonomi- og Erhvervsudvalget, når bevillingen er frigivet.

Budgetopfølgningen for byggeprojekter sker indtil frigivelse af anlægsbevillingen på de enkelte fagudvalg. For anlægsprojekter, som ikke er omfattet af ovenstående, sker budgetopfølgningen i hele perioden til fagudvalget.

## Væsentlige opmærksomhedspunkter og afvigelsesbemærkninger (anlæg)

Tabel 2: Forventning til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab, anlæg (i 1.000 kr.)

Bevilling	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Forventet afvigelse
53				
I alt (Anlæg)	0	9.632	3.157	6.475

Note: Korrigeret budget er inkl. tillægsbevillinger på denne budgetopfølgning. Ved forventet afvigelse angiver ”-” et merforbrug, og ”+” angiver et mindreforbrug.

## Bevilling 53 Socialområdet

Der forventes et mindreforbrug på 2,7 mio. kr. i 2025 på projektet Anlægstilskud til etablering af skæve boliger på Mølledamsgade, da projektet afventer byggetilladelse. Det forventes, at byggeriet kan igangsættes omkring årsskiftet.

Der forventes et mindreforbrug på 3,775 mio. kr. i 2025 på projektet Anlægstilskud til etablering af skæve boliger på Marienlundsvej. Projektet er afhængigt af en eventuel modtagelse af tilskud fra Social- og Boligstyrelsen. Der er ansøgt om et tilskud på 1,275 mio. kr., og der afventes i øjeblikket svar på ansøgningen. Projektet kan ikke igangsættes, før der foreligger et tilsagn om tilskud.

## **Punkt 4: 4. Drøftelse og godkendelse af uddeling af § 18 frivilligmidler for 2026**

25/7345

### **Resume**

Socialudvalget skal på baggrund af de indkomne ansøgninger til § 18 frivilligmidler, sendt af de frivillige foreninger og organisationer, drøfte og beslutte fordelingen af frivilligmidlerne for 2026 efter servicelovens § 18.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at udvalget drøfter og godkender den endelige fordeling af § 18 frivilligmidler for 2026.

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Udvalgsmedlem Luis Da Silva Martins (B) gjorde opmærksom på, at der er forhold, der kan give anledning til tvivl omkring hans habilitet.

Socialudvalget besluttede, at Luis Da Silva Martins (B) ikke deltager i behandlingen af punktet på grund af inhabilitet.

Udvalget godkendte den endelige fordeling af § 18-midler for 2026. Fordelingen vedlægges protokollen. Restpuljen på 932 t.kr. reserveres til et nyt udvalg til uddeling i 2026.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Socialudvalget uddeler hvert år midler efter servicelovens § 18 til frivillige foreninger og organisationer, der opfylder kriterierne for at opnå støtte.

Der er for 2026 indkommet 64 ansøgninger. Sidste år blev der sendt 62 ansøgninger.

De frivillige foreningers og organisationers indsats skal være til gavn for borgere i Silkeborg Kommune. Desuden skal et eller flere af nedenstående kriterier være opfyldt:

- Den frivillige indsats er kernen i aktiviteten.
- Aktiviteten medinddrager brugerne i bredt omfang.
- Aktiviteten bidrager til at styrke det sociale netværk.
- Gennem støtte og rådgivning sigter aktiviteten mod at forebygge problemer for ensomme og socialt vanskeligt stillede borgere med henblik på at skabe større indhold i tilværelsen.
- Rammer, som understøtter og fastholder den frivillige sociale indsats f.eks. administration

Sidstnævnte kriterie er blevet tilføjet kriterierne efter beslutning på Socialudvalgets møde 11. juni 2025.

De frivillige foreninger og organisationer er alle vigtige samarbejdspartnere for Silkeborg Kommune, når der i løbet af året ydes frivilligt socialt arbejde i kommunen.

Enkelte større aktører har imidlertid en størrelse og en fast drift, hvor store udsving eller usikkerhed omkring næste års bevilling besværliggør en kontinuerlig drift.

Derfor er der indlagt faste bevillinger til Frivilligcenter Silkeborg, Selvhjælp Silkeborg og Kirkernes Sociale Arbejde.

## **Borgerinddragelse**

På Handicaprådets møde i februar 2025 drøftede rådet input til retning/fokusområde for årets uddeling af § 18 frivilligmidler til aktiviteter i det efterfølgende år.

Handicaprådet peger på, at aktiviteter, som er rettet mod bekæmpelse af ensomhed og tilknytning til fællesskaber, med fordel kan prioriteres.

Derudover foreslår Handicaprådet, at flerårige bevillinger overvejes, hvis foreninger søger § 18 frivilligmidler til aktiviteter, der strækker sig over flere år. Formålet med flerårige bevillinger er, at dette kan skabe ro omkring aktiviteten.

## **Økonomi**

Der er ansøgt om bevillinger for 4.075.039 kr.

Til fordeling mellem ansøgerne er der 4.049.000 kr.

Der er mulighed for, at der kan stilles underskudsgarantier i stedet for tildeling af ordinære tilskud af § 18 frivilligmidler.

Administrationen har udfærdiget vedlagte forslag til fordeling af 2.919.065 kr.

Der er fordelt efter følgende principper:

- Der er i forslaget fordelt til tre faste modtagere som besluttet på Socialudvalgets møde i september 2022 samt i byrådets budgetaftale for 2023.
- Der er forslag til afslag, når administrationen har vurderet, at ansøgningen ikke opfylder betingelserne for støtte fra frivilligmidlerne.
- Der er i forslaget givet 100 % af det ansøgte til de ansøgere, der opfylder en eller flere betingelser – fratrukket udgifter til løn, konsulentbistand, frivilligleje og promovring.
- Der er i forslaget angivet tomme kolonner (uden økonomi) ved udvalgte foreninger, hvor der administrativt ikke på forhånd er taget stilling til en bevilling. Dette skyldes at, foreningerne ikke tidligere har ansøgt om § 18 frivilligmidler i Silkeborg Kommune, eller at foreningerne har søgt om et betydeligt større beløb end tidligere.
- Muligheden for at stille underskudsgarantier er ikke anvendt i forslaget.

Administrationens forslag er 1.129.935 kr. mindre end det beløb, det er muligt at uddele.

Årsagen til, at der er et betragteligt større beløb i rest end tidligere år, skyldes blandt andet, at Kirkens Korshær i år har indgået en samarbejdsaftale med Silkeborg Kommune.

Samarbejdsaftalen indbefatter, at Kirkens Korshær modtager en fast bevilling i årene 2026 og 2027 på 1.600.000 kr. uden for § 18 frivilligmidlerne. Kirkens Korshær har ikke i år ansøgt om midler fra § 18 frivilligmidlerne til drift af varmestuen.

En yderligere årsag til restbeløbets størrelse er, at der er tomme kolonner i forslaget, hvor der ikke fra administrationens side på forhånd er taget stilling til fordeling.

## **Bilag**

Bilag 1 - Ansøgere § 18 frivilligmidler 2026

Bilag 2 - Forslag til fordeling af § 18 frivilligmidler 2026

Bilag 3 - Endelig fordeling af § 18 frivilligmidler 2026

## **Punkt 5: 5. Orientering om samarbejdsaftale mellem Kirkens Korshærs varmemestue og Silkeborg Kommune**

25/27849

### **Resume**

Med budgetaftalen for 2026 og overslagsårene til 2029 er der afsat 1,6 mio. kr. i 2026 og 2027 til en samarbejdsaftale med Kirkens Korshær om drift af Kirkens Korshærs varmemestue. Socialudvalget orienteres om indholdet i aftalen.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orientering om samarbejdsaftale mellem Kirkens Korshærs varmemestue og Silkeborg Kommune tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Med budgetaftalen for 2026 og overslagsårene til 2029 er der afsat 1,6 mio. kr. i 2026 og 2027 til en samarbejdsaftale med Kirkens Korshær om drift af Kirkens Korshærs varmemestue.

Socialchefen har udarbejdet en samarbejdsaftale med Kirkens Korshær om drift af varmemestuen. Med denne sag orienteres Socialudvalget om aftalen, som er vedlagt sagen som bilag.

### **Bilag**

Bilag 1 - Samarbejdsaftale mellem Silkeborg Kommune og Kirkens Korshærs varmemestue

## **Punkt 6: 6. Orientering om handleplan på veteranområdet for 2026**

25/5269

### **Resume**

I august 2025 godkendte byrådet Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029. Med denne sag præsenteres Socialudvalget for en etårig handleplan, der har til formål at understøtte udmøntningen af veteranpolitikken i 2026.

Sagen indeholder desuden feedback på flagdagsarrangementet afholdt 5. september 2025.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at handleplanen for veteranområdet i 2026 tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Handleplanen tager udgangspunkt i veteranpolitikken og er et administrativt arbejdsredskab til at opfylde og virkeliggøre veteranpolitikens indsatsområder. Den er derudover udarbejdet på baggrund af input fra veteraner og deres pårørende, som på flagdagsarrangementet havde mulighed for at komme med input til handleplanen. Handleplanen er vedhæftet som bilag til sagsfremstillingen.

Der har efter flagdagsarrangementet været mulighed for at give feedback på, hvordan arrangementet, ifølge deltagerne, kan forløbe en anden gang. Der har været tre henvendelser, som kan opsummeres til følgende:

- En meget positiv tilbagemelding, der lyder, at det generelt var et meget fint arrangement, som var uformelt og jordnært.
- To tilbagemeldinger, der lyder, at det var et godt arrangement, men at der manglede gudstjeneste i kirken, og at der manglede mere synlighed omkring fanerne, evt. med march fra kirken og til rådhuset.

### **Bilag**

Bilag 1 - Handleplan på veteranområdet for 2026

# **Punkt 7: 7. Godkendelse af indhold i overlevering til nyt socialudvalg pr. 1. januar 2026**

25/16543

## **Resume**

Socialudvalget arbejder med at lave en overlevering til et nyt socialudvalg, som tiltræder pr. 1. januar 2026. På udvalgs møde 3. september 2025 blev Socialudvalget præsenteret for et første udkast til overleveringen og afgav kommentarer. Nu præsenteres en revideret version af overleveringen med henblik på, at Socialudvalget kan godkende indholdet.

## **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at indhold i overlevering til nyt socialudvalg pr. 1. januar 2026 godkendes.

## **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Indstillingen godkendt, idet opgaven med Sundhedsrådet/sundhedsreformen på socialområdet tydeliggøres yderligere i overleveringen.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

## **Beskrivelse af sagen**

Vedlagt sagen er version 2 af overleveringen til et nyt socialudvalg, som tiltræder pr. 1. januar 2026. Version 2 indeholder de kommentarer, som Socialudvalget afgav på udvalgs møde 3. september 2025.

Når indholdet til overleveringen er godkendt, arbejder forvaltningen videre med layout af overleveringen, som også indeholder grafiske elementer, der understøtter formidlingen.

## **Bilag**

Bilag 1 - Socialudvalgets overlevering ved afslutning af valgperioden 2022-2025\_version2

## **Punkt 8: 8. Orientering vedrørende opfølgning på arbejdet med socialområdets strategier i 2025**

25/27502

### **Resume**

Socialudvalget orienteres om arbejdet med socialområdets strategier i 2025. Det drejer sig om følgende strategier: Handicapstrategi 2023-2026, Psykiatristrategi 2024-2027 og Udsattestrategi 2024-2027. Orienteringen dagsordensættes også på møder i Handicaprådet samt i Udsatterådet ultimo 2025.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Medarbejdere og ledere i Socialafdelingen arbejder dagligt med indsatsområderne i socialområdets strategier, og meget er en forankret del af hverdagen på botilbud, i aktivitetstilbud, i bostøtten og i myndighedsarbejdet. Der er overlap mellem indsatsområderne i strategierne og dermed også mellem flere initiativer, som Socialafdelingen arbejder med både på handicapområdet og på psykiatri- samt udsatteområdet. I det følgende fremhæves derfor ikke alle tiltag, men eksempler på initiativer eller ændringer under de enkelte indsatsområder eller temaer, som strategierne er bygget op omkring.

### **Handicapstrategi 2023-2026**

På tværs af Socialafdelingen samt Børne- og Familieafdelingen og Beskæftigelsesafdelingen er der i 2025 taget initiativ til at styrke samarbejdet om overgange fra børneområdet til voksenområdet. Der arbejdes med flere spor; f.eks. at skabe overlap mellem sociale tilbud, hvor personale fra et tilbud på børneområdet i en overgangsperiode følger borgeren ind i et tilbud på voksenområdet. Et andet spor handler om at styrke myndighedssamarbejdet mellem børne- og voksenområdet om at skabe gode og sammenhængende forløb ved overgange.

Voksenhandicap-sektionen er i gang med en omlægning, der betyder, at medarbejdere fra aktivitetstilbud med jævne mellemrum indgår i bemandingen på botilbud. Dette kommer til at understøtte muligheden for at skabe sammenhæng for borgere, der kommer i begge typer af tilbud.

Socialafdelingen er optaget af, at alle borgere har mulighed for at indgå i meningsfulde fællesskaber, og der arbejdes med dette indsatsområde på mange fronter. Som eksempler kan nævnes, at der afholdes venskabsfester og besøg mellem botilbud for at give borgerne mulighed for at knytte og vedligeholde deres venskaber på tværs af bo-enhederne.

På STU arbejdes der på at skabe meningsfulde praktikker, som nogle gange også fører til beskæftigelsesmuligheder for eleverne efter endt praktik. I bofællesskaber samarbejder medarbejderne med frivillige, som kommer i bofællesskaberne for at lave aktiviteter sammen med beboerne. Nogle steder er disse fællesskaber blevet åbnet op, så borgere, der er tilknyttet bostøtten i samme område, også inviteres ind i de etablerede fællesskaber.

Under indsatsområdet Tilgængelighed har Socialafdelingen fokus på at indrette udearealer ved botilbud og aktivitetstilbud, som gør det muligt for alle borgere at deltage i aktiviteter udendørs. På Botilbuddet Alderslyst er gårdarealet mellem bo-enhederne blevet ændret, så det nu er muligt for borgere i alle tre enheder at deltage i f.eks. bålhygge. Voksenhandicap-sektionen har ansøgt om og fået midler til at indkøbe nye cykler, hvor borgere enten kan cykle sammen med en hjælper, eller hvor der kan køres en kørestol op på cyklens lad. Cyklerne giver alle borgere uanset fysiske begrænsninger mulighed for at komme på cykeltur.

Den fysiske tilgængelighed af offentlige arealer i Silkeborg Kommune er forbedret flere steder i 2025. F.eks. er der etableret en ny rampe ved tandplejeklinikken i Silkeborg by og en elevatorlift ved spillestedet Rampelys. Der er også

arbejdet på at forbedre tilgængeligheden af offentlige toiletbygninger ved at etablere handicaptolletter ved eksempelvis Indelukket, Silkeborg Bad og Hinge Søbad.

Endeligt arbejder Silkeborg Kommune løbende med at øge webtilgængelighed. Der er bl.a. fokus på at reducere antallet af ikke-tilgængelige dokumenter på kommunens hjemmesider ved at konvertere korte dokumenter til tekst på siderne, så indholdet bliver nemmere at tilgå med højt-læsningsværktøjer. Også print-blanketter omdannes til digitale formularer, der er mere brugervenlige og kan bruges med digitale hjælpeværktøjer.

Det sidste indsatsområde i Handicapstrategien er Pårørendesamarbejde. På Socialafdelingens botilbud arbejder medarbejdere og ledere dagligt med at skabe et godt og konstruktivt samarbejde med borgerens pårørende. Arbejdet er lokalt forankret og har derfor også forskellige former. Mange steder inviteres pårørende ind til arrangementer og traditioner i forbindelse med årets gang f.eks. julearrangementer eller sommerfester. På Botilbuddet Solbakkevej har en borger og dennes pårørende overtaget en campingvogn, som tilbuddet tidligere har fået doneret. Campingvognen er placeret på en campingplads og bruges til udflugter for borgere, medarbejdere og pårørende.

## Psykiatristrategi 2024-2027

Under indsatsområdet Alt med borgeren arbejdes der fortsat ud fra dialogiske metoder, som understøtter samarbejdet mellem borgere og medarbejdere med udgangspunkt i den enkelte borgers håb, ønsker og drømme. Dette spiller godt sammen med forløbet Borgeren ved roret, som Socialafdelingen samarbejder med Social- og Boligstyrelsen om i 2025-2026. I forløbet er der nedsat lokale implementeringsgrupper på store dele af Socialafdelingens tilbud og i teams dvs. både i Voksenhandicap-sektionen og Social-, Psykiatri- og Rusmiddel-sektionen. Det er et krav i forløbet, at der skal deltage borger- og/eller pårørenderepræsentanter i alle implementeringsgrupper sammen med medarbejdere og ledere. Formålet er at bevæge sig i en retning, hvor borgere og pårørende indgår i et løbende samarbejde med Socialafdelingens medarbejdere og ledere om indretning og indhold af sociale tilbud og indsatser – og hvor deltagerne skaber disse sammen ved at bruge hinandens ressourcer og perspektiver. I implementeringsgrupperne samarbejder borgere, pårørende, medarbejdere og ledere om forskellige prøvehandlinger. Én af disse har fokus på at åbne botilbud op ved at afholde fælles søndagsarrangementer i samarbejde mellem borgere, pårørende og medarbejdere hver måned, hvor alle har mulighed for at byde ind med ideer til samvær på tværs.

Også i forhold til indsatsområdet Tilbud i nærmiljøet er det relevant at fremhæve forløbet Borgeren ved roret. Flere implementeringsgrupper samarbejder nemlig om konkrete prøvehandlinger, som gør de sociale tilbud mere fleksible og relevante i forhold til det, som borgerne ønsker og efterspørger.

Indsatsområdet handler også om, at Socialafdelingen vil skabe flere botilbudspladser internt i Silkeborg Kommune, sådan at flere borgere med funktionsnedsættelser og specialiserede behov har mulighed for at blive i deres lokalområde, hvis de skal flytte på et botilbud. På Botilbuddet Vesterbo tages der snart én ny bolig i brug, og to yderligere boliger er klar primo 2026. I 2025 er der desuden bevilliget ombygning af Botilbuddet Birkeparken, som vil øge den interne kapacitet med to ekstra § 107-boliger.

Der arbejdes med indsatsområdet Samarbejde og sammenhæng på mange niveauer og i mange fora. I 2025 er der etableret et FACT-team som et fastforankret team med pt. fem medarbejdere og én leder, der refererer til både Socialafdelingen og til Regionspsykiatri Midt. FACT-teamet varetager både bostøtte og behandling af borgere med svær psykisk sygdom og alvorligt socialt funktionssvigt. FACT-teamet følger op på sygdoms- og symptomudvikling, giver vejledning og praktisk hjælp i hverdagen, arbejder med rehabilitering og støtter borgerens bedringsprocesser. Teamet arbejder på at opnå mest mulig kontinuitet i opfølgningen, forebygge indlæggelse i psykiatrien og fremme inklusion i nærmiljøet, så borgeren kan deltage i de lokale fællesskaber. De første borgere er overgået til FACT-teamet, og inden årsskiftet er der ansat yderligere tre medarbejdere.

Socialafdelingen og Beskæftigelsesafdelingen samarbejder fortsat om at bruge den fælles lokation på Jobcentret, Drewsensvej, som også huser Socialguiden, der er indgangen til Socialafdelingen, til at videreudvikle samarbejdet. Den fælles lokation har stor betydning for, at der opstår vigtige dialoger mellem medarbejdere og ledere på tværs af de to afdelinger.

Under indsatsområdet Fællesskaber for alle arbejdes der både på at støtte mennesker med psykisk sårbarhed i at indgå på arbejdsmarkedet og i at blive en del af meningsfulde fællesskaber. Beskæftigelsesafdelingen arbejder fortsat med IPS (Individuel Placering med Støtte) som en metode til at understøtte borgere med svær psykisk sygdom i at indgå på arbejdsmarkedet. I PH Aktiv arbejder Socialafdelingen med at udvide samarbejdet med lokale virksomheder om beskæftigelsesmuligheder til borgere med psykisk sårbarhed. Der er bl.a. fokus på at klæde virksomhederne på til at have ansatte og praktikanter, som har psykisk sårbarhed.

I 2025 er der fortsat arbejdet med at styrke samarbejdet mellem Socialguiden og Fællesskabsguiden, som fast er til stede i Socialguiden. Den fælles tilstedeværelse fører til dialoger og sparring om muligheder og konkrete tilbud i civilsamfundet mellem Socialguidens medarbejdere og fællesskabs guiderne. Det betyder, at Socialguiden tænker civilsamfundet ind i størstedelen af de borgersager, som de arbejder med – og særligt i forhold til overgangen fra en indsats i Socialafdelingen til deltagelse i et tilbud i civilsamfundet er samarbejdet med fællesskabs guiderne en stor styrke.

## Udsattestrategi 2024-2027

Udsattestrategien består af fem temaer med stor betydning for udsatte borgeres hverdagsliv. Det første tema er Beskæftigelse og aktivitet, hvor der i 2025 er etableret to arbejdsfællesskaber, som henvender sig til borgere i social udsathed; nemlig Pant for pant og Gudenå Pedellerne.

Pant for pant er et projekt under foreningen Stemmer på Tværs, som har et anker ind i Socialafdelingen. Pant for pant er en nonprofit flaskeindsamlingservice, der hjælper socialt udsatte medborgere med en indgang til et arbejdsmarked, som for nogle kan være svært at træde ind i. Hele indtægten går til Pant for pant, som udbetaler løn til Pant for Pant-medarbejdere via det sociale frikort. Eventuelt overskud går til foreningen Stemmer på Tværs, som bruger overskuddet til at modvirke ensomhed blandt udsatte medborgere.

Gudenå Pedellerne er også en del af Stemmer på Tværs. Formålet med initiativet er at fremme meningsfulde arbejdsfællesskaber og netværk for borgere i social udsathed i Silkeborg Kommune. Gudenå Pedellerne igangsætter lavtærskel beskæftigelse i form af småjobs med det sigte at integrere mennesker, som er i sårbarhed, i fællesskaber og i civilsamfundet. Småjobs kan også være en vej for borgere, der er udsatte på forskellig vis, til at få større afklaring af egne ønsker og muligheder i forhold til evner og beskæftigelse.

Temaet Bolig: Der er udarbejdet en særskilt Strategi for boliger med billig husleje, som bl.a. har fokus på at øge antallet af boliger, som borgere i social udsathed har råd til at bo i. Socialudvalget blev orienteret om status på denne strategi på møde 1. oktober 2025.

I forhold til temaet Økonomi samarbejder Socialafdelingen fortsat med Jyske Bank om at tilbyde økonomisk rådgivning, hvilket er meget efterspurgt. Socialafdelingen samarbejder også fortsat med Kirkernes Sociale Arbejde om gældsrådgivning.

Sundhed og rusmidler: I 2025 har Socialafdelingen fortsat samarbejdet med Regionspsykiatri Midt om opgaveoverdragelse af borgere med dobbeltdiagnoser til de nye, regionale dobbeltdiagnoseteams. Der er pt. overgået et begrænset antal patienter.

Med budgetaftalen for 2025 er der sat fokus på rusmiddelområdet i Silkeborg Kommune, som gennem de senere år har oplevet budgetmæssige reduktioner. Rusmiddelområdet tilføres 2,0 mio. kr. ekstra i hvert af årene 2026 og 2027 for at kunne fortsætte arbejdet med både forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug blandt borgerne i Silkeborg Kommune. I forhold til forebyggelsesdelen er der særligt fokus på unge og opioidmisbrug gennem opsøgende samarbejde med ungdomsuddannelser, Jobcenter, politi mv.

Det sidste tema er Netværk og sociale relationer. Socialafdelingen samarbejder fortsat med civilsamfundet om tilbud, der skaber netværk og relationer blandt borgere, som lever i social udsathed jf. også initiativerne Pant for pant samt Gudenå Pedellerne.

På veteranområdet er der i 2025 vedtaget en Veteranpolitik for Silkeborg Kommune, som også fokuserer på netværk og pårørende til veteraner. Der er ligeledes afsat flere midler til at lave aktiviteter for veteraner og deres pårørende for at øge netværk og relationer.

# **Punkt 9: 9. Drøftelse af Civilsamfundsudvalgets anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem Silkeborg Kommune og civilsamfundet**

24/1771

## **Resume**

Efter byrådets godkendelse af Civilsamfundsudvalgets anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem Silkeborg Kommune og civilsamfundet fremsendes anbefalingerne til drøftelse i fagudvalgene. Fagudvalgene drøfter det videre arbejde med at omsætte anbefalingerne til handling mhp. overlevering til kommende udvalg.

## **Indstilling**

Civilsamfundsudvalget indstiller til Socialudvalget, at;

- Civilsamfundsudvalgets anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem Silkeborg Kommune og civilsamfundet drøftes mhp., at anbefalinger medtages i notatet til overlevering til nyt fagudvalg.

## **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Drøftet. Udvalget understregede vigtigheden i, at der sker en god introduktion, prioritering og tematisering for et nyt udvalg, og at der bliver en tydelighed i, hvad der er det politiske og administrative ansvar.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

## **Beskrivelse af sagen**

Civilsamfundsudvalget fik til opgave af byrådet (kommissorium godkendt 31. oktober 2023) at styrke Silkeborg Kommunes forudsætninger for at kunne samarbejde mere og bedre med civilsamfundet om løsningen af bl.a. velfærdsopgaverne. Civilsamfundsudvalget har på baggrund af input fra en lang række aktører udarbejdet ni anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem kommunen og civilsamfundet, som byrådet godkendte 28. oktober 2025.

Civilsamfundsudvalgets ni anbefalinger til at styrke samarbejdet mellem Silkeborg Kommune og civilsamfundet er:

- Sæt politisk retning
- Styrk relationerne
- Styrk kendskabet til de mange tilbud
- Byg broer
- Forlæs potentialet i forebyggelse
- Del de gode historier
- Dyrk frivilligheden lokalt
- Styrk medborgerskabet.

Anbefalingerne foldes ud i Civilsamfundsudvalgets afrapportering, der er vedhæftet dagsordenpunktet.

Som det fremgår af afrapporteringen, håber Civilsamfundsudvalget, at formuleringen af anbefalingerne bliver startskud på et øget fokus i byrådet på samarbejdet med civilsamfundet. I forlængelse af byrådets godkendelse fremsendes Civilsamfundsudvalgets anbefalinger derfor til drøftelse i alle fagudvalg.

Fagudvalgene drøfter det videre arbejde med at oversætte og omsætte anbefalingerne til handling på deres respektive fagområde mhp., at Civilsamfundsudvalgets anbefalinger medtages i notatet til overlevering til nyt fagudvalg.

## **Bilag**

Bilag 1 - Civilsamfund og kommune Anbefalinger til et styrket samarbejde

## **Punkt 10: 10. Til orientering**

24/33220

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Udover nedenstående blev der orienteret om:

- Social Sundhed har fremsendt et ønske om positiv interessetilkendegivelse på et kommunalt og regionalt samarbejde og oprettelse tilbud i Silkeborg, Viborg og Skive.
- Status på etablering af TUBA.
- Statslige midler og puljemidler modtaget op til årsskifte.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

#### **Overblik over status på unge efter afsluttet STU**

Vedlagt er bilag, som anonymiseret viser status på unge efter afsluttet STU.

#### **Foreløbige punkter til Socialudvalgets møde 3. december 2025:**

- Godkendelse af forslag til fordeling af fælleslegat for værdige trængende i Silkeborg Kommune 2025 (lukket punkt)
- Godkendelse af forslag til fordeling af Købmand Robert Jones og Hustru Adelaide Jones Mindelegat 2025 (lukket punkt)
- Orientering om danmarkskortet 2024
- Orientering om udvikling i særligt dyre enkeltsager (lukket punkt)
- Status på forhandlerindsats og behov for yderligere opnormering
- Opfølgning på anvendelse af midler til kompetenceudvikling på socialområdet afsat med budgetaftalen for 2025 og overslagsårene
- Status på arbejdet med beskyttet beskæftigelse

### **Bilag**

Bilag 1 - Status på unge efter afsluttet STU\_åben version

## **Punkt 11: 11. Underskriftsside**

### **Beslutning Socialudvalget den 05-11-2025**

Protokollen underskrevet.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I) & Kristian Stride (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.