

# **REFERAT Socialudvalget 2022-2025 d. 10-01-2024**

**Mødedato** Onsdag d. 10. januar 2024 kl. 08:15

**Mødested** D116

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Valg af næstformand.....	6
Fortsat behandling af Socialudvalgets arbejde med udvalgsmaal i 2025.....	9
Behandling af strategi for boliger med billig husleje.....	16
Behandling af indhold på Socialudvalgets temamøde i marts 2024.....	23
Behandling af anmodning fra Johan Brødsgaard om ændring af tidligere beslutning for Mølledamsø	26
Godkendelse af anlægstilskud til etablering af skæve boliger på Mølledamsgade, Silkeborg.....	32
Orientering om status på arbejdet med udmøntningen af reduktionen på dagområdet.....	38
Orientering vedrørende status på arbejdet med Psykiatristrategi og Udsattestrategi.....	42
Temadrøftelse om frivilligmidler.....	47
Til orientering.....	50
Underskriftsside.....	53

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

EMN-2023-05369

# 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

SagsID: EMN-2023-05369

## Beslutning

Dagsorden godkendt.

### Ej til stede

Signe Haahr Lindegaard (Ø)

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.



## **Punkt 2: Valg af næstformand**

EMN-2021-05679

## 2 (Offentlig) Valg af næstformand

Sagsbehandler: Dr17220

SagsID: EMN-2021-05679

### Resume

Udvalget skal vælge en næstformand.

### Indstilling

Koncerndirektør Lauge Rud-Clemmensen indstiller til Socialudvalget,

- at ny næstformand vælges

### Beslutning

Kathrine Maria Frøhlich (F) blev valgt som næstformand.

#### Ej til stede

Signe Haahr Lindegaard (Ø)

### Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

I henhold til forretningsordenen skal udvalget vælge en næstformand. Valget sker ved flertalsvalg, jf. styrelseslovens § 24, stk. 1.

Hvis formanden er midlertidigt fraværende, overtager næstformanden formandshvervet. Udvalget kan til enhver tid omkonstituere sig ved valg af ny næstformand.



## **Punkt 3: Fortsat behandling af Socialudvalgets arbejde med udvalgsmål i 2025**

EMN-2023-05474

### **Bilag**

Socialudvalgets arbejdsgrundlag\_2022-2025\_ENDELIG

10299\_Ny socialpolitik 2023-2026\_ENDELIG

Oplæg fortsat drøftelse af udvalgsmål 2025\_10.01.2024

# 3 (Offentlig) Fortsat behandling af Socialudvalgets arbejde med udvalgsmål i 2025

Sagsbehandler: Dr18340

SagsID: EMN-2023-05474

## Resume

Socialudvalget fortsætter drøftelsen af udvalgets arbejde med udvalgsmål som en måde at sætte retning for socialområdet i Silkeborg Kommune. Drøftelsen tager afsæt i Socialudvalgets arbejdsgrundlag for valgperioden 2022-2025, Socialpolitikken 2023-2026 og strategierne på socialområdet.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at sagen behandles.

## Beslutning

Drøftet. Udvalget ønsker, at tilbagemeldingerne på udvalgsmålene for 2024 og 2025 og fremadrettet bliver i en dialogbaseret form. Samtidigt ønsker udvalget at signalere og anerkende, at der i forvejen arbejdes godt og tydeligt med de fastsatte udvalgsmål blandt medarbejderne. Derfor er holdningen i udvalget også, at flere årlige skriftlige tilbagemeldinger på udvalgsmål ikke giver merværdi, samtidigt med at det trækker unødigt på ressourcerne. Udvalget evaluerer formen senest oktober 2025. De fremviste plancher vedlægges protokollen.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

I sagsfremstillingen gives en status på arbejdet med hhv. Socialudvalgets arbejdsgrundlag 2022-2025 samt Socialpolitikken 2023-2026 og socialområdets strategier. På udvalgsmødet deltager konsulent Sisse Resen med et oplæg.

**Socialudvalgets arbejdsgrundlag 2022-2025**

Socialudvalgets arbejdsgrundlag indeholder tre fokusområder, som er centrale for Socialudvalgets arbejde i perioden 2022-2025. De tre fokusområder er:

- 1. Det gode hverdagsliv**, herunder at den enkelte borger skal have mulighed for at leve et meningsfuldt hverdagsliv og indgå i sociale relationer ud fra egne forudsætninger.
  - Løse borgernes støttebehov tidligst muligt – gerne inden den enkeltes udfordringer vokser sig store.  
Status: Socialafdelingen har udvidet den tidlige indsats til borgere med udfordringer inden for det sociale område i Socialguiden. Socialguiden flyttede i efteråret ind i lokaler i Jobcentret på Drewsensvej, åbningstiderne er væsentligt udvidet i forhold til tidligere, og antallet af medarbejdere dedikeret til tidlige indsatser er opskaleret.
  - Forbedre den fysiske og psykiske sundhed for borgere på socialområdet.  
Status: Fremme af både fysisk og psykisk sundhed for borgere på socialområdet er også en del af Socialudvalgets udvalgs mål 2023. På Socialafdelingens tilbud arbejdes der med at styrke både fysisk og mental sundhed hos borgerne gennem motions- og gå-grupper. Medarbejderne er opmærksomme på tilbud i civilsamfundet fx gennem projekt Flere i Fællesskaber og Selvhjælp Silkeborg, som borgerne kan have gavn af. I dagtilbud arbejdes der med IBG-grupper, som en virtuel understøttelse af sociale fællesskaber mellem borgerne.
  - Styrke tilgængelighed i Silkeborg Kommune både inde og ude.  
Status: Der er ikke iværksat konkrete handlinger med fokus på øget tilgængelighed.
- 2. Tillid og samarbejde**, herunder styrke tillid og samarbejde mellem borgere, deres pårørende og medarbejdere samt mellem civilsamfund og Silkeborg Kommune.
  - Borgere på socialområdet og deres pårørende skal føle sig inddraget og hørt i sagsbehandling og i konkrete indsatser.  
Status: Socialafdelingen arbejder med forskellige borgerinddragende metoder i både sagsbehandling og i konkrete indsatser. Som eksempel har rådgivere i Socialafdelingen gennemgået et uddannelsesforløb i Motivational Interviewing (MI). MI-forløbet styrker bl.a. rådgivernes fokus på at sætte borgernes egne ønsker, håb og drømme i centrum for indsatsen og derved øge borgernes motivation for forandring. Yderligere arbejdes der i forløbet med den samskabende myndighedssamtale, hvor fokus er på inddragelse og dialog i sagsbehandlingen, samt kommunikation af afgørelser til borgerne. I Socialafdelingens to driftssektioner (Voksenhandicap samt Social, Psykiatri og Rusmidler) gennemgår en større gruppe medarbejdere uddannelsesforløb i Dialogisk Praksis, som også understøtter en dialogbaseret og inddragende tilgang til samarbejdet med borgerne.
  - Styrke samarbejdet med pårørende og civilsamfundsorganisationer i Silkeborg Kommune.  
Status: Lokalt på boformer arbejdes der med forskellige former for inddragelse af pårørende. Nogle steder er der etableret pårørenderåd, mens samarbejdet med pårørende andre steder har mere karakter af venneforeninger, der byder ind i forhold til konkrete begivenheder i årets løb. Der foregår dialog mellem Socialafdelingen og en mindre gruppe pårørende til borgere, der benytter Café på Vejen, om muligheden for at etablere en støtteforening, som fremover kan understøtte aktiviteter i Café på Vejen.
  - Følge implementeringen af "Kodeks for tillid og samarbejde på handicapområdet".

3. **Økonomi i balance**, herunder investere i og udvikle socialområdet hen imod en økonomi i balance.
- Øge antallet af botilbudspladser i kommunen samt tilbyde mere specialiserede indsatser via egen drift.  
Status: Socialafdelingen arbejder på at øge antallet af botilbudspladser i kommunen gennem flere anlægsprojekter.  
Der opføres et nyt Botilbud på Granmosevej i Kjellerup. Botilbuddet får plads til 24 borgere og forventes klar til indflytning primo 2026. I tilknytning til botilbuddet opføres et nyt dagtilbud til borgere på voksenhandicap-området. På Botilbuddet Vesterbo i Silkeborg by udvides med 3 yderligere lejligheder, som forventes klar til ibrugtagning medio 2025.  
På Bostedet i Kjellerup udvides med 5 yderligere lejligheder. Disse forventes klar til indflytning medio 2026.  
Der er fortsat fokus på at udvikle mere specialiserede indsatser internt i Silkeborg Kommune, men endnu ikke konkrete initiativer.

### **Socialpolitik 2023-2026**

Socialpolitikken indeholder Socialudvalgets vision og ambition for socialområdet samt tilkendegivelser om Socialudvalgets fokusområder.

**Vision:** Mennesker, der har funktionsnedsættelser eller er socialt udsatte, skal have mulighed for at leve et godt hverdagsliv ud fra den enkeltes ønsker og ressourcer. Socialudvalget ønsker fokus på, at borgerens egne ressourcer bringes i spil, så den enkelt opnår et så selvstændigt og meningsfuldt liv som muligt. Borgere og pårørende skal føle sig inddraget, og derfor ønsker Socialudvalget at styrke tillid og samarbejde.

Status: Visionen i Socialpolitikken er langt hen ad vejen i tråd med både fokusområde 1 "Det gode hverdagsliv" og fokusområde 2 "Tillid og samarbejde" i Socialudvalgets arbejdsgrundlag. De konkrete initiativer, som er nævnt under de to fokusområder, bidrager derved også til at omsætte visionen i Socialpolitikken til handling.

**Ambition:** En kommune, hvor fællesskaber giver plads til mangfoldighed og forskellighed. Alle skal kunne indgå i sociale fællesskaber, og derfor er det vigtigt at styrke tilgængelighed både ind og ude i kommunen.

Status: Ambitionen i Socialpolitikken knytter sig også til fokusområde 1 "Det gode hverdagsliv" i Socialudvalgets arbejdsgrundlag. Som beskrevet er der ikke iværksat konkrete initiativer med fokus på øget tilgængelighed. Der arbejdes med at støtte borgere i at indgå i meningsfulde, sociale relationer på forskellig vis både på socialområdets boformer og via indsatser i borgernes eget hjem.

**Udvikle eksisterende og nye indsatser:** Der opstår løbende nye udfordringer, som Socialudvalget vi imødegår ved at udvikle både nye og eksisterende indsatser.

Status: Socialafdelingen udvikler bl.a. på arbejdet med tidlige, forebyggende indsatser jf. udvidelsen af Socialguiden, som er beskrevet ovenfor. FACT-samarbejdet, som beskrives nedenfor, er et andet eksempel på udvikling af indsatser. På STU-området samarbejder Socialafdelingen og Beskæftigelsesafdelingen om at udvikle nye linjer på STU på Lysbro Uddannelsescenter.

**Styrke samarbejde og sammenhæng internt og med eksterne aktører:** Alles kompetencer skal udnyttes, og borgerne skal opleve en helhedsorienteret indsats.

Status: Socialafdelingen samarbejder med kommunens øvrige velfærdsafdelinger om at skabe koordinerede og sammenhængende forløb for borgere, som har indsatser i flere afdelinger. Arbejdet er forankret omkring begreberne Sammenhæng og råderum, og det

kræver kontinuerligt ledelsesfokus at lykkes med at skabe den nødvendige sammenhæng for borgerne.

I forhold til eksterne samarbejdspartnere kan fremhæves samarbejde med to kommuner i MidtKlyngen samt Regionspsykiatrien Midt om at fortsætte FACT-samarbejdet. FACT-samarbejdet afprøver en ny måde at organisere samarbejdet omkring de mest udsatte af de svært psykisk syge borgere på tværs af kommune og region. Arbejdet foregår i tværsektorielle teams, som står for det samlede tilbud til borgeren.

**Invitation til at pårørende, lokalsamfund, erhvervsliv og civilsamfund:** Med Socialpolitikken inviterer Socialudvalget en række aktører til at indgå som aktive samarbejdspartnere i forhold til at gøre Silkeborg Kommune til en god by at bo og leve i for alle borgere.

Status: Denne del af Socialpolitikken er i tråd med fokusområde 2 "Tillid og samarbejde" i arbejdsgrundlaget. Som beskrevet ovenfor er der igangsat en række initiativer særligt i forhold til samarbejdet med pårørende. Der er fortsat potentiale for at udvikle samarbejdet med andre aktører, herunder civilsamfund og erhvervsliv i Silkeborg Kommune.

### **Strategier på socialområdet**

Socialområdet i Silkeborg Kommune har for nyligt fået en Handicapstrategi, og der arbejdes på hhv. en Psykiatristrategi samt revidering af Udsattestrategien.

Handicapstrategi 2023-2026 indeholder 4 indsatsområder:

- Sammenhæng i borgerens liv
- Meningsfulde fællesskaber for alle
- Tilgængelighed
- Pårørendesamarbejde

Alle disse fokusområder har sammenhæng til såvel Socialudvalgets arbejdsgrundlag som Socialpolitikken.

Psykiatristrategi 2024-2026 er aktuelt under udarbejdelse. Der tegner sig et billede af følgende 4 indsatsområder:

- Alt med borgeren
- Samarbejde og sammenhæng
- Tilbud i nærmiljøet
- Fællesskaber for alle

Udsattestrategien er aktuelt under revidering. Der tegner sig et billede af følgende 5 indsatsområder:

- Sundhed og rusmidler
- Bolig
- Økonomi
- Beskæftigelse og meningsfulde aktiviteter
- Fællesskaber og netværk

Fokusområderne i Psykiatristrategien og i Udsattestrategien er i tråd med Handicapstrategien og har ligeledes sammenhæng til Socialpolitikken og Socialudvalgets arbejdsgrundlag.

### **Opfølgning på udvalgs mål**

Fagudvalgene kan frit beslutte, hvordan de ønsker at følge op på udvalgsmålene. På udvalgsrådet i december 2023 drøftede Socialudvalget et ønske om at gribe opfølgningen på udvalgsråds 2025 anderledes an end hidtil, hvor opfølgningen har været skriftlig på udvalgsråds møder i løbet af året. Socialudvalget drøftede en dialogbaseret opfølgning med ledere og medarbejdere i Socialafdelingen.

Socialudvalget bedes drøfte, om de ønsker at arbejde videre med en dialogbaseret opfølgning på udvalgsråds 2025 – og om dette også gælder i forhold til opfølgning på udvalgsråds 2024, som Socialudvalget tidligere har formuleret.

## **Bilag**

- 1 (Socialudvalgets arbejdsgrundlag\_2022-2025\_ENDELIG - 10418188)
- 2 (10299\_Ny socialpolitik 2023-2026\_ENDELIG - 10424415)



## **Punkt 4: Behandling af strategi for boliger med billig husleje**

EMN-2016-06497

### **Bilag**

Udkast til strategi for boliger med billig husleje

# 4 (Offentlig) Behandling af strategi for boliger med billig husleje

Sagsbehandler: Dr15738

SagsID: EMN-2016-06497

## Resume

Socialudvalget besluttede på møde 9. august 2023, at Socialafdelingen skulle arbejde videre med et oplæg til en strategi for boliger med billig husleje.

Oplægget bygger på de forskellige drøftelser og input, Socialudvalget har givet på byrådets temamøde 13. marts 2023, Socialudvalgets temamøde 22. marts 2023 samt Socialudvalgets udvalgsmøder 2. maj 2023, 9. august 2023 og 6. december 2023.

På baggrund af Socialudvalgets drøftelser 6. december 2023 er boligstrategien tilrettet. Rettelserne fremgår i kursiv under afsnittet Supplerende beskrivelse af sagen.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at udkast til strategi for boliger med billig husleje behandles,
- at Socialafdelingen arbejder videre med strategi for boliger med billig husleje på baggrund af udvalgets behandling.

## Beslutning

Udvalget anbefaler, at byrådet godkender den vedlagte strategi for boliger med billig husleje, og derfor oversender Socialudvalget strategien til byrådets endelige godkendelse. I forlængelse af den endelige godkendelse ønsker Socialudvalget, at der afholdes et temamøde med byrådet senest medio 2024, hvor handlinger og implementering af strategien drøftes med interessenter, boligselskaber m.fl., så implementeringen forankeres så bredt som muligt.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Socialudvalget

**Dato:** 06-12-2023

Drøftet.

**Ej til stede**

# Sagen

## Supplerende beskrivelse af sagen

Sagen blev behandlet på udvalgsråde 6. december 2023. Nedenfor er en tilrettet boligstrategi, hvor rettelserne er fremhævet med kursiv.

I forbindelse med færdiggørelsen af boligstrategien inviterer Socialudvalget byrådet, boligorganisationer og andre relevante aktører til et temamøde i løbet af 2024.

### Udkast til strategi for boliger med billig husleje

Socialudvalget ønsker at arbejde aktivt med at øge udbuddet af boliger med billig husleje i Silkeborg Kommune, så alle borgere i kommunen har mulighed for at have et hjem.

*Silkeborg Kommune arbejder aktivt med Housing First-tilgangen, hvor grundopfattelsen er, at alle mennesker har brug for en bolig og for sikkerhed omkring boligsituationen. En stabil boligsituation er forudsætningen for at stabilisere og forbedre fx psykisk sygdom, misbrug og det sociale netværk.*

*Socialudvalget ønsker at styrke området med en bred vifte af boligtyper, som tilgodeser borgernes forskellige behov. Behovet er aktualiseret med det forøgede politiske og strategiske fokus på Housing First-tilgangen i forbindelse med omlægningen af kommunens hjemløseindsats i 2023.*

*Socialudvalget ønsker at inddrage flere private, offentlige og frivillige aktører i løsningen af boligudfordringerne og har søgt inspiration til boligstrategien på studieture og besøg ved andre kommuner. Socialudvalget peger på fire overordnede indsatsområder, som kræver tæt samarbejde og dialog mellem Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og øvrige samarbejdspartnere for at lykkes med boligstrategien.*

De fire indsatsområder er:

### 1. Kvoter til almene boliger med billig husleje

Der prioriteres aktuelt 50 kvoter om året til nye almene boliger.

Én kvote svarer til én ny almen bolig, og udgiften for én kvote er 235.000 kr.

For at øge antallet af boliger med billig husleje vil Socialudvalget arbejde for:

- *At flere af de kommunale kvoter bruges til boliger med billig husleje på max 3.500 kr. ekskl. forbrugsudgifter.*
- *At der tilbydes forskellige boligløsninger, der tilgodeser forskellige behov for geografisk placering og fællesskab med andre, fx enkeltstående lejligheder i eksisterende ejendomme og mindre bofællesskaber, der er geografisk spredt i kommunen.*

### 2. Skærpet anvisningsret

Silkeborg Kommune har i dag anvisningsret til hver fjerde ledige almen bolig i kommunen.

Det betyder, at kommunen kan visitere borgere til hver fjerde ledig almen bolig.

Størstedelen af boligerne matcher ikke behovet, hvilket primært skyldes huslejeniveauet.

For at øge andelen af relevante boligtilbud ønsker Socialudvalget, at der arbejdes på en skærpet anvisningsret, hvor kommunen prioriterer kvalitet frem for kvantitet:

- Der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs af Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og Den Boligsociale Helhedsplan, som bl.a. vil arbejde med anvisningsretten med henblik på at kommunen får tilbudt flere relevante boliger med en billig husleje, men færre boliger samlet set.
- Boligorganisationerne i Silkeborg Kommune, Den Boligsociale Helhedsplan og Danmarks Almene Boliger (BL) arbejder på at lave en fælles udlejningsaftale for boligorganisationerne med Silkeborg Kommune. Aftaleudkast forventes klar medio 2024.

### **3. Indsats mod boligudsættelser**

Silkeborg Kommune har i 2023 haft 15 boligudsættelser fra almene boliger. Socialudvalget ønsker at styrke indsatsen mod boligudsættelser, så der er 33 procent færre udsættelser i 2025, svarende til max 10 boligudsættelser.

- Den Boligsociale Helhedsplan arbejder sammen med AAB Silkeborg, Arbejdernes Byggeforening og Silkeborg Boligselskab om at lave et nyt tilbud om økonomisk rådgivning til beboere i almene boligorganisationer. Projektet er støttet af Social- og Boligstyrelsen og varer ca. 6 måneder.
- I regi af den nedsatte arbejdsgruppe på tværs af Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og Den Boligsociale Helhedsplan arbejdes der med at udvikle konkrete initiativer, som skal forhindre boligudsættelser.
- *Silkeborg Kommune vil have en generel opmærksomhed på civilsamfundsaktører, der leverer forskellige frivillige indsatser, der forebygger boligudsættelser, som fx økonomisk rådgivning.*

### **4. Private partnerskaber**

Socialudvalget ønsker at øge andelen af boliger med billig husleje gennem samarbejde med private aktører. Et privat partnerskab er et samarbejde mellem Silkeborg Kommune og private aktører, og kan for eksempel være en aftale om kommunal anvisningsret til små private boliger med billig husleje.

- Silkeborg Kommune forholder sig åbent og imødekomende overfor henvendelser fra private om samarbejdsmuligheder, der kan bidrage til at løse behovet for forskellige boliger med billig husleje.
- Socialudvalget har en målsætning om at indgå en samarbejdsaftale om boliger med billig husleje med minimum én privat aktør i 2024.

*Strategien for boliger med billig husleje gælder for perioden 2024-2027.*

*Socialudvalget følger strategien og får en status på indsatsområderne i 2025.*

## **Beskrivelse af sagen**

Socialafdelingen har arbejdet videre med de input til strategi for boliger med billig husleje, som Socialudvalget gav på udvalgsmøde 9. august 2023.

Socialudvalget bedes drøfte nedenstående udkast til strategi for boliger med billig husleje, hvorefter Socialafdelingen vil udarbejde et endeligt udkast med grafisk layout.

### **Udkast til socialområdets strategi for boliger med billig husleje**

Socialudvalget ønsker at arbejde aktivt med at øge udbuddet af boliger med billig husleje i Silkeborg Kommune, så alle borgere i kommunen har mulighed for at have et hjem.

Socialudvalget peger på fire overordnede indsatsområder, som kræver tæt samarbejde og dialog mellem Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og øvrige samarbejdspartnere for at lykkes med boligstrategien.

De fire indsatsområder er:

### **1. Kvoter til almene boliger med billig husleje**

Der prioriteres aktuelt 50 kvoter om året til nye almene boliger.

Én kvote svarer til én ny almen bolig, og udgiften for én kvote er 235.000 kr.

For at øge antallet af almene boliger med billig husleje vil Socialudvalget arbejde for:

- At øge andelen af kvoter, som prioriteres til boliger med en husleje på max 3.500 kr. ekskl. forbrugsudgifter.

### **2. Skærpet anvisningsret**

Silkeborg Kommune har i dag anvisningsret til hver fjerde ledige almene bolig i kommunen.

Det betyder, at kommunen kan visitere borgere til hver fjerde ledig almen bolig.

Størstedelen af boligerne matcher ikke behovet, hvilket primært skyldes huslejeniveauet.

For at øge andelen af relevante boligtilbud ønsker Socialudvalget, at der arbejdes på en skærpet anvisningsret, hvor kommunen prioriterer kvalitet frem for kvantitet:

- Der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs af Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og Den Boligsociale Helhedsplan, som bl.a. vil arbejde med anvisningsretten med henblik på at kommunen får tilbudt flere relevante boliger med en billig husleje, men færre boliger samlet set.
- Boligorganisationerne i Silkeborg Kommune, Den Boligsociale Helhedsplan og Danmarks Almene Boliger (BL) arbejder på at lave en fælles udlejningsaftale for boligorganisationerne med Silkeborg Kommune. Aftaleudkast forventes klar medio 2024.

### **3. Indsats mod boligudsættelser**

Silkeborg Kommune har i 2023 foreløbig haft 15 boligudsættelser fra almene boliger i AAB Silkeborg, Arbejdernes Byggeforening og Silkeborg Boligselskab.

Socialudvalget ønsker at styrke indsatsen mod boligudsættelser, så der er 33 procent færre udsættelser i 2025, svarende til max 10 boligudsættelser.

- Den Boligsociale Helhedsplan arbejder sammen med AAB Silkeborg, Arbejdernes Byggeforening og Silkeborg Boligselskab om at lave et nyt tilbud om økonomisk rådgivning til beboere i almene boligorganisationer. Projektet er støttet af Social- og Boligstyrelsen og varer ca. 6 måneder.
- I regi af den nedsatte arbejdsgruppe på tværs af Silkeborg Kommune, boligorganisationerne i kommunen og Den Boligsociale Helhedsplan arbejdes der med at udvikle konkrete initiativer, som skal forhindre boligudsættelser.

### **4. Private partnerskaber**

Socialudvalget ønsker at øge andelen af boliger med billig husleje gennem samarbejde med private aktører. Et privat partnerskab er et samarbejde mellem Silkeborg Kommune og private aktører, og kan for eksempel være en aftale om kommunal anvisningsret til små private boliger med billig husleje.

- Silkeborg Kommune forholder sig åbent og imødekommende overfor henvendelser fra private om samarbejdsmuligheder, der kan bidrage til at løse behovet for forskellige boliger med billig husleje.
- Socialudvalget har en målsætning om at indgå en samarbejdsaftale om boliger med billig husleje med minimum én privat aktør i 2024.

## **Bilag**

1 (Udkast til strategi for boliger med billig husleje - 10383627)



## **Punkt 5: Behandling af indhold på Socialudvalgets temamøde i marts 2024**

EMN-2023-05369

# 5 (Offentlig) Behandling af indhold på Socialudvalgets temamøde i marts 2024

Sagsbehandler: Dr18340

SagsID: EMN-2023-05369

## Resume

Socialudvalget bedes drøfte indhold for udvalgets temamøde, som er kalendersat til 18. marts 2024.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at sagen behandles.

## Beslutning

Drøftet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Socialudvalget afholder temamøde 18. marts 2024.

Socialudvalget bedes drøfte ønsker til indhold på temamødet.



## **Punkt 6: Behandling af anmodning fra Johan Brødsgaard om ændring af tidligere beslutning for Mølledamsgade**

EMN-2023-04700

### **Bilag**

Administrativ redegørelse skæveboliger

Scening for potentielle placeringsmuligheder

# 6 (Offentlig) Behandling af anmodning fra Johan Brødsgaard om ændring af tidligere beslutning for Mølledamsgade

Sagsbehandler: Dr30064

SagsID: EMN-2023-04700

## Resume

Udvalgsmedlem Johan Brødsgaard har anmodet om at få en sag på udvalgets dagsorden om ændring af den tidligere beslutning for Mølledamsgade, som omhandler et projekt med fire billige boliger bygget af AAB.

## Indstilling

Borgmesteren fremsender sagen til Økonomi- og Erhvervsudvalgets behandling.

## Beslutning

Udvalgsmedlem Luis da Silva Martins (B) gjorde opmærksom på, at der er forhold, der kan give anledning til tvivl omkring hans habilitet. Udvalget besluttede, at Luis da Silva Martins (B) ikke deltager i behandlingen af punktet på grund af inhabilitet.

Socialudvalget konstaterer, at Mølledamsgade ikke er en reel mulighed for fremtidig placering af en varmestue og anbefaler derfor Økonomi- og Erhvervsudvalget, at der ikke arbejdes videre med Mølledamsgade.

Dog opfordrer Socialudvalget til, at der igangsættes en nærmere undersøgelse og dialog i samarbejde mellem ØKE, Socialudvalget og Kirkens Korshær for at se nærmere på, hvordan fremtiden kan se ud for en varmestue i Silkeborg Kommune.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Økonomi- og Erhvervsudvalget

**Dato:** 24-10-2023

Sagen oversendes til behandling og indstilling fra Socialudvalget til Økonomi- og erhvervsudvalget.

**Ej til stede**

Susanne Jacobsen (V) og Ivan Greve (A).

**Udvalg:** Socialudvalget

**Dato:** 08-11-2023

Udvalgsmedlem Luis da Silva Martins (B) gjorde opmærksom på, at der er forhold, der kan give anledning til tvivl omkring hans habilitet. Udvalget besluttede, at Luis da Silva Martins (B) ikke deltager i behandlingen af punktet på grund af inhabilitet.

Socialudvalget anbefaler at resten af 2023 bruges på en hurtig og nærmere undersøgelse af muligheder, konsekvenser og perspektiver for en ny lokation til Kirkens Korshær. Herunder forventes tidsperspektiv og økonomi at være parametre, der undersøges, ligesom at perspektiverne for en fremtidig beliggenhed på Mølledamsgade belyses yderligere. Kirkens Korshær involveres i dette forløb.

Sideløbende undersøges og afklares mulighederne for, at de fire skæve boliger, som omtalt i sag 7, i stedet kan placeres på Lavendelvej eller anden alternativ placering. AAB Silkeborg inddrages i dette forløb.

Socialudvalget anbefaler dermed også at sag 7 udsættes frem til februar 2024, hvor det forventes at ØKE, efter dialog/anbefaling med/fra Socialudvalget, tager en endelig stilling til de to sager.

**Ej til stede**

Claus Løwe Klostergaard (F)

## Sagen

### Supplerende beskrivelse af sagen

Kirkens Korshær har sendt følgende supplerende bemærkninger til sagen:

"Kirkens Korshær har i flere år været afsøgende på en ny central beliggenhed for varmastuen i Silkeborg. Vi har været afsøgende, dels fordi vi vurderer, at der er et stort behov for en moderne varmastue, dels pga. usikkerhed ift. søfrontsprojektet og eventuel etablering af ny vej tæt på, hvor varmastuen i dag er beliggende.

Grunden på Mølledamsgade er ideel, fordi der her vil kunne bygges en ny moderne varmastue, hvor sikkerhed er en topprioritet, samtidig med at vi kan rumme et stigende antal mennesker med komplekse problemstillinger og misbrug. Der vil kunne bygges en varmastue med bl.a. flugtveje, handicapadgang, moderne køkken, sundhedsrum og en indretning, der er med til at forebygge konflikter.

Grunden på Mølledamsgade er unik, fordi den ligger forholdsvis centralt, samtidig med at der er plads omkring grunden, hvilket betyder, at vi ikke kommer til at genere naboer til en ny varmastue. Endvidere vil der kunne etableres et uderum med alle de positive effekter, dette er påvist at bidrage med. Det er i dag en udfordring, at varmastuen ikke kan tilbyde

dette. Endelig er der en synergieffekt ved, at placeringen er tæt på Rusmiddelcenter Silkeborg samt Bomholthus.

Mølledamsgade er for os at se det eneste reelle alternativ til Lille Søgade 10, hvor vi i dag har varmestue.”

AAB Silkeborg har valgt ikke at afgive bemærkninger.

Opdateret 20. december 2023:

Kirkens Korshær har meddelt Silkeborg Kommune, at de efter en proces vedr.

Mølledamsgade kan konstatere, at grunden ikke kan opfylde deres behov, da matriklen er for lille, og at de derfor ikke længere ser Mølledamsgade som en mulig placering for en ny varmestue.

## Beskrivelse af sagen

Udvalgsmedlem Johan Brødsgaard ønsker at Økonomi- og Erhvervsudvalget behandler følgende:

”Det er nødvendigt at arbejde for en ny placering af varmestuen i Silkeborg.

Dette for at afhjælpe det kommunale behov for nuværende og et øget behov på længere sigt.

Der er sket en udvikling i antal mennesker med komplekse problemstillinger og misbrug, som kræver en moderne varmestue med flugtveje, sundhedsrum, handicapadgang og en indretning, som er med til at forebygge konflikter mv.

Behovet for nye rammer, både indvendige og udvendige, er ligeledes en nødvendighed, da antallet af daglige brugere stiger, behovene for og fra brugerne har ændret sig og konflikthåndtering, arbejdsgange, sundhedsudfordringer, behov for natvarmestue mfl., kræver det.

De fysiske rammer har stor betydning for de sårbare grupper, hvor de rigtige valg i forhold til indretning, lysindfald og placering af en bygnings forskellige funktioner har stor betydning. Med nye fysiske rammer kan der dermed samtidig skabes en varmestue og et udeområde, som øger trivsel og aktivt kan hjælpe brugerne videre i livet.

Samtidig vil den fremtidige udvikling af området ved Lille Søgade nødvendiggøre, at der findes en alternativ bynær placering af varmestuen. Udviklingen omkring søfrontsprojektet gør med al sandsynlighed, at varmestuen alligevel bør flyttes på et tidspunkt. Det er en oplagt mulighed nu, da Mølledamsgade kan komme til rådighed. Alternative muligheder er afsøgt, men der er kun Mølledamsgade, som en reel mulighed. Det kræver dog ændring af tidligere beslutning i Plan- og Vejudvalget samt ændring af ansøgning om tilskud til ny lokalitet, som skal findes.

Sagen handler med baggrund i ovenstående om at ændre den tidligere beslutning for Mølledamsgade, som omhandler et projekt med fire billige boliger bygget af AAB. I forlængelse heraf afsøge og screene muligheder for alternative placeringer for AABs projekt og dermed frigive pladsen til en ny varmestue og eventuel natvarmestue, hvor placering og bevægelsesmønstre er essentielt vigtige faktorer. Og dernæst ansøge om tilskud.

Oplægget er, at skal varmestuen og eventuel natvarmestue lykkedes, med de muligheder der er fremlagt af forvaltningen, så er Mølledamsgade, som beskrevet herover, den bedste og eneste bynære mulighed. Omvendt vil borgere, som bor i en billig eller skæv bolig godt kunne bevæge sig et andet sted hen – i samme lokalområde.

Et forslag fra Radikale Venstre til alternativ placering for AABs projekt kunne være Lavendelvej 1, hvor Silkeborg Kommune er grundejer.

Links:

<https://carlberg.dk/sociale-mursten>

<https://www.vive.dk/da/udgivelser/sociale-mursten-en-forskningskortlaegning-af-fysiske-rammers-betydning-i-velfaerdsindsatser-bxqge7zk/>

<https://creoarkitekter.dk/dagvarmestuen-odense/> "

### **Regler**

Det er i Forretningsordenen for Økonomi- og Erhvervsudvalget i § 7, stk. 2, fastsat, at hvis der senest 8 dage før et ordinært møde er fremsat anmodning om behandling af en sag, er formanden forpligtet til at optage sagen på dagsordenen for førstkommende møde.

### **Bilag**

- 1 (Administrativ redegørelse skæveboliger - 10347073)
- 2 (Scening for potentielle placeringsmuligheder - 10347162)



## **Punkt 7: Godkendelse af anlægstilskud til etablering af skæve boliger på Mølledamsgade, Silkeborg**

EMN-2023-04608

# 7 (Offentlig) Godkendelse af anlægstilskud til etablering af skæve boliger på Mølledamsgade, Silkeborg

Sagsbehandler: Dr11581

SagsID: EMN-2023-04608

## Resume

Socialafdelingen, Ejendomsstaben samt Teknik og Miljø (Plan) har gennem en længere periode samarbejdet med AAB Silkeborg om etableringen af nye skæve boliger på Mølledamsgade. For at projektet kan gennemføres kræver det et kommunalt tilskud på op til 0,425 mio. kr. pr bolig. Desuden ønsker forvaltningen godkendelse af, at der kan udarbejdes og indsendes ansøgning om statslig støtte til opførelsen.

De skæve boliger vil medføre besparelser i serviceudgifterne på socialområdet og derfor foreslås det kommunale tilskud finansieret af investeringspuljen afsat i budget 2024.

## Indstilling

Ejendomschefen og socialchefen indstiller til byrådet,

- at anlægsbevilling til anlægstilskud på 1,7 mio. kr. til etablering af 4 nye skæve boliger på Mølledamsgade godkendes, når der overføres 1,7 mio. kr. fra bevilling 16 drift (investeringspuljen)
- at gevinst fra investering i de 4 nye skæve boliger indregnes på bevilling 53 socialområdet (serviceudgifter) med -0,5 mio. kr. i 2025 og med -1,2 mio. kr. i 2026.
- at det godkendes, at der arbejdes videre med udarbejdelse og indsendelse af ansøgning om statslig støtte til opførelsen

## Beslutning

Udvalgsmedlem Luis da Silva Martins (B) gjorde opmærksom på, at der er forhold, der kan give anledning til tvivl omkring hans habilitet. Udvalget besluttede, at Luis da Silva Martins (B) ikke deltager i behandlingen af punktet på grund af inhabilitet.

Indstillingen anbefales.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Økonomi- og Erhvervsudvalget

**Dato:** 24-10-2023

Sagen oversendes til behandling og indstilling fra Socialudvalget til Økonomi- og erhvervsudvalget og Byråd.

**Ej til stede**

Susanne Jacobsen (V) og Ivan Greve (A).

**Udvalg:** Socialudvalget

**Dato:** 08-11-2023

Udvalgsmedlem Luis da Silva Martins (B) gjorde opmærksom på, at der er forhold, der kan give anledning til tvivl omkring hans habilitet. Udvalget besluttede, at Luis da Silva Martins (B) ikke deltager i behandlingen af punktet på grund af inhabilitet

Socialudvalget anbefaler at resten af 2023 bruges på en hurtig og nærmere undersøgelse af muligheder, konsekvenser og perspektiver for en ny lokation til Kirkens Korshær jf. dagsordenens sag 6.

Herunder forventes tidsperspektiv og økonomi at være parametre, der undersøges, ligesom at perspektiverne for en fremtidig beliggenhed på Mølledamsgade belyses yderligere. Kirkens Korshær involveres i dette forløb.

Sideløbende undersøges og afklares mulighederne for, at de fire skæve boliger, som omtalt i denne sag, i stedet kan placeres på Lavendelvej eller anden alternativ placering.

AAB Silkeborg inddrages i dette forløb.

Socialudvalget anbefaler dermed også at denne sag udsættes frem til februar 2024, hvor det forventes at ØKE, efter dialog/anbefaling med/fra Socialudvalget, tager en endelig stilling til de to sager.

**Ej til stede**

Claus Løwe Klostergaard (F)

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Gennem en længere periode har Socialafdelingen, Ejendomsstaben, Teknik- og Miljøafdelingen og AAB Silkeborg arbejdet på etablering af skæve boliger på Mølledamsgade, Silkeborg.



På møde 6. juni 2023 besluttede Plan- og Vejudvalget at give dispensation fra lokalplan 122.05 således, at der på grunden kan etableres 4 boliger.

Skæve boliger er en boligform til borgere, som har svært ved at passe ind i et almindeligt boligmiljø. Boligformen gør det muligt for nogle af kommunens mest udsatte borgere at have egen bolig. Der er tale om små boliger, som henvender sig til socialt udsatte borgere med særlige behov. Silkeborg Kommune vil få anvisningsret til boligerne. Boligerne har hver en størrelse på omkring 40 m<sup>2</sup>, og der er særligt fokus på sikring af en lav husleje i byggeriet og understøttelse af beboerne igennem en tilknyttet social viceværtsfunktion.

Opførelsen af skæve boliger sker ikke – som almindelige almene boliger – indenfor et rammebeløb, og dermed skal kommunen ikke yde grundkapitallån ifm. projektet. Derimod kan der søges om et statsligt tilskud på 0,425 mio. kr. pr bolig. Ligeledes kan kommunen yde et tilskud til etableringen, jf. almenboligloven § 149a. Der er ikke loft på størrelsen af det kommunale tilskud, som er op til den enkelte kommune at fastsætte.

For at sikre, at disse 4 boliger kan udlejes til den påtænkte målgruppe, er det en forudsætning, at huslejen ender på et niveau under 3.500 kr./måned ekskl. forbrug. For at opnå det er det en nødvendighed, at Silkeborg Kommune yder et tilskud til projektets finansiering på op til 0,425 mio. kr. pr bolig, svarende til det statslige tilskud. Dvs. en bevilling på op til i alt 1,7 mio. kr., som udbetales som et anlægstilskud til AAB.

For at AAB Silkeborg kan arbejde videre med projektet er der behov for at Byrådet godkender en bevilling på førnævnte beløb. Det er ligeledes en forudsætning, at der er taget stilling til størrelsen på et evt. kommunalt tilskud inden ansøgningen til statens tilskud kan indsendes.

Hvis tilskuddet godkendes, vil AAB Silkeborg arbejde videre med projektet i samarbejde med Socialafdelingen, Ejendomsstaben og AAB Silkeborg sammen indsende ansøgning til

staten vedrørende det statslige tilskud til opførelsen, hvorfor der ligeledes er brug for en godkendelse af, at dette arbejde kan fortsætte.

## Økonomi

Socialafdelingen oplyser, at der gennemsnitligt kan spares 25.000 kr. pr. måned pr. plads, når der udsledes en borger fra et midlertidigt botilbud til en af de skæve boliger.

Økonomistaben oplyser, at der i investeringspuljen i 2024 resterer 4,965 mio. kr. som ikke er anvendt til investeringscases i budget 2024.

Økonomistaben foreslår at investere 1,7 mio. kr. i anlægstilskud til de 4 skæve boliger. Herefter er der 3,265 mio. kr. tilbage i investeringspuljen til nye investeringscases i 2024.

Socialafdelingen vurderer, at investeringen kan tilbagebetales med 0,5 mio. kr. i 2025 og resten af investeringen tilbagebetales med 1,2 mio. kr. i 2026. Herefter beholder Socialudvalget gevinsten ved investeringen jævnfør beslutning om investeringscases på Økonomi- og Erhvervsudvalget 6. juni 2023.

Økonomistaben oplyser,

- at anlægsbevilling på 1,7 mio. kr. til udbetaling af anlægstilskud til opførelse af 4 skæve boliger kan gives på bevilling 53 Socialområdet med rådighedsbeløb i 2024, hvis der overføres 1,7 mio. kr. fra bevilling 16 tværgående aktiviteter (investeringspuljen)
- at tilbagebetaling på investering indregnes på bevilling 53 Socialområdet, drift med - 0,5 mio. kr. i 2025 og med -1,2 mio. kr. i 2026.



## **Punkt 8: Orientering om status på arbejdet med udmøntningen af reduktionen på dagområdet**

EMN-2022-04248

# 8 (Offentlig) Orientering om status på arbejdet med udmøntningen af reduktionen på dagområdet

Sagsbehandler: DR27833

SagsID: EMN-2022-04248

## Resume

Socialchefen orienterer om status på den administrative proces i arbejdet med at udmønte den politisk vedtagne reduktion af åbningstiden i dagtilbud med 1 ½ time dagligt.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Byrådet i Silkeborg Kommune har med godkendelsen af budgetaftale for 2024-2027 vedtaget en reduktion i åbningstid i dagtilbud i Socialafdelingen.

Socialchefen orienterer om status på den administrative proces i arbejdet med at udmønte den politisk vedtagne reduktion af åbningstiden i dagtilbud med 1 ½ time dagligt.

Socialchefen vil på mødet orientere om en ændring i beregningsforudsætninger, den nye åbningstid, den planlagte proces med hhv. medarbejdere og borgere/værger samt forventet ikrafttrædelse.





## **Punkt 9: Orientering vedrørende status på arbejdet med Psykiatristrategi og Udsattestrategi**

EMN-2023-04304

# 9 (Offentlig) Orientering vedrørende status på arbejdet med Psykiatristrategi og Udsattestrategi

Sagsbehandler: Dr18340

SagsID: EMN-2023-04304

## Resume

Socialudvalget orienteres om status på arbejdet med udarbejdelse af ny Psykiatristrategi og revidering af Udsattestrategien.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at sagen tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Socialafdelingen har indsamlet input til ny Psykiatristrategi og til revidering af Udsattestrategien gennem interviews og workshops med følgende interessenter:

- Socialudvalget
- Ledere i Socialafdelingen
- Ledere i Børne- og Familieafdelingen
- Ledere i Beskæftigelsesafdelingen
- Medarbejdere i Socialafdelingen
- Medarbejdere i Sundhed & Omsorg

- Repræsentanter fra Handicaprådet
- Repræsentanter fra Udsatterådet
- Repræsentanter fra civilsamfundet
- Borgere på udvalgte tilbud i Socialafdelingen

På tværs af de indsamlede input tegner sig et billede af følgende indsatsområder, som interessenterne ser som vigtige i forhold til at nå den beskrevne vision og ambition i Socialpolitikken 2023-2026.

### **Indsatsområder i Psykiatristrategi**

1. Alt med borgeren; herunder bl.a. arbejde med at sætte borgerens ønsker, håb og drømme i centrum for indsatsen gennem dialogbaserede og inddragende metoder.
2. Samarbejde og sammenhæng; herunder bl.a. samarbejdsaftaler med professionelle uden for kommunen, samarbejde med civilsamfundet og videre udvikling af FACT-samarbejde.
3. Tilbud i nærmiljøet; herunder bl.a. udvikling af samarbejdet med Helhedsplanen og udvikling flere specialiserede tilbud i Silkeborg Kommune.
4. Fællesskaber for alle; herunder bl.a. IPS (Individuel Placering med Støtte) og det sociale frikort samt understøtte netværksskabelse blandt borgere.

### **Indsatsområder i Udsattestrategien**

Udsattestrategien består af fem indsatsområder. De interviewede interessenter vurderer, at indsatsområderne fortsat er relevante, men også at det vil give mening at slå indsatsområderne Sundhed og Rusmidler sammen samt tilføje endnu et indsatsområde vedrørende fællesskaber og netværk. Dermed tegner der sig et billede af følgende indsatsområder i den reviderede version af Udsattestrategien:

1. Sundhed og rusmidler
2. Bolig
3. Økonomi
4. Beskæftigelse og meningsfulde aktiviteter
5. Fællesskaber og netværk

De interviewede interessenter opfordrer også til, at der reduceres i antallet af initiativer under de enkelte indsatsområder, så Udsattestrategien bliver mere overskuelig og konkret.

### **Processen herfra**

I de kommende måneder arbejder Socialafdelingen med at konkretisere indsatsområderne gennem handlinger og initiativer.

Socialudvalget får mulighed for at komme med input til udkast til Psykiatristrategi og revideret Udsattestrategi på et udvalgsmøde i 1. kvartal 2024.





## **Punkt 10: Temadrøftelse om frivilligmidler**

EMN-2023-05544

# 10 (Offentlig) Temadrøftelse om frivilligmidler

Sagsbehandler: Dr20225

SagsID: EMN-2023-05544

## Resume

Temadrøftelse om frivilligmidler.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at sagen drøftes.

## Beslutning

Drøftet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Socialchefen orienter om, hvordan frivilligmidlerne har været uddelt i 2024 og om de bagvedliggende principper.



## **Punkt 11: Til orientering**

EMN-2023-05369

# 11 (Offentlig) Til orientering

SagsID: EMN-2023-05369

## Beslutning

Udover nedenstående blev der orienteret om

- Samprojektprojekt om sikker medicinering.
- Samarbejdsprojekt om magtanvendelse.
- Samarbejdsprojekt med fire andre kommuner, Sundheds- og Omsorgsafdelingen og Socialafdelingen om en helhedsorienteret sundhedsindsats.
- Projekt om rehabilitering og recovery

Taget til efterretning.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

Foreløbige punkter til Socialudvalgets næste møde i februar 2024:

- Orientering om endelig opfølgning på udvalgsmål for Socialudvalget for 2023
- Drøftelse og beslutning om håndtering af merforbrug i buget 2024



## **Punkt 12: Underskriftsside**

EMN-2023-05369

# 12 (Offentlig) Underskriftsside

SagsID: EMN-2023-05369

## Beslutning

Protokollen underskrevet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

