

# REFERAT Socialudvalget d. 11-03-2026

**Mødedato** Onsdag d. 11. marts 2026 kl. 12:00

**Mødested** Rusmiddelcenteret, Silkeborg

**Mødedeltagere** Dorthe Jensen, Ragnar Dixen, Kristian Stride, Peter Sig  
Kristensen, Claus Løwe Klostergård, Gitte Willumsen, Johan  
Brødsgaard

## Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Orientering om Rusmiddelcenter Silkeborg.....	4
3. Godkendelse af Kvalitetsstandard for alkohol- og stofmisbrugsbehandling i Silkeborg Kommune	5
4. Orientering om regnskab samt godkendelse af driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 53	7
5. Drøftelse og beslutning vedr. temadrøftelser med ledere og medarbejderrepræsentanter i Socialaf	11
6. Drøftelse og beslutning om opfølgning på budgetaftale 2026.....	13
7. Drøftelse og beslutning om håndtering af restpulje af § 18-midler i 2026.....	15
8. Orientering om beredskabsplanlægning i Socialafdelingen.....	16
9. Til orientering.....	18
10. Orientering om botilbuddet Birkeparken og bofællesskabet Enghusene.....	19
11. Underskriftsside.....	20

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Dagsorden godkendt.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Dagsordenen skal godkendes.

## **Punkt 2: 2. Orientering om Rusmiddelcenter Silkeborg**

25/33542

### **Resume**

Socialudvalget orienteres om Rusmiddelcenter Silkeborg og de indsatser, rusmiddelcentret tilbyder.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Taget til efterretning.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Socialudvalget besøger Rusmiddelcenter Silkeborg til en præsentation af rusmiddelcentret og de indsatser, der udføres.

Lederen af Rusmiddelcenter Silkeborg deltager under behandling af punktet.

## **Punkt 3: 3. Godkendelse af Kvalitetsstandard for alkohol- og stofmisbrugsbehandling i Silkeborg Kommune**

25/27541

### **Resume**

Silkeborg Kommune har ansvar for at stille behandlingsmuligheder til rådighed for de af kommunens borgere, som har et problematisk alkohol- og/eller stofmisbrug. Kommunen er endvidere lovmæssigt forpligtet til at udvikle en kvalitetsstandard for kommunens tilbud om stofmisbrugsbehandling, herunder at opstille måltal for kommunens stofmisbrugsbehandling. Fordi stofmisbrugsbehandling og alkoholbehandling metodemæssigt og organisatorisk er tæt forbundne i Silkeborg Kommune, er der udarbejdet én samlet kvalitetsstandard, som omhandler hele rusmiddelområdet.

Med denne sag godkender Socialudvalget en revideret kvalitetsstandard for alkohol- og stofmisbrugsbehandling og måltal for kommunens stofmisbrugsbehandling.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at måltal for stofmisbrugsbehandling i Silkeborg Kommune godkendes.
- at Kvalitetsstandard for alkohol- og stofmisbrugsbehandling i Silkeborg Kommune godkendes.

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Jf. bekendtgørelse 2023-12-11 nr. 1691 om afdækning, gavekort og kvalitetsstandard for social behandling for stofmisbrug er Silkeborg Kommune forpligtet til at udvikle en kvalitetsstandard for Rusmiddelcenter Silkeborgs tilbud om social behandling for stofmisbrug. Silkeborg Kommune er endvidere forpligtet til at opstille måltal for andelen af borgere, som ved afslutning af stofmisbrugsbehandling har opnået enten stoffrihed eller reduceret forbrug.

I det følgende orienteres Socialudvalget indledningsvist nærmere om kravet om at udvikle og revidere kvalitetsstandard for stofmisbrugsbehandling. Herefter følger et oplæg til godkendelse af måltal på området.

### **Kvalitetsstandard for den sociale stofmisbrugsbehandling**

Kvalitetsstandarden skal, jf. bekendtgørelsen, beskrive serviceniveauet på stofmisbrugsbehandlingsområdet, herunder de politiske målsætninger, som ligger bag godkendelsen af kvalitetsstandarden. Lovkravet om en kvalitetsstandard omfatter kun stofmisbrugsbehandling, men da stofmisbrugsbehandling og alkoholbehandling metodemæssigt og organisatorisk er tæt forbundne i Silkeborg Kommune, henvises der i kvalitetsstandarden også til alkoholbehandling, ligesom den overordnede tilgang til alkoholbehandling er beskrevet.

Jf. bekendtgørelsen er der udelukkende krav om, at kvalitetsstandarden beskriver kommunens tilbud om social behandling for stofmisbrug til personer, der er fyldt 18 år. Kvalitetsstandarden indeholder dog også et afsnit, som beskriver behandling for unge under 18 år, som i Silkeborg Kommune varetages af Børne- og Familieafdelingen.

Den hidtil gældende kvalitetsstandard for behandling for rusmiddelmisbrug i Silkeborg Kommune blev godkendt af det daværende socialudvalg på udvalgsmøde 10. august 2022.

Udkastet til den reviderede kvalitetsstandard er vedlagt denne sag som bilag. Efter godkendelse i Socialudvalget vil kvalitetsstandarden blive offentligt tilgængelig på Rusmiddelcenter Silkeborgs hjemmeside.

Kvalitetsstandarden revideres igen ultimo 2027/primus 2028.

## **Måltal for stofmisbrugsbehandling**

Silkeborg Kommune skal, jf. bekendtgørelsen, opstille et måltal for andelen af borgere, som ved afslutning af stofmisbrugsbehandling har opnået enten stoffrihed eller reduceret forbrug.

Det daværende socialudvalg godkendte i 2022 målsætninger om, at i alt 65 % af borgere, som afslutter stofmisbrugsbehandling i Rusmiddelcenter Silkeborg, har opnået enten stoffrihed eller reduceret forbrug, og at min. 50 % af borgere, som afslutter stofmisbrugsbehandling i Rusmiddelcenter Silkeborg, har opnået helt stoffrihed.

Det er forvaltningens anbefaling at fastholde de hidtil gældende måltal som ambition.

Tal fra 2024 viser, at 62,5 % af borgere, som afsluttede stofmisbrugsbehandling i Rusmiddelcenter Silkeborg, havde opnået enten stoffrihed eller reduceret forbrug. 43 % havde opnået helt stoffrihed.

Data fra 2025 forventes at være tilgængelige i sommeren 2026.

Rusmiddelcenter Silkeborg tilstræber, at så stor en andel af de borgere, som afslutter stofmisbrugsbehandling uden at have opnået deres målsætninger med behandlingen, som muligt vender tilbage til yderligere behandling.

## **Bilag**

Bilag 1 - Kvalitetsstandard for alkohol- og stofmisbrugsbehandling i Silkeborg Kommune

## Punkt 4: 4. Orientering om regnskab samt godkendelse af driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 53 Socialområdet

26/5336

### Resume

Socialudvalget orienteres om regnskab 2025 og skal godkende driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 53 Socialområdet.

Det samlede regnskabsresultat i 2025 på bevilling 53 Socialområdet viser et mindreforbrug på 8,4 mio. kr., som består af et mindreforbrug på 7,2 mio. kr. inden for servicerammen og et mindreforbrug på øvrig drift på 1,1 mio. kr.

Mindreforbruget inden for servicerammen skyldes dels et mindreforbrug på 3,2 mio. kr. hos Socialafdelingens egne institutioner, færre udgifter til køb af eksterne pladser og flere indtægter fra pladssalg.

Med udgangspunkt i regnskabsresultatet og Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi er der udarbejdet forslag til driftsoverførsler fra 2025 til 2026.

Det foreslås, at der overføres 6,7 mio. kr. fra bevilling 53 Socialområdet fra 2025 til 2026. Beløbet består primært af 3,2 mio. kr. til Socialafdelingens institutioner, 1,9 mio. kr. til investeringer i ombygning af to botilbud, som ikke blev gennemført i 2025, og 0,9 mio. kr. i eksterne midler til færdiggørelse af projekter.

### Indstilling

Socialchefen og Økonomichefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen om regnskab 2025 for bevilling 53 Socialudvalget tages til efterretning.

Socialchefen og Økonomichefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger ”Godkendelse af overførsel af budgetbeløb fra 2025 til 2026”,

- at overførsel af driftsbudget på i alt 6,699 mio. kr. i forhold til en regnskabsafvigelse [\[1\]](#) på 7,245 mio. kr. godkendes, når
  - der lægges 0,519 mio. kr. i kassen.
  - der overføres 0,027 mio. kr. til bevilling 16 Tværgående aktiviteter vedr. udmøntning af besparelse på TDC-abonnementer.

---

[\[1\]](#) Regnskabsafvigelse er forskellen mellem korrigeret budget og regnskab (serviceudgifter).

### Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026

Taget til efterretning.

Indstillingen anbefales.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### Beskrivelse af sagen

#### Regnskab

Tabel 1: Regnskab 2025 for bevilling 53

	A	B	C	D	E
Drift (i 1.000 kr.)	Oprindeligt Budget 2025	Bevillings- ændringer	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (C-D)*

Centrale udgifter	287.520	19.096	306.616	302.544	4.072
Myndighed – eksternt køb	317.259	11.015	328.274	325.803	2.471
Myndighed - pladssalg	-64.685	-2.268	-66.953	-68.748	1.795
Sekretariat og fælles udgifter	34.946	10.129	45.075	46.135	-1.060
Eksterne midler – projekter og arv ved udfører	0	220	220	-646	866
Decentrale udgifter	308.765	8.294	317.059	313.886	3.173
Udfører	308.765	8.294	317.059	313.886	3.173
Serviceudgifter i alt	596.285	27.390	623.675	616.430	7.245
Refusion vedr. udgifter til Housing First indsatser	-1.550	0	-1.550	-2.711	1.161
Refusion vedr. særligt dyre enkeltsager	-54.808	3.605	-51.203	-51.182	-21
Ældreboliger	1.435	0	1.435	1.642	-207
Overførselsudgifter	1.248	0	1.248	1.067	181
Øvrig drift i alt	-53.675	3.605	-50.070	-51.184	1.114
Samlet drift	542.610	30.995	573.605	565.246	8.359

\*- angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

I ovenstående tabel 1 fremgår regnskabsresultatet i 2025 for drift på bevilling 53 Socialområdet.

Det samlede regnskabsresultat i 2025 på bevilling 53 Socialområdet er et mindreforbrug på 8,4 mio. kr. Mindreforbruget består af:

- Et mindreforbrug på 7,2 mio. kr. inden for servicerammen
- Et mindreforbrug på øvrig drift på 1,1 mio. kr., hvoraf mindreforbrug på overførsler udgør 0,2 mio. kr.

## Bevilling 53 Socialområdet fik tilført midler i 2025

Bevilling 53 Socialområdet fik samlet set tilført 27,4 mio. kr. i 2025 inden for servicerammen. De væsentlige tilførsler har været:

- 5,2 mio. kr. i overførsler fra 2024 til 2025.
- 18 mio. kr. på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. marts 2025, der viste et forventet merforbrug på bevilling 53 på 18,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget 2025. Tillægsbevillingen blev godkendt i Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 20. maj 2025.
- 4,4 mio. kr. til restafregning af for meget hentet statsrefusion i 2024 på § 110 forsorsområdet. Tillægsbevillingen blev godkendt i forbindelse med 2. budgetopfølgning 2025.

## Mindreforbrug på myndighed - eksternt køb - består af forskellige afvigelser

Regnskabsresultatet på Myndighed – eksternt køb - viser et mindreforbrug på 2,5 mio. kr., hvilket svarer til ca. 1 % af korrigeret budget. Det samlede resultat på Myndighed – eksternt køb består af både mer- og mindreforbrug. De primære afvigelser er et større merforbrug på § 107 midlertidige ophold og aflastning samt kontakt- og ledsagerordning. Modsat ses et større mindreforbrug på forsorgsområdet, § 108 længerevarende ophold og § 104 aktivitets- og samværstilbud.

I 2025 har særligt udgifterne til forsorgsområdet været betydeligt mindre end budgetteret og siden 3. budgetopfølgning ses et yderligere fald i nettoudgifterne på 0,5 mio. kr. De lavere udgifter skyldes, at færre borgere har modtaget en forsorgsindsats. Resultatet på forsorgsområdet indebærer dog en usikkerhed, da statsrefusionen på § 110 endnu ikke er opgjort. Hvis der ikke er hentet den korrekte refusion i 2025, korrigeres dette i 2026, når den endelige opgørelse er på plads.

## **Flere indtægter på Myndighed - pladssalg - skyldes sag i Ankestyrelsen**

Regnskabsresultatet for Myndighed – pladssalg - viser 1,8 mio. kr. i flere indtægter end korrigeret budget. Resultatet skyldes primært en borgersag, som afventer afgørelse i Ankestyrelsen. Indtægterne på denne borger var ikke inkluderet i budgetopfølgningerne i 2025 men medtages i regnskabsresultatet. Da sagen ikke er afgjort, er det dog usikkert, om Silkeborg Kommune får denne indtægt.

## **Udfører har samlet set et mindreforbrug på 3,2 mio. kr.**

Udfører, som er Socialafdelingens egne institutioner, har et mindreforbrug på 3,2 mio. kr., hvilket er en afvigelse på 1 % fra korrigeret budget. Det samlede mindreforbrug dækker både over institutioner med et merforbrug og andre med et mindreforbrug.

Sektionen Voksenhandicap har samlet set et mindreforbrug på 1 mio. kr.

Sektionen Social, Psykiatri og Rusmiddel har samlet set et mindreforbrug på 2,2 mio. kr. De primære årsager til resultatet er vakante stillinger og lavere udgifter til medfinansiering af Psykiatriens Hus.

## **Regnskabsresultatet for Sekretariatet og fælles udgifter skyldes overhead og midler, der ønskes overført til 2026**

Sekretariatet og fælles udgifters regnskabsresultat viser et merforbrug på 1 mio. kr. Merforbruget skyldes hovedsageligt, at der er budgetlagt for lavt et beløb til overhead vedrørende afskrivning og forrentning af bygninger, som blev beskrevet ved 3. budgetopfølgning 2025. Merforbruget på overhead er i regnskabsresultatet 4,7 mio. kr.

Årsagerne til, at det samlede merforbrug på Sekretariatet og fælles udgifter kun ender på 1 mio. kr., er primært midler, som søges overført til 2026. Dertil kommer et mindreforbrug på social- og specialtandplejen på 0,6 mio. kr.

## **Mindreforbrug på øvrig drift skyldes flere indtægter fra refusion vedr. udgifter til Housing First-indsatser**

Regnskabsresultatet viser et mindreforbrug på øvrig drift på 1,1 mio. kr. Ændringer i refusionsregler og forsorgsindsatsen har gjort det svært at forudsige refusionen på Housing First i budgetlægningen. Ved alle budgetopfølgningerne i 2025 er der blevet forventet flere indtægter end budgetteret. Dog viser regnskabsresultatet 0,8 mio. kr. mere i refusionsindtægter end forventet ved 3. budgetopfølgning.

Regnskabsresultatet for statsrefusionen på særligt dyre enkeltsager og Housing First indsatser indeholder dog en vis usikkerhed, da statsrefusionen ikke er endelig opgjort. Hvis der ikke er hentet den korrekte refusion i 2025, korrigeres dette i 2026. Især lovændringerne på forsorgsområdet skaber en større usikkerhed omkring det korrekte refusionsbeløb vedr. udgifter til Housing First-indsatser.

## Driftsoverførsler

På baggrund af driftsregnskabsresultatet i 2025 og Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi søges midler overført til 2026, som angivet i tabel 2.

Tabel 2: Overførsel af driftsbudget til bevilling 53

Serviceudgifter (i 1.000 kr.)	Ansøgt overførsel til bevilling	Evt. kommentar
Egen bevilling		Uforbrugte kompetencemidler og midler fra veteranpuljen fra budgetaftalen 2025.
Sekretariat og fælles udgifter	2.660	Midler i investeringspuljen til ombygninger på botilbuddene Arendalsvej og Birkeparken.  Udgift til tilsynsgodkendelse af Bo- og dagtilbuddet Granmosevej.
Eksterne midler – projekter og arv ved udfører	866	Uforbrugte eksterne projektmidler
Udfører	3.173	Drift af Socialafdelingens institutioner
Samlet overførsel	6.699	

2,66 mio. kr. ønskes overført fra 2025 til 2026 til Sekretariat og fælles udgifter. Beløbet består af flere dele, som ønskes overført med følgende begrundelser:

- 0,49 mio. kr. fra kompetencemidler fået i budgetaftale 2025. Der blev givet 0,9 mio. kr. til kompetenceudvikling på Socialafdelingens tilbud i både 2025 og 2026, og midlerne ønskes derfor overført.
- 0,06 mio. kr. fra støtte til veteranlejr fået i budgetaftalen 2025.
- 1,93 mio. kr. fra investeringer i ombygning af Arendalsvej og Birkeparken for at lave flere pladser. Da man afventer, at borgere fraflytter lejligheder, har det ikke været muligt at starte ombygningen i 2025, og midlerne ønskes derfor overført.
- 0,13 mio. kr. udgift til godkendelse af Granmosevej hos Socialtilsynet, som er et nyt bo- og dagtilbud, der åbner i 2026.
- 0,06 mio. kr. til udgifter til projekt Sikker medicinering, som vedrører 2025 men er afholdt i 2026.

0,9 mio. kr. i indtægter fra eksterne midler fra projekter ønskes overført til færdiggørelse af projekterne. Nogle projekter løber over flere år, og et enkelt projekt skal formentlig tilbagebetales, da midlerne skulle bruges i 2025.

3,2 mio. kr. ønskes overført til Socialafdelingens institutioner med udgangspunkt i Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi.

## Anlægsoverførsler

Styrelsesvedtægten pr. 1. januar 2026 placerer ansvaret for bygge- og anlægsarbejder under Plan-, Vej-, og Trafikudvalget og Økonomiudvalget. Som følge heraf er alle anlægsopgaver samlet på fire bevillinger under de to udvalg. Information om overførsler af anlæg kan derfor findes på dagsordenerne til Økonomiudvalget (3. marts 2026) og Plan-, Vej- og Trafikudvalget (3. marts 2026).

# Punkt 5: 5. Drøftelse og beslutning vedr. temadrøftelser med ledere og medarbejderrepræsentanter i Socialafdelingen

26/667

## Resume

Socialudvalget drøftede på udvalgs møde 4. februar 2026 indhold og form for de årlige temadrøftelser med henholdsvis ledere og medarbejderrepræsentanter fra Socialafdelingen.

På den baggrund præsenteres nedenfor forslag til rammen for temadrøftelserne i maj måned.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at forslag til temadrøftelser med ledere og medarbejderrepræsentanter drøftes.
- at der på baggrund af drøftelsen træffes beslutning om det endelige program for temadrøftelserne.

## Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026

Indstillingen godkendt med enkelte ændringer til programmet.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

## Beskrivelse af sagen

Socialudvalget afholder årligt temadrøftelser med henholdsvis medarbejderrepræsentanter og udvalgte ledere fra Socialafdelingen. Temadrøftelsen med ledere finder sted i forbindelse med udvalgs mødet i maj måned, mens temadrøftelsen med medarbejderne foregår på et selvstændigt møde i maj.

På baggrund af Socialudvalgets drøftelser i februar præsenteres udvalget for følgende forslag til program for temadrøftelserne:

Temadrøftelse med ledere 6. maj 2026 og med medarbejdere 12. maj 2026

1. Velkomst og rammesætning, v. Dorthe Jensen
2. Drøftelser i grupper mellem politikere og ledere/medarbejdere
  - Tema 1: Hvad fylder for lederne og medarbejderne?
    - Hvad fylder i ledernes og medarbejdernes hverdag?
    - Hvad er det største uforløste potentiale, og hvad er den største udfordring?
    - Hvad er det, som borgerne efterspørger i forhold til at have et meningsfuldt liv?
  - Tema 2: Civilsamfundets rolle
    - Hvilke konkrete samarbejder med civilsamfundet fungerer særlig godt – og hvorfor?
    - Hvor opleves der barrierer i samarbejdet (fx roller, forventninger, ressourcer, kulturforskelle)?
    - Hvordan oplever medarbejdere samarbejdet med frivillige i praksis?
    - Hvad efterspørger frivillige ofte fra os for at lykkes bedre?
    - Er der områder, hvor vi ikke bruger civilsamfundet, men hvor det kunne give værdi?
    - Hvordan kan vi skabe tydeligere rammer og kommunikation for samarbejdet?
  - Tema 3: Rekruttering og fastholdelse

- Hvilke faktorer oplever hhv. ledere og medarbejdere som vigtigst for trivsel og fastholdelse?
  - Hvad er de største udfordringer i at tiltrække nye medarbejdere?
  - Er der opgaver eller arbejdsgange, der kan forbedre arbejdsmiljøet og dermed fastholdelsen?
  - Hvilke oplevelser får medarbejdere til at blive eller til at overveje at søge væk?
  - Hvordan kan vi styrke arbejdspladsen i konkurrencen med andre (fx ledelse, kollegaskab, arbejdsopgaver, udviklingsmuligheder mv.)?
- Tema 4: Forventninger fra pårørende og omverdenen
- Hvordan håndterer vi krav, ønsker og forventninger fra pårørende og det omkringliggende samfund?
  - Hvilke muligheder ser medarbejderne i at bruge pårørendes perspektiver mere aktivt i udviklingen af tilbuddene?
  - Hvordan påvirker pårørendes forventninger medarbejdernes arbejdsopgaver og tid?
  - Hvordan kan vi styrke kommunikationen og forventningsafstemningen med pårørende, så den understøtter tillid, fælles forståelse og gode relationer?
  - Hvordan kan pårørendes engagement understøtte vores faglige tilgang og mål for indsatsen?

### 3. Fælles opsamling og afrunding, v. Socialudvalget

Temadrøftelsen med lederne afholdes på rådhuset i forbindelse med udvalgsmødet og forventes at vare ca. en time, mens temadrøftelsen med medarbejderrepræsentanterne afholdes i Medborgerhuset og er rammesat til to timer.

# Punkt 6: 6. Drøftelse og beslutning om opfølgning på budgetaftale 2026

26/4819

## Resume

Socialudvalget præsenteres for budgetaftalen for 2026 og overslagsårene frem til 2029.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at budgetaftalen for 2026 drøftes,
- at der på baggrund af drøftelsen træffes beslutning om eventuelle tiltag.

## Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026

Drøftet. Udvalget besluttede at arbejde videre med en konkretisering af de to resterende initiativer.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

## Beskrivelse af sagen

Budgetaftalen for 2026 og overslagsårene frem til 2029 prioriterer i 2026 4,05 mio. kr. til drift og 1,5 mio. kr. til anlæg fordelt på følgende poster:

Drift (1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
Kirkernes Sociale Arbejde forlænges	250	250	0	0
Samarbejdsaftale med Kirkens Korshær	1.600	1.600	0	0
Ladcykler til sociale institutioner	200	0	0	0
Rusmiddel	2.000	2.000	0	0

Anlæg (1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
Pulje til mindre bygningsmæssige ændringer	1.500	1.500	0	0
Undersøgelse af mulighed for udvidelse af botilbud på H.C. Brannersvej	0	0	0	0

## Status på udmøntning af budgetaftalen

Kirkernes sociale arbejde forlænges

Kirkernes Social Arbejde tilføres 0,25 mio. kr. i 2026 og 2027 til bibeholdelsen af en projektmedarbejder, der understøtter KSA's sociale indsatser over for udsatte borgere i Silkeborg kommune.

Kirkens Korshær

Socialudvalget har indgået en samarbejdsaftale med Kirkens korshær. Der er afsat 1,6 mio. kr. i 2026 og 2027. Der følges op i starten af 2027 (§ 18-midler berøres ikke).

## Ladcykler til sociale institutioner

Der er tilført 0,2 mio. kr. i 2026 til indkøb af elcykler til persontransport til understøttelsen af flere aktivitetsmuligheder i hverdagen for borgere med handicap.

## Rusmiddel

Der er afsat 2 mio. kr. i hvert af årene 2026 og 2027 til øget drift af området til øget fokus på indsatser.

## TUBA

TUBA har fået tilsagn fra Social- og Boligstyrelsen om oprettelse af et nyt tilbud behandlingstilbud for unge i aldersgruppen 12-24 år. TUBA planlægger at etablere tilbuddet i Silkeborg og har henvendt sig i forhold til kommunal medfinansiering til at udvide behandlingstilbuddet, så indsatsen også omfatter de 25-35 årig. Der ses positivt på at afsøge mulighederne for indgåelse af et samarbejde med TUBA om udvidelse af indsatsen til at omfatte de 25-35 årig.

Der er ikke afholdt møde med TUBA om indgåelse af samarbejdsaftale.

## Anlægspulje bygningsmæssige ændringer

Der er afsat en anlægspulje på 1,5 mio. kr. i hvert af årene 2026 og 2027 til mindre bygningsmæssige ændringer.

## Udvidelse på H.C. Branners Vej

Mulighederne for at udvide på H.C. Branners Vej skal undersøges frem mod budgetlægningen for 2027.

Socialafdelingen og Ejendomme har nedsat en arbejdsgruppe, som undersøger mulighederne for udvidelse af tilbuddet. Der er ikke afsat midler til budgetposten.

Socialudvalget bedes på baggrund af gennemgangen drøfte eventuelle tiltag, herunder om udvalget ønsker, at administrationen rækker ud til TUBA med henblik på dialog om indgåelse af en samarbejdsaftale.

# Punkt 7: 7. Drøftelse og beslutning om håndtering af restpulje af § 18-midler i 2026

25/7345

## Resume

I forbindelse med uddeling af § 18-midler i november 2025 besluttede det daværende socialudvalg at reservere en restpulje af ubrugte § 18-midler til det nye socialudvalg. Socialudvalget drøfter og træffer beslutning om, hvordan denne restpulje af ubrugte § 18-midler i 2026 håndteres.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at håndtering af restpulje af § 18-midler på 934.746 kr. i 2026 drøftes
- at der på baggrund af drøftelsen træffes beslutning om håndtering af restpulje af § 18-midler.

## Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026

Udvalget besluttede, at der fremlægges en beslutningssag på et kommende udvalgsmøde med relevante ansøgninger tidligere fremsendt til § 18-puljen.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

## Beskrivelse af sagen

Socialudvalget uddeler hvert år midler efter servicelovens § 18 til frivillige foreninger og organisationer, der opfylder kriterierne for at opnå støtte.

På udvalgsmøde 5. november 2025 godkendte det daværende socialudvalg i Silkeborg Kommune fordeling af i alt 3.116.165 kr. i § 18-midler for 2026. Det daværende socialudvalg besluttede ifm. uddelingen desuden at reservere en restpulje af ubrugte § 18-midler til det nye udvalg til uddeling i 2026. Restpuljen var efter uddelingen på i alt 932.835 kr. Sagen kan tilgås via [dette link](#) (pkt. 4).

Med denne sag bedes Socialudvalget drøfte og træffe beslutning om, hvordan de ønsker at håndtere restpuljen af § 18-midler, herunder hvordan der eventuelt kan søges om midler fra restpuljen.

## Baggrund for restpulje af ubrugte § 18-midler

Baggrunden for restpuljen af ubrugte § 18-midler er, at Kirkens Korshær tidligere år har fået tildelt ca. 1,5 mio. kr. årligt i § 18-midler (varierende fra 1.366.000 kr. til 1.655.320 kr. i perioden 2020-2025) til bl.a. drift af Kirkens Korshærs varmetue i Silkeborg. Med budgetaftalen for 2026 og overslagsårene 2027-2029 besluttede et flertal i byrådet i Silkeborg Kommune at afsætte 1,6 mio. kr. årligt til at indgå en samarbejdsaftale med Kirkens Korshær om drift af varmetuen i hhv. 2026 og 2027. Det indgik i budgetaftalen, at beslutningen om at afsætte midler til samarbejdsaftalen med Kirkens Korshær ikke påvirker § 18-midlerne. Beslutningen om at afsætte 1,6 mio. kr. årligt til samarbejde med Kirkens Korshær har således frigivet et større beløb af den samlede pulje af § 18-midler. Aftalen om at afsætte midler til samarbejdsaftalen med Kirkens Korshær om drift af varmetuen gælder i 2026 og 2027, hvorfor det er usikkert, om Kirkens Korshær fra 2028 igen vil søge om § 18-midler til bl.a. drift af varmetuen.

## Tilbagebetaling af mindre beløb af ubrugte § 18-midler

Siden det daværende socialudvalgs behandling af sagen i november 2025 er der desuden sket en tilbagebetaling af ubrugte § 18-midler for 2025 fra en forening på i alt 1.911 kr. Den samlede pulje af ubrugte § 18-midler udgør således 934.746 kr.

## **Punkt 8: 8. Orientering om beredskabsplanlægning i Socialafdelingen**

25/6082

### **Resume**

Socialafdelingen har i 2025 arbejdet med revidering og opdatering af afdelingens beredskabsplaner, herunder udarbejdelse af indsatsplan for forsyningssvigt af strøm, vand og varme i tre døgn. I den forbindelse er der på Socialafdelingens botilbud og bofællesskaber blevet etableret lokale lagre, som sikrer, at borgere og medarbejdere på tilbuddene kan klare sig i tre døgn under en eventuel krise med forsyningssvigt.

Med denne sag orienteres Socialudvalget om arbejdet med beredskabsplanlægning i Socialafdelingen.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Taget til efterretning.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Minimum hvert fjerde år skal Silkeborg Kommunes beredskabsplaner revideres. I efteråret 2025 gennemgik forvaltningen alle eksisterende beredskabsplaner i Socialafdelingen, og med udgangspunkt i det aktuelle nationale risikobillede blev yderligere indsatsplaner og action cards, herunder en indsatsplan for forsyningssvigt af strøm, vand og varme i op til tre døgn, tilføjet til det samlede beredskabsmateriale.

Alle Silkeborg Kommunes beredskabsplaner er offentligt tilgængelige. Socialafdelingens beredskabsplaner kan tilgås direkte via dette [link](#).

### **Etablering af tre døgn beredskab på socialfaglige botilbud og bofællesskaber**

I juni 2024 udsendte nationale myndigheder pjecen ”Forberedt på kriser”. Den indeholder en generel anbefaling til den danske befolkning om at forberede sig på krisesituationer af op til tre døgn varighed. Pjecen indeholder også konkrete råd til, hvordan borgere opbygger et tilstrækkeligt hjemmeberedskab i husstanden.

Med henblik på at bidrage til større klarhed og bedre rammer for kommuners og regioners beredskabsplanlægning særligt ift. sårbare borgere, så det danske samfund er så robust og forberedt som muligt, har Styrelsen for Samfundssikkerhed udarbejdet en række anbefalinger til at understøtte beredskabsplanlægningen for sårbare borgere i landets kommuner og regioner.

Med udgangspunkt i ovenstående har Sundheds- og Omsorgsafdelingen, Børne- og Familieafdelingen og Socialafdelingen i Silkeborg Kommune samarbejdet om at udvikle en indsatsplan for forsyningssvigt af strøm, vand og varme i op til tre døgn. Alle tre afdelinger har sårbare borgere i deres varetægt og har dermed en forpligtelse til at sikre borgerne i henhold til styrelsens anbefalinger.

Med udgangspunkt i indsatsplanen for forsyningssvigt er der på Socialafdelingens botilbud og bofællesskaber etableret lokale lagre af vand, mad, hygiejneartikler/værnemidler, m.m., så det er muligt for borgere og medarbejdere på tilbuddene at klare sig i tre døgn. Der er ligeledes klargjort til brug af nødstrøm, så det er muligt at sikre strømforsyning til mindre, strømkrævende opgaver.

Der er forsat dele af tre døgn beredskabet, som er under afklaring, herunder bl.a. afgrænsningen mellem Region Midt og kommunernes forpligtelser over for borgere i behandling med ilt i eget hjem. Beredskabsmaterialet vil derfor løbende blive opdateret og tilpasset i takt med, at aftaler falder på plads.

## **Økonomi**

Direktionen har bevilliget midler til etablering af nødstrøm og nødkasser til tre døgn beredskabet i Sundheds- og Omsorgsafdelingen, Børne- og Familieafdelingen samt Socialafdelingen. Udover indkøb af nødstrøm og nødkasser har de tre afdelinger haft udgifter til indkøb af mad, vand, jodtabletter, gasblus og -flasker og hygiejneartikler/værnemidler. Udgifterne er afholdt af afdelingernes egne budgetter.

Med henblik på at optimere tre døgn beredskabet foretages der løbende indkøb, som ikke var indtænkt fra starten. Udgifterne afholdes som udgangspunkt af den enkelte afdeling.

## **Punkt 9: 9. Til orientering**

25/33542

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Taget til efterretning.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

#### **Orientering om arbejdet i Sundhedsråd Midt**

Dagsordener og referater fra møder i Sundhedsråd Midt kan tilgås via dette [link](#).

### **Foreløbige punkter til Socialudvalgets møde 8. april 2026**

- Dialog med medarbejderrepræsentanter fra AfdelingsMED i Socialafdelingen
- Godkendelse af tidsplan for uddeling af § 18-midler for 2027
- Godkendelse af ændringer i takster for servicepakker 2026
- Drøftelse og godkendelse af ændret praksis for beredning af takster for servicepakker fra budget 2027
- BPA-opfølgning
- Orientering om sagsbehandlingstider på myndighedsområdet
- Drøftelse af arbejdet med §§ 103 og 104
- Drøftelse og beslutning om opfølgning på resultater fra Ankestyrelsens Danmarkskortet 2024

## **Punkt 10: 10. Orientering om botilbuddet Birkeparken og bofællesskabet Enghusene**

25/33542

### **Resume**

Socialudvalget besøger botilbuddet Birkeparken og bofællesskabet Enghusene og orienteres om målgrupper og faglige tilgange.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Taget til efterretning.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Socialudvalget besøger botilbuddet Birkeparken og bofællesskabet Enghusene, hvor de præsenteres for de fysiske rammer og for tilbuddenes målgrupper og faglige tilgange.

## **Punkt 11: 11. Underskriftsside**

### **Beslutning Socialudvalget den 11-03-2026**

Protokollen underskrevet.

Ej til stede Claus Løwe Klostergård (F), Gitte Willumsen (C), Johan Brødsgaard (B)

### **Beskrivelse af sagen**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend