

REFERAT Socialudvalget 2022-2025 d. 11-06-2025

Mødedato Onsdag d. 11. juni 2025 kl. 08:15

Mødested D116

Mødedeltagere Mads Frandsen, Anders Laursen, Gitte Willumsen, Jan Beck-Nielsen
(Afbud), Kern Oddershede, Luis da Silva Martins, Kristian Stride

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Godkendelse af budgetbidrag 2026-2029 for bevilling 53 Socialområdet.....	4
3. Drøftelse og beslutning vedrørende forslag om tilførsel af midler til det videre arbejde med spor	6
4. Godkendelse af anlægsbevilling til udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter.....	9
5. Drøftelse og beslutning om videre proces ift. styrkelse af ungeindsatsen i Silkeborg.....	11
6. Orientering om afrapportering af anvendte Frivilligmidler i 2024.....	13
7. Godkendelse af ændrede kriterier for tildeling af § 18-midler.....	15
Lukket.....	17
9. Drøftelse og beslutning vedrørende opsamling på afholdte dialogmøder mellem Socialudvalget o	18
10. Orientering om behovet for boliger med billig husleje.....	20
11. Orientering om svar fra KL's Socialudvalg på henvendelse vedrørende dobbeltdiagnoseteams....	22
12. Til orientering.....	23
13. Underskriftsside.....	24

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Dagsorden godkendt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 2: 2. Godkendelse af budgetbidrag 2026-2029 for bevilling 53 Socialområdet

25/14774

Resume

Socialudvalget godkender budgetbidrag 2026-2029 for bevilling 53. Forslaget til budgetbidrag, som indstilles til godkendelse, overholder den udmeldte serviceudgiftsramme.

Indstilling

Socialchefen og økonomichefen indstiller til Socialudvalget,

- at forslag til budgetbidrag 2026-2029 for bevilling 53 godkendes
- at det godkendes, at udvalget bemyndiger Socialchefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetbidraget for bevilling 53, inden det fremsendes endeligt til Økonomi- og Erhvervsudvalget

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Indstillingen godkendt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Økonomi- og Erhvervsudvalget har på udvalgsmødet 1. april vedtaget budgetgrundlag og serviceudgiftsrammer for 2026-2029 samt proces for budgettering af serviceudgifter.

Den godkendte proces betyder, at det enkelte fagudvalg udarbejder budgetbidrag med udgangspunkt i den godkendte serviceudgiftsramme for alle udvalgets bevillinger.

Det enkelte fagudvalg har ansvaret for at udarbejde et budgetbidrag i balance – både for 2026 og overslagsårene, hvor eventuelle reduktionsbehov, såvel som udvidelser, skal håndteres gennem omprioriteringer inden for eget område.

Socialudvalget skal på dette møde godkende budgetbidrag for udvalgets bevilling. Budgetbidraget fremsendes efterfølgende til Økonomi- og Erhvervsudvalget og vil indgå i den videre budgetproces.

Budgetbidraget til budget 2026-2029 skal overholde de udmeldte rammer fra Økonomi- og Erhvervsudvalget inden for fagudvalgets område – både i 2026 og i overslagsårene.

Økonomi- og Erhvervsudvalget har 20. maj 2025 godkendt en tilførsel på 20 mio. kr. til budget 2026 og overslagsår på bevilling 53 Socialområdet. Det sker på baggrund af budgetopfølgning pr. 31. marts 2025, der viste et forventet merforbrug på 25 mio. kr. i forhold til oprindeligt budget 2025. Derudover skubbes tilbagebetaling på tre investeringscases og en opgives, hvilket tilfører yderligere 4,3 mio. kr. Dermed øges serviceudgiftsrammen vedtaget 1. april for bevilling 53 Socialområdet med samlet 24,4 mio. kr. i 2026.

Oprettelsen af regionale dobbeltdiagnoseteams i Regionen medfører en reduktion i bloktilskuddet til de kommunale rusmiddelcentre. Det reducerer budgettet for Rusmiddelcenter Silkeborg med 2 mio. kr. i 2026, og yderligere 0,7 i 2027, 2028 og 2029. Forslag til håndteringen af udfordringen blev behandlet på Socialudvalgets møde 7. maj 2025.

I efteråret 2026 åbner bo- og dagtilbuddet Granmosevej i Kjellerup. Budgettet til den nye institution behandles i en særskilt sag i forbindelse med 1. behandlingen af budgettet i august.

Socialudvalgets udvalgsmål 2026 tager udgangspunkt i udvalgsmålene for 2025. Udvalgsmål, budgetdokument og takster på servicepakker er vedlagt i bilag. Budgetdokumentet beskriver hvilke aktiviteter, mængder og priser, der ligger til grund for budgetforslaget. Der er udarbejdet et budgetforslag i balance.

Bilag

Bilag 1 - 53-1 Udvalgsmål

Bilag 2 - 53-2 Budgetdokumenter

Bilag 3 - 53-3 Takstskema 2026

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 3: 3. Drøftelse og beslutning vedrørende forslag om tilførsel af midler til det videre arbejde med spor vedrørende langsigtet plan for økonomi i balance i forbindelse med budgetaftalen for 2026

25/1389

Resume

Socialudvalget har fokus på langsigtede investerings- og handlemuligheder for at understøtte budgetoverholdelse. Udvalget blev på udvalgmøde 2. april 2025 præsenteret for et notat, som beskriver fem mulige udviklingsspor i en langsigtet plan for økonomi i balance på socialområdet. På baggrund af notatet og drøftelse på mødet besluttede udvalget, at de ønsker at arbejde videre med alle de præsenterede spor.

Med denne sag orienteres udvalget om status på det igangværende arbejde med tre af sporene. Udvalget drøfter og beslutter, om de ønsker at bringe ét af eller begge øvrige spor ind i budgetforhandlingerne for budget 2026.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orientering om status på arbejdet med 1. spor om kapacitetsudvidelser på eksisterende tilbud og/eller muligheder for at renovere eksisterende bygninger tages til efterretning.
- at udvalget i relation til 2. spor om kompetenceudvikling af medarbejdere og/eller opnormering drøfter og træffer beslutning om, hvorvidt de ønsker at bringe forslag om tilførsel af midler til kompetenceudvikling ind i budgetforhandlingerne for budget 2026.
- at udvalget i relation til 2. spor om kompetenceudvikling af medarbejdere og/eller opnormering drøfter og træffer beslutning om, hvorvidt de ønsker at se konkrete forslag på opnormeringer af udvalgte tilbud i Socialafdelingen.
- at orientering om status på arbejdet med 3. spor om styrkelse af samarbejdet mellem det specialiserede børne- og voksenområde tages til efterretning.
- at orientering om status på arbejdet med 4. spor om fortsat udvikling af økonomisk fokus ved yderligere investering i forhandlerfunktion tages til efterretning.
- at udvalget i relation til 5. spor om perspektiver på muligheder for at fastsætte konkrete serviceniveauer drøfter og træffer beslutning om, hvorvidt de ønsker at fastsætte konkrete serviceniveauer på socialområdet og/eller arbejde med fjernelse af én eller flere af de beskrevne helt eller delvist valgfrie bestemmelser i serviceloven.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Indstillingen godkendt med følgende bemærkning til indstillingspunkterne:

- dot 1, 4 og 5 taget til efterretning.
- dot. 2: Udvalget er positive overfor spor 2 vedr. kompetenceudviklingen, som udvalget oversender til budget 2026.
- dot. 3: spor 2 vedrørende opnormering, så arbejdes der ikke med yderligere eller generel opnormering.
- dot 6: Spor 5 der arbejdes eller justeres ikke yderligere i serviceniveauerne på det nuværende tidspunkt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

På udvalgmøde 2. april 2025 blev Socialudvalget præsenteret for fem spor vedrørende kapacitetsopbygning og kompetenceudvikling med henblik på at sikre en økonomi i balance på socialområdet. De fem spor var:

- Kapacitetsudvidelser på eksisterende tilbud og/eller muligheder for at renovere eksisterende bygninger
- Kompetenceudvikling af medarbejdere og/eller opnormering med henblik på at løfte flere komplekse sager i egne tilbud
- Fortsat styrkelse af samarbejdet mellem det specialiserede børne- og voksenområde
- Fortsat udvikling af økonomisk fokus ved yderligere investering i forhandlerfunktion
- Perspektiver på muligheder for at fastsætte konkrete serviceniveauer på socialområdet

Med denne sag orienteres Socialudvalget om status på 1., 3. og 4. spor.

Derudover beskrives det nærmere, hvorvidt forvaltningen ser, der er mulighed for at arbejde videre med 2. og 5. spor. Hertil er der tilknyttet to bilag.

På baggrund af sagen træffer Socialudvalget beslutning om, hvorvidt de ønsker at bringe forslag om tilførsel af midler til kompetenceudvikling ind i budgetforhandlingerne for budget 2026, samt om de ønsker at fastsætte konkrete serviceniveauer på socialområdet og/eller arbejde med fjernelse af én eller flere af de beskrevne helt eller delvist valgfrie bestemmelser i serviceloven.

1. Kapacitetsudvidelser på eksisterende tilbud og/eller muligheder for at reovere eksisterende bygninger

Socialudvalget er løbende blevet og bliver fortsat løbende præsenteret for muligheder for kapacitetsudvidelser på eksisterende tilbud og for at reovere bygninger. Udvalget har således løbende behandlet og truffet beslutning om input til anlægsbudgettet for 2026-2035. Der arbejdes dermed med det første af de fem ovennævnte spor gennem anlægsprocessen.

2. Kompetenceudvikling af medarbejdere og/eller opnormering med henblik på at løfte flere komplekse sager i egne tilbud

Der er et betydeligt økonomisk potentiale i at styrke mulighederne for at kunne løse borgernes behov for støtte på interne tilbud i Silkeborg Kommune, frem for at indsatserne skal leveres i eksterne tilbud. Forvaltningen er nysgerrig på, hvorledes kompetenceudvikling af medarbejdere, opnormering og/eller øget brug af tillægsbevillinger kan være medvirkende hertil. Perspektiver på dette er beskrevet nærmere i det vedlagte bilag.

Forvaltningen ønsker – inden for eksisterende økonomiske ramme – at arbejde fleksibelt og nysgerrigt med afprøvning af generel opnormering på ét eller flere botilbud i Socialafdelingen og/eller med øget brug af tillægsbevillinger med henblik på at kunne tilbyde borgere med komplekse støttebehov den rette indsats på interne tilbud i Silkeborg Kommune.

Socialudvalget holdes løbende orienteret om prøvehandlinger inden for den eksisterende økonomiske ramme og om erfaringer hermed.

3. Fortsat styrkelse af samarbejdet mellem det specialiserede børne- og voksenområde

Der foregår et udviklingsarbejde i samarbejdet mellem Børne- og Familieafdelingen, som varetager indsatser på det specialiserede børneområde, og Socialafdelingen, som varetager indsatser på det specialiserede voksenområde i Silkeborg Kommune. Der arbejdes således administrativt videre med det tredje af de fem ovennævnte spor i forvaltningen.

4. Fortsat udvikling af økonomisk fokus ved yderligere investering i forhandlerfunktion

Socialudvalget godkendte på udvalgsmøde 7. juni 2023 at oprette en socialfaglig forhandlerfunktion med fokus på Socialafdelingens eksterne pladskøb. På baggrund af positive resultater af investeringen besluttede udvalget på møde 9. oktober 2024 at geninvestere en del af provenuet fra den socialfaglige forhandlers resultater i bl.a. ansættelse af en matchingskonsulent i Socialafdelingens myndighedssektion gældende fra 2025.

Forvaltningen vurderer, at der er grundlag for at investere i ansættelse af yderligere en socialfaglig forhandler i afdelingens myndighedssektion. Der vil være tale om en intern investering, hvor midlerne til ansættelse af yderligere en socialfaglig forhandler flyttes fra bevilling 53 til bevilling 14. Forvaltningen ønsker dog at bruge de kommende måneder til at opbygge yderligere erfaringer om samspillet mellem den nuværende socialfaglige forhandler og matchingskonsulenten med henblik på at sikre den mest optimale organisering af samarbejdet med yderligere en socialfaglig forhandler i fremtiden.

Socialudvalget vil inden udgangen af året blive orienteret om status på arbejdet med ansættelse af yderligere en socialfaglig forhandler og om samspillet mellem socialfaglig forhandler-funktionen og matchingskonsulenten.

5. Perspektiver på muligheder for at fastsætte konkrete serviceniveauer på socialområdet

Kommunerne kan fastsætte generelle serviceniveauer for den hjælp, de tilbyder. Fordelen ved at have serviceniveauer kan være, at administrationen har et udgangspunkt for at fastsætte støtten i den konkrete sag. Dermed kan et serviceniveau sikre et fælles udgangspunkt.

Der er dog flere grunde til, at serviceniveauer på det specialiserede socialområde ikke er særligt udbredte og kan ende i afskrivninger af lovgivningen og Ankestyrelsens principmeddelelser, og at det derfor i praksis sjældent vil være et effektivt styringsmæssigt redskab. På det specialiserede socialområde er der ingen sikkerhed for, at serviceniveauer er udgiftsbegrænsende. Det kan også blive det modsatte, f.eks. hvis en offentliggjort kvalitetsstandard medfører mere fokus på og flere konkrete ansøgninger om en specifik indsats.

En nærmere beskrivelse af perspektiver på muligheden for fastsættelse af konkrete serviceniveauer findes i det vedlagte bilag. Heri beskrives også en række valgfrie bestemmelser i serviceloven, som kommunen ikke lovgivningsmæssigt er forpligtet til at anvende, samt forvaltningens vurdering af hhv. fordele og ulemper ved en eventuel fjernelse af disse indsatser i Silkeborg Kommune.

Økonomi

Det foreslås at tilføre midler til kompetenceudvikling med fokus på konflikthåndtering og deeskalering på i alt 1,4 mio. kr. i 2026 og 700.000 kr. fra 2027 og frem.

Bilag

Bilag 1 - Kompetenceudvikling af medarbejdere, opnormering samt øget brug af tillægsbevillinger

Bilag 2 - Serviceniveauer og valgfrie bestemmelser på det specialiserede socialområde

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 4: 4. Godkendelse af anlægsbevilling til udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter

23/3424

Resume

Frigivelse af anlægsbevilling til udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter.

Socialudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget besluttede i marts 2023, at der skulle prioriteres midler til udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter med henblik på at tilpasse bygningerne til målgruppen samt kunne tilbyde et lokalt attraktivt STU-tilbud, hvilket på sigt vil kunne medføre reduktion i driftsudgifter til f.eks. transport.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at forhøjelse af anlægsbevilling med 12,2 mio. kr. fra 0,5 mio. kr. til 12,7 mio. kr. kan ske med rådighedsbeløb indenfor budgettets rammer i 2025 og 2026.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Sagen skal rettelig i byrådet, da det er en forhøjelse af anlægsrammen. Udvalget anbefaler byrådet, at anlægsbevillingen forhøjes jf. indstillingen.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Udbygningen og renoveringen af Lysbro Uddannelsescenter er et anlægsønske fra budget 2025-2028.

Der er i anlægsbudget 2025-2028 afsat 12,2 mio. kr. med periodiseringen:

2025: 3,5 mio. kr.

2026: 8,7 mio. kr.

Foruden ovenstående godkendte byrådet i december 2023 en anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. til undersøgelse af mulighederne for udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter. Den samlede anlægsbevilling vil derfor være 12,7 mio. kr. ved godkendelse af denne sag.

Baggrund

For at sikre at flere unge kan tage en særligt tilrettelagt uddannelse (STU) tæt på deres bopæl og familie, er der behov for at udvide det eksisterende STU-tilbud, således der bliver plads til både elever med multiple funktionsnedsættelser, elever med udadreagerende adfærd og elever med et højere funktionsniveau, som har fritvalg på STU-tilbud.

Med afsæt i kommende afgangselever fra Dybkær Specialskole, forventes der et behov for at udvide med 10-12 pladser til elever med multiple funktionsnedsættelser eller udadreagerende adfærd indenfor 2 år. I dag rummes elever med multiple funktionsnedsættelser i de eksisterende bygninger, som ikke er handicapegnede, hvilket giver mange udfordringer i hverdagen for både STU-eleverne og medarbejderne.

Derudover understøtter en udvidelse en rentabel drift af Silkeborg Kommunes eneste STU-tilbud, da tilbuddet både kan rumme flere elever og vil være mere attraktivt for de unge og deres familier med mere plads og bredde i tilbuddet.

Lysbro Uddannelsescenter har behov for at udvide de eksisterende fysiske rammer med et modulbyggeri på omkring 300 kvm til STU-elever, som er bedre egnede til elever med multiple funktionsnedsættelse. Modulbyggeriet skal indrettes med 10-12 mindre rum, som giver mulighed for at skærme de enkelte STU-elever fra andre elever i løbet af skoledagen.

Ved at skabe bedre rammer i de eksisterende STU-bygninger understøttes den udvikling, som er i gang, hvor der arbejdes målrettet på at skabe et mere attraktivt STU-tilbud med forskellige linjer, der passer til forskellige STU-elevs interesser

og ønsker til deres ungdomsuddannelse. Dette er vigtigt af hensyn til eleverne, men også i forhold til implementering af ny lovgivning på STU-området, hvor kommunen har fået pligt til at tilbyde to forskellige STU-forløb til den enkelte unge. Der bliver med andre ord større konkurrence for det lokale STU-tilbud.

En investering i eget tilbud er desuden med til at holde prisudvikling i bero på eksterne STU-pladser. Når borgere tilbydes et eksternt STU-forløb øges risikoen for at de som 18-årige søger botilbudsplads tæt på STU-tilbuddet, hvilket sandsynlig vil være et dyrere botilbud.

I gennemsnit er eksterne botilbud ca. 0,9 mio. kr. dyrere end egne tilbud.

Der er samtidig et stort behov for reovering af de eksisterende STU-bygninger, hvilket indebærer maling af klasselokaler, faglokaler, gangarealer og personalerum. Derudover er der behov for nye linoleumsgulve alle vegne samt udskiftning af sprossede vinduer i hovedbygningen.

Anlægget estimeres til at tage ca. 1,5 år at gennemføre, udover projekteringsfasen.

Økonomi

Økonomistaben oplyser, at forhøjelse af anlægsbevilling på 12,2 mio. kr. fra 0,5 mio. kr. til 12,7 mio. kr. fordelt med 3,5 mio. kr. i 2025 og 8,7 mio. kr. i 2026 kan gives på bevilling 53 Socialområdet med rådighedsbeløb indenfor budgettets rammer.

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 5: 5. Drøftelse og beslutning om videre proces ift. styrkelse af ungeindsatsen i Silkeborg

24/30219

Resume

Socialudvalget drøftede på udvalgsmøde 2. april 2025 perspektiverne på en eventuel etablering af et Headspace-center i Silkeborg Kommune. Dette skete på baggrund af forvaltningens møder med Headspace, Frivilligcenter Silkeborg, Flere i Fællesskaber, Ungeguiden, Familie- og Ungekontakten og Ungerådgivningen.

Socialudvalget besluttede på mødet, at der ikke skal arbejdes videre med et Headspace-center i Silkeborg, og ønskede i stedet for at understøtte en koordinerende indsats på ungeområdet ved kommunens eksisterende tilbud.

I nærværende sag forelægges et oplæg til, hvordan ungeindsatsen i Silkeborg Kommune kan styrkes med en koordinerende indsats ved kommunens eksisterende, lokale aktiviteter målrettet unge.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at oplæg til styrkelse af kommunens eksisterende tilbud til unge drøftes.
- at der på baggrund af udvalgets drøftelse træffes beslutning om der skal arbejdes videre med en styrkelse af ungeindsatsen som beskrevet i sagen.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Udvalget besluttede, at der ikke skal arbejdes videre med nedenstående initiativer på nuværende tidspunkt, men en styrkelse af ungeindsatsen bringes op som temamøde i løbet af efteråret.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Der anslås at være årlige udgifter på omkring 1 mio. kr. til drift af et Headspace-center i Silkeborg Kommune. På baggrund af udvalgets drøftelse af perspektiverne fremlægges et oplæg til, hvordan ungeindsatsen i kommunen alternativt kan styrkes med en årlig merbevilling på op til 1 mio. kr.

Koordinatorfunktion

På tværs af samtlige repræsentanter for kommunale ungetilbud og frivillige foreninger til målgruppen er der enighed om, at der er behov for at få skabt en koordineret ungeindsats på tværs af de kommunale afdelinger og frivillige foreninger. Kommunen har mange tilbud til ensomme unge og unge i mistrivsel i dag. Men der mangler en organisering med en indgang, hvor der er en koordinator, som har et samlet overblik over alle tilbuddene, som kan medvirke til at styrke samarbejdet og koordineringen af tilbuddene, og skabe en sammenhæng mellem de forskellige indsatser på området. Dette vil også være med til at understøtte, at de lokale organisationer arbejder som kolleger og samarbejdspartnere frem for konkurrenter.

I dag er der tre kommunale tilbud til unge personer (Ungerådgivningen, Ungeguiden og Familie- og Ungekontakten), som er organisatorisk forankret i hver sin afdeling (henholdsvis Socialafdelingen, Beskæftigelsesafdelingen og Børne- og Familieafdelingen). Det foreslås, at koordinatorfunktionen tilknyttes ét af de tre kommunale tilbud med reference til lederen i den afdeling.

Frivilligcenter Silkeborg har pt. gang i en ansøgningsproces hos Tryk, hvor der søges om midler til en medarbejder, der skal koordinere og skabe overblik over de frivillige indsatser og understøtte de lokale initiativer, som allerede eksisterer på området. Der er tale om midler til en treårig periode. Frivilligcenteret forventer en tilbagemelding herpå i juni 2025 og potentiel igangsætning efter sommerferien 2025. Såfremt midlerne bevilges, vil der skulle arbejdes med sammenhængen mellem denne funktion og en eventuel kommende koordinatorfunktion i kommunen.

I bilag 1 ses en grafisk fremstilling af forslag til organisering af koordinatorfunktionen.

Styrkelse af tilbud til unge

Fra møderne med repræsentanterne for kommunale ungetilbud og frivillige foreninger er det fremkommet, at der særligt er en stor efterspørgsel efter flere aktiviteter (frem for samtaletilbud) til ensomme unge og unge i mistrivsel, bl.a. kreative tilbud og naturtilbud. Samtidig blev det nævnt, at der mangler tilbud til de alleryngste i målgruppen (12-15-årige), flere tilbud til unge i kommunens omegnsbyer og en styrkelse af den tidlige og forebyggende indsats.

Det foreslås derfor, at der afsættes et større budget til ungeaktiviteter i frivillige foreninger i forbindelse med udmøntningen af § 18-midler. Midlerne kan fx øremærkes tilbud til målgruppen, eller der kan ydes et større tilskud til specifikke frivillige foreninger, som har aktiviteter målrettet de unge.

Det blev ligeledes nævnt, at der er behov for en større branding af de eksisterende foreninger og tilbud i kommunen, så unge har kendskab til de forskellige tilbud der til dem. Der kan i den forbindelse afsættes midler til, at koordinatoren også kan have en opsøgende funktion med oplæg på skoler og uddannelsesinstitutioner i Silkeborg, for at informere om og udbrede kendskabet til tilbuddene i kommunen.

Forslag til styrkelse af ungeindsatsen

Den årlige merbevilling på op til 1 mio. kr. til styrkelse af ungeindsatsen foreslås fordelt således:

- Etablering af én indgang til kommunens indsatser med en koordinatorfunktion (15 timer/ugentlig svarende til årlig lønudgift på 250.000 kr. inkl. pension)
- Udbredelse af kendskabet til og branding af de forskellige tilbud til unge borgere i Silkeborg Kommune (2-3 timer/ugentlig til koordinatorfunktionen svarende til ca. 30.000-50.000 kr.)
- Styrkelse af kommunens eksisterende tilbud ved øget budget til § 18-midler, evt. øremærket tilbud målrettet ensomme unge og unge i mistrivsel (budgettet øges med op til 700.000 kr.).

For at sikre, at styrkelsen af ungeindsatsen opnår en reel effekt, anbefales det, at en merbevilling strækker sig over en periode på mindst 3-4 år.

Bilag

Bilag 1 - Forslag til organisering af en koordineret ungeindsats

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 6: 6. Orientering om afrapportering af anvendte Frivilligmidler i 2024

23/28130

Resume

De frivillige foreninger, som har modtaget frivilligmidler jf. servicelovens § 18, på mere end 20.000 kr., skal det efterfølgende år indsende regnskab og en kort afrapportering om anvendelsen af de tildelte midler til orientering.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen om afrapporteringen af frivilligmidler i 2024 tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget uddeler hvert år frivilligmidler til at støtte det frivillige sociale arbejde i henhold til Lov om Social service § 18. Foreningerne har afrapporteringspligt, og Socialudvalget modtager hvert år en orientering.

Der er i bilag samlet oplysninger fra de foreninger, som har modtaget mere end 20.000 kr. i støtte i 2024.

Følgende frivillige foreninger har i 2024 modtaget støtte på 20.000 kr. eller mere:

Forening	Støttebeløb i 2024
Frivilligcenter Silkeborg	683.700
Kirkens Korshær	1.439.200
Selvhjælp Silkeborg	585.100
Kirkernes Sociale arbejde i Silkeborg	257.000
Alderslyst Action	20.000
Børns Vilkår	24.000
FestiVand	45.000
Friheden	42.000
HUSRUM, Jysk Børneforsorg	30.000
IF Silkesind	23.500
Kjellerup Håndboldklub	60.000
Retshjælp Silkeborg	25.000
Røde Kors Silkeborg	26.000
Silkeborg Frikirke	20.300

SIND Silkeborg

20.000

.

Bilag

Bilag 1 - Afrapportering § 18-midler 2024

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 7: 7. Godkendelse af ændrede kriterier for tildeling af § 18-midler

25/14285

Resume

Socialudvalget beslutter, om de ønsker at ændre kriterierne for tildeling af § 18-midler, så frivillige sociale organisationer og foreninger også kan søge støtte til administration.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at ændrede kriterier for tildeling af § 18-midler godkendes.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Indstillingen godkendt.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget har været nysgerrige på, hvorvidt der er lovgivningsmæssige hindringer for, at udvalget kan yde støtte til administration gennem § 18-midler.

Med denne sag orienteres Socialudvalget indledningsvist om de nuværende kriterier for at søge om § 18-midler i Silkeborg Kommune. Herefter følger forvaltningens vurdering af, hvorvidt der lovgivningsmæssigt er forhindringer for at ændre kriterier, så det fremadrettet også er muligt at søge om støtte til administration. Endeligt præsenteres udvalget for forvaltningens forslag til nye kriterier for at søge § 18-midler.

Nuværende kriterier for støtte

Aktuelt er følgende kriterier for ansøgning om støtte til frivilligt socialt arbejde gældende i Silkeborg Kommune:

Støtte til frivilligt socialt arbejde vil især blive prioriteret til ansøgninger, der opfylder hovedkriteriet:

De frivillige sociale foreninger og organisationers indsats skal komme borgere i Silkeborg Kommune til gavn. Derudover skal indsatsen opfylde ét eller flere af følgende kriterier:

- Aktiviteter, hvor den frivillige indsats er kernen i projektet
- Aktiviteter, der medinddrager brugerne i bredt omfang
- Aktiviteter, der bidrager til at styrke det sociale netværk
- Aktiviteter, der gennem støtte og rådgivning eller anden aktivitet sigter mod at forebygge problemer for ensomme og socialt vanskeligt stillede borgere med henblik på større indhold i tilværelsen.

Lovgivningsmæssige rammer for tildeling af § 18-midler

Forvaltningen har undersøgt muligheden for også at tildele § 18-midler til administration. Jf. SEL § 18 stk. 3 fastlægger den enkelte kommunalbestyrelse rammerne for samarbejdet med frivillige sociale organisationer og foreninger.

Vejledningen til § 18 foreskriver:

- at det er op til kommunalbestyrelsen at afgøre, hvilke formål og rammer der gør sig gældende for ansøgninger til kommunens § 18-midler.
- at det kan være nødvendigt med et lønnet personale til bl.a. organisering af en frivillig indsats, til supervision, til indslusning af nye frivillige og til at sikre økonomiske midler. Støtten kan derfor konkret også bruges til at finansiere administrative formål.

I 2024 udgav Frivilligrådet et inspirationshæfte vedr. kommuners forvaltning af § 18-midler. Heri står bl.a.:

På Bornholm ønsker man med § 18-puljen at skabe gode rammer og vilkår, der forbedrer og udbygger det frivillige sociale arbejde. Derfor giver man udover støtte til aktiviteter og arrangementer også støtte til drift, f.eks. til husleje, annoncering, administration og bankgebyrer. Det gør man ud fra erkendelsen af, at drift er en nødvendighed for at kunne drive en forening, og at rammerne for den frivillige indsats skal være på plads, så frivillige og medarbejdere bedre kan fokusere på kerneopgaven og hjælpe kommunens udsatte borgere. På den måde giver man foreningerne tid og ro til at fokusere på at udvikle indsatser og aktiviteter og fortsætte de allerede eksisterende tilbud og projekter. Det medvirker til at sikre kontinuitet og udvikling i indsatserne.

Nye kriterier for tildeling af § 18-midler

Med udgangspunkt i ovenstående vurderer forvaltningen, at der lovgivningsmæssigt ikke er nogen hindring for at ændre de nuværende kriterier for tildeling af § 18-midler til, at det også er muligt at søge § 18-midler til administration.

Forvaltningen foreslår således følgende nye kriterier for tildeling af § 18-midler i Silkeborg Kommune:

De frivillige sociale foreninger og organisationers indsats skal komme borgere i Silkeborg Kommune til gavn. Derudover skal indsatsen opfylde ét eller flere af følgende kriterier:

- Aktiviteter, hvor den frivillige indsats er kernen i projektet
- Aktiviteter, der medinddrager brugerne i bredt omfang
- Aktiviteter, der bidrager til at styrke det sociale netværk
- Aktiviteter, der gennem støtte og rådgivning eller anden aktivitet sigter mod at forebygge problemer for ensomme og socialt vanskeligt stillede borgere med henblik på større indhold i tilværelsen
- Rammer, som understøtter og fastholder den frivillige sociale indsats fx administration.

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 8: Lukket

24/1167

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 9: 9. Drøftelse og beslutning vedrørende opsamling på afholdte dialogmøder mellem Socialudvalget og medarbejderrepræsentanter, lederrepræsentanter, Udsatterrådet og Handicaprådet

25/6669

Resume

Socialudvalget har afholdt en række dialogmøder med medarbejderrepræsentanter og lederrepræsentanter fra Socialafdelingen, Udsatterrådet og Handicaprådet i maj 2025. Sagen indeholder en tematisk opsamling på de afholdte dialogmøder, som afsættet for, at Socialudvalget kan drøfte og beslutte, hvordan udvalget vil give en tilbagemelding til deltagere i dialogmøderne; særligt i forhold til medarbejderrepræsentanterne.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at Socialudvalget drøfter og beslutter, hvordan udvalget vil give en tilbagemelding til deltagere i dialogmøderne.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Drøftet. Udvalget giver en samlet tilbagemelding til deltagerne.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Nedenfor findes en tematisk opsamling på de afholdte dialogmøder mellem Socialudvalget og medarbejderrepræsentanter, lederrepræsentanter, Udsatterrådet og Handicaprådet. Der er vedlagt referater fra dialogmøderne som bilag til sagen.

Arbejde med borgerinddragelse i Socialafdelingen

Medarbejdere og ledere i Socialafdelingen arbejder med borgerinddragelse på mange forskellige måder afhængigt af den borgergruppe, som de samarbejder med, samt de opgaver og funktioner, som de løser. Borgerinddragelse foregår f.eks. i hverdagslivet på bosteder og aktivitetstilbud, hvor borgerne inddrages i valg af aktiviteter og tilrettelæggelse af dagen. Inddragelsen foregår også i samtalen mellem borger (evt. værge) og rådgiver, når der sættes mål for samarbejdet og indsatsen og efterfølgende samles.

Socialafdelingen indgår aktuelt i et udviklingsforløb med Social- og Boligstyrelsen, "Borgeren ved roret", hvor der er fokus på at få borgerens ønsker og drømme tydeligere frem i samarbejdet mellem medarbejdere og borgere. Forløbet foldes i efteråret 2025 ud til at omfatte alle ledelsesområder i Socialafdelingen, når medarbejdere, ledere og borgere sammen skal arbejde med prøvninger.

Borgerinddragelse kan også indeholde udfordringer. F.eks. kan der være forskel på borgerens ønsker og de påkrævedes/vergens ønsker. Ligesom der er en balance mellem den enkelte borgers ønsker og hensynet til hele borgergruppens hverdagsliv.

Handicaprådet opfordrer til at konkretisere inddragelse af borgere og påkrævede, så der bliver bedre sammenhæng mellem ledernes intentioner og medarbejdernes muligheder for inddragelse i praksis. Det er vigtigt med en realistisk forventningsafstemning, så der er et fælles udgangspunkt for dialogen med fokus på borgerens muligheder. Borgerinddragelse og kommunikation er særligt vigtigt i overgangen fra barn til voksen, som fylder meget i familier med børn med handicaps. Handicaprådet er optaget at understøtte familierne bedre i overgangen fra barn til voksen.

Styrke samarbejde og sammenhæng

Socialafdelingen har gennem flere år samarbejdet med de øvrige velfærdsafdelinger i kommunen om at styrke samarbejdet om og med borgere, der modtager indsatser fra flere afdelinger. Dette arbejder bærer frugt, og både medarbejdere og ledere oplever, at samarbejdet med f.eks. Sundhed & Omsorg samt Beskæftigelsesafdelingen er blevet

bedre og mere forpligtende. Der er fokus på samarbejdet på alle ledelsesniveauer, og lederne går forrest i forhold til det gode, fælles samarbejde.

Der er også fokus på samarbejdet med eksterne aktører f.eks. regionen. Dette samarbejde er der fortsat brug for at styrke og have fokus på "også politisk".

I forhold til samarbejde med civilsamfundet i Silkeborg Kommune er der også sket en positiv udvikling over de senere år. Civilsamfundet i kommunen løfter en stor forebyggende opgave. Socialguiden samt Flere i Fællesskaber nævnes som initiativer, der styrker samarbejdet mellem Socialafdelingen og tilbud i civilsamfundet.

Samarbejde og sammenhæng er tidskrævende, og derfor er det ofte en af de første ting, som skæres væk, hvis der skal findes besparelser. Det kræver et kontinuert fokus at holde fast og udvikle samarbejdet både internt i Silkeborg Kommune og eksternt med andre aktører.

Unge, misbrug og mistrivsel

Udsatterrådets dialog med Socialudvalget havde fokus på unge, misbrug og mistrivsel.

Det er centralt for Udsatterrådet, at forebyggelsesindsatsen vedrørende misbrug starter allerede i udskolingen. Udsatterrådet mener, at forebyggelsesindsatsen skal gribes forskelligt an mellem drenge og piger, og rådet ser behov for flere opsøgende medarbejdere, så de unge kan mærke, at der er voksne, som interesserer sig for dem.

Udsatterrådet mener, at der er stor forskel på misbrug af hash og alkohol kontra misbrug af opioider. Særligt den sidste gruppe kan være svær at spotte, da disse unge ikke findes i det klassiske misbrugsmiljø, og derfor nemt går under radaren. Udsatterrådet bidrager gerne med sin viden og erfaring i forhold til forebyggelse af unges misbrug f.eks. gennem en arbejdsgruppe.

Der ligger et stort potentiale i at bruge civilsamfundet som en forebyggende faktor, mener Udsatterrådet. Men der mangler tilbud og fællesskaber, som kan rumme også udsatte unge.

Det er vigtigt med oplysning og åbenhed om unge og mistrivsel, så det ikke bliver et tabu. Der mangler information om de forskellige tilbud, som findes i Silkeborg Kommune. Udsatterrådet oplever, at der er mange "Åer" i indsatserne. Det er vigtigere at bygge broer mellem indsatser end at oprette nye tilbud. Udsatterrådet stiller sig også gerne til rådighed for samarbejde vedrørende unge og mistrivsel.

Input og opmærksomheder i forhold til budget 2026

Handicaprådet opfordrer til, at der laves et realistisk budget 2026 for socialområdet i Silkeborg Kommune. Rådet har et stort ønske om at komme væk fra fokus på budgetreduktioner. Socialudvalget er enige i, at det er vigtigt med stabilitet i budgetterne, så der ikke kommer for store udsving.

Handicaprådet rejser en opmærksomhed på, at man skal passe på med at lukke tilbud, som kan hjælpe økonomien, fx værestederne i Them og Gjern. Besparelserne bliver for kortsigtet.

Handicaprådet opfordrer til, at arbejdet med tilgængelighed i kommunen prioriteres i budget 2026.

Bilag

Bilag 1 - Referat dialogmøde mellem Socialudvalget og ledere i Socialafdelingen_07.05.2025

Bilag 2 - Referat dialogmøde Socialudvalget og medarbejdere fra Socialafdelingen_13.05.2025

Bilag 3 - Referat dialogmøde Socialudvalget og Handicaprådet_21.05.25

Bilag 4 - Referat dialogmøde Socialudvalget og Udsatterrådet_21.05.25

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 10: 10. Orientering om behovet for boliger med billig husleje

24/4529

Resume

I nærværende sag forelægges Socialudvalget en opdateret oversigt over behovet for boliger med billig husleje opdelt efter boligtype.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orientering om behovet for boliger med billig husleje tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

I nedenstående tabel estimeres behovet for boliger med billig husleje opdelt efter boligtype.

Boligtype	Estimeret behov (udover nuværende boliger)
Startboliger	17
Udslusningsboliger	17
Inklusionsboliger	13
Skæve boliger	7/0
Almene boliger	81

Ovenstående tabel viser et ”øjebliksbillede” af nuværende behov for boliger med billig husleje. Der er ikke indregnet, hvilken effekt kontanthjælpsreformen eventuelt vil få på behovet for boliger med billig husleje.

Startboliger

Startboliger er en boligform, der skal lette overgangen til voksenlivet for udfordrede unge. Startboliger kan etableres som individuelle boliger eller mindre bofællesskaber, evt. som del af en større bebyggelse.

Behovet for 17 startboliger er et estimat i forhold til Socialafdelingens boligliste samt en forventning om udskrivning fra forsorgshjem (SEL § 110) samt udskrivning fra midlertidige boliger (SEL § 107). Pt. er der ikke udmeldt en statslig pulje til tilskud til etablering af startboliger.

Udslusningsboliger

Målgruppen for udslusningsboliger er udsatte, sårbare borgere, der skal udsluses fra et midlertidigt botilbud eller forsorgshjem efter SEL §§ 107 og 110 samt kvinder på krisecentre.

Behovet for udslusningsboliger er således et estimat i forhold til Socialafdelingens boligliste samt en forventning om udskrivning fra forsorgshjem (SEL § 110) samt udskrivning fra midlertidige boliger (SEL § 107).

Socialafdelingen samarbejder med boligorganisationer om etablering af flere udslusningsboliger, og derudover anvendes ledige kommunale ældreboliger som udslusningsboliger.

Inklusionsboliger

Målgruppen for inklusionsboliger er psykisk og socialt sårbare borgere, der på den ene side ikke har problemer af et omfang, som kan begrunde ophold i et botilbud, men som på den anden side har vanskeligt ved at klare sig i egen bolig.

Inklusionsboliger kan således benyttes som overgangen til egen fast bolig med støtte, og eventuelt benyttes til borgere, som har haft ophold efter SEL § 107 og SEL § 110.

Der skal ved anvisningen til inklusionsboliger være begrundet formodning om, at udfordringerne kan løses indenfor en 2-årig periode.

Pt. er der ikke udmeldt en statslig pulje til tilskud til etablering af inklusionsboliger.

Skæve boliger

Skæve boliger er en boligform til hjemløse borgere og særligt udsatte grupper, ofte med misbrugsproblematikker, som har svært ved at tilpasse sig eller bo i et traditionelt udlejningsbyggeri.

Forudsat at Silkeborg Kommune får statstilskud til opførelse af fire skæve boliger på Møledamsgade og statstilskud til ombygning til tre skæve boliger på Marienlundsvej estimeres behovet for skæve boliger at være opfyldt.

Almene boliger

Der er et løbende behov for almene boliger med billig husleje. Målgruppen til disse boliger er mangfoldig. Det er bl.a. borgere, der modtager bostøtte efter SEL § 85, yngre udfordrede borgere, som også vil være i målgruppen til startboliger, flygtninge, som skal flytte fra midlertidig bolig til fast bolig mv.

Behovet for almene boliger med billig husleje er steget over den seneste tid, hvilket primært skyldes, at der er øget behov for en permanent boligløsning til ukrainske flygtninge, som i dag bor i en midlertidig bolig. Derudover er der et særligt fokus på udskrivning fra forsorgshjem og midlertidige botilbud (SEL § 107) til en fast bolig.

Socialafdelingen holder løbende samarbejds møder med boligorganisationerne i kommunen for at matche ledige almene boliger med boligbehov.

Statsligt tilskud til etablering af boliger med billig husleje

Socialafdelingen holder løbende øje med, om der udmeldes statslige puljer til etablering af de forskellige typer af boliger med billig husleje, herunder særligt startboliger og inklusionsboliger, som er boligtyper, der ikke er i Silkeborg Kommune i dag.

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 11: 11. Orientering om svar fra KL's Socialudvalg på henvendelse vedrørende dobbeltdiagnoseteams

23/21239

Resume

Socialudvalget sendte i april en henvendelse til KL's Socialudvalg vedrørende de nyoprettede regionale dobbeltdiagnoseteams på rusmiddelområdet. Der er modtaget svar fra KL på henvendelsen, hvilket Socialudvalget orienteres om.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Taget til efterretning.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget besluttede på møde 2. april 2025 at kontakte KL's Socialudvalg for at gøre opmærksom på den skæve struktur og økonomi på rusmiddelområdet som følge af aftale om regionale dobbeltdiagnoseteams. Formålet med henvendelsen var også at opfordre KL til at bringe kommunernes perspektiv herpå i spil i relevante sammenhænge. Brevet blev afsendt 14. april 2025 og er vedhæftet sagen som bilag.

Socialafdelingen modtog svar på henvendelsen til KL 6. maj 2025. Svaret er vedhæftet sagen, og det samme gælder KL's hørings svar til lovforslaget om oprettelse af regionale dobbeltdiagnoseteams, som er dateret 6. december 2023.

Bilag

Bilag 1 - Brev til KL's Socialudvalg_14.04.2025

Bilag 2 - Svarbrev til socialudvalget i Silkeborg Kommune på henvendelse fra d. 14. april

Bilag 3 - KL's hørings svar_06.12.2023

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 12: 12. Til orientering

24/33213

Indstilling

Konstituering af formand i sommeren 2025

Foreløbige punkter i Socialudvalgets møde 6. august 2025:

- Orientering om revisionsberetning 2024 for Socialområdet
- Budgetopfølgning for socialområdet pr. 31.05.2025
- Orientering om status på veterankoordinatorindsatsen i Silkeborg Kommune v/Veterankoordinatoren
- Drøftelse og beslutning vedrørende udkast til veteranpolitik 2025-2029
- Drøftelse og beslutning vedrørende etablering af tilbud til børn/unge, der vokser op i familier med misbrusproblematikker
- Overlevering til nyt udvalg

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Udover nedenstående blev der orienteret om:

- Formanden har oplyst, at han holder ferie i ugerne 29, 30 og 31, og udvalget besluttede, at næstformanden konstitueres i den pågældende periode.
- Henvendelse om Fremtidens Socialplejehjem.
- Mulighed for veteran-kommune.
- Sag nævnt i diverse medier.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Afbud Jan Beck-Nielsen

Punkt 13: 13. Underskriftsside

Beslutning Socialudvalget den 11-06-2025

Protokollen underskrevet.

Ej til stede: Jan Beck-Nielsen (I)

Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Afbud Jan Beck-Nielsen