

REFERAT Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 03-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 03. marts 2026 kl. 12:30

Mødested C120

Mødedeltagere Steen Vindum, Simon Skals, Dorthe Jensen, Ragnar Dixen, Morten Revsbeck, Kathrine Frøhlich, Nikolaj Møller Jensen

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
2. Drøftelse og beslutning om Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalgets årsplan.....	4
3. Godkendelse af forankring af Fodbold for Fremtiden.....	5
4. Godkendelse af udmøntning af midler til individuel vejledning.....	8
5. Orientering om regnskab samt godkendelse af driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 61 .	10
6. Orientering om regnskab på bevilling 66 Arbejdsmarked - overførsler.....	13
7. Orientering om regnskab på bevilling 67 Sociale overførsler.....	16
8. Orientering om endelig opfølgning på udvalgsmaal for beskæftigelsesområdet for 2025.....	19
9. Orientering om statusrapport for kontrolområdet 2025.....	20
10. Orientering om statistik for arbejdsmarkedsområdet.....	22
11. Orientering om driftsoverførsler fra 2025 til 2026 til bevilling 62 Erhverv og Turisme.....	24
12. Orientering om indgåelse af samarbejdsaftale 2026-2027 med Erhvervshus Midtjylland.....	25
13. Til orientering.....	28
14. Underskriftsside.....	29

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Dagsordenen godkendt.

Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

Punkt 2: 2. Drøftelse og beslutning om Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalgets årsplan

26/4828

Resume

Årsplan for udvalgets arbejde i 2026 fremsendes til beslutning.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at forslag til årsplan for 2026 drøftes og besluttet.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Årsplanen drøftet og godkendt.

Beskrivelse af sagen

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalgets mødeplan for 2026 blev besluttet på det konstituerende møde 4. december 2025.

Som bilag er vedlagt forslag til årsplan med punkter for udvalgets møder i 2026. Årsplanen indeholder kendte punkter til møderne på nuværende tidspunkt og vil derfor ændre sig løbende hen over året i takt med behovene.

Ud over de konkrete sager indeholder årsplanen også forslag om temadrøftelser.

Planen indeholder også deltagelse i KLs årlige JobCamp-konference for politikere, ledere mv. på beskæftigelsesområdet. På konferencen præsenteres nye tendenser, muligheder og behov i beskæftigelsespolitikken og den konkrete beskæftigelsesindsats.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Erhvervs- Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalgets møde- og sagsoversigt for 2026

Punkt 3: 3. Godkendelse af forankring af Fodbold for Fremtiden

26/4892

Resume

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget skal beslutte, om beskæftigelsesindsatsen ”Fodbold for Fremtiden”, der har kørt som et projekt i perioden april 2024 – april 2026, skal forankres.

Indstilling

Beskæftigelseschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at udvalget godkender en forankring af indsatsen ”Fodbold for Fremtiden”.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Indstillingen godkendt.

Beskrivelse af sagen

Det tidligere Arbejdsmarkedsudvalg besluttede den 7. august 2023, at Silkeborg Kommune skulle deltage i beskæftigelsesprojektet Fodbold for fremtiden i samarbejde med DBU og Silkeborg IF i en 26 ugers projektperiode fra april 2024 til oktober 2024. Projektet er efterfølgende blevet forlænget frem til april 2026, senest med en beslutning i det tidligere Arbejdsmarkedsudvalg den 3. marts 2025.

Beskæftigelsesafdelingen anbefaler, at projektet bliver en fastforankret indsats i Beskæftigelsesafdelingen, idet der ses gode effekter af indsatsen, særligt for unge, der er langt fra arbejdsmarkedet, hvor indsatsen kan hjælpe med at klargøre de unge til at indgå i andre indsatser i retning mod job og uddannelse.

Om indsatsen

Formålet med Fodbold for Fremtiden er at udvikle langtidsledige, sårbare unge mellem 18 og 29 år til at kunne starte i job eller uddannelse ved, at de unge deltager i fodboldtræning og sociale aktiviteter i relation til fodboldtræningen. Sideløbende arbejder jobcentret på at øge beskæftigelsesgraden. Målgruppen er typisk kontanthjælpsmodtagere under 30 år, men kan f.eks. også være unge på anden offentlig forsørgelse.

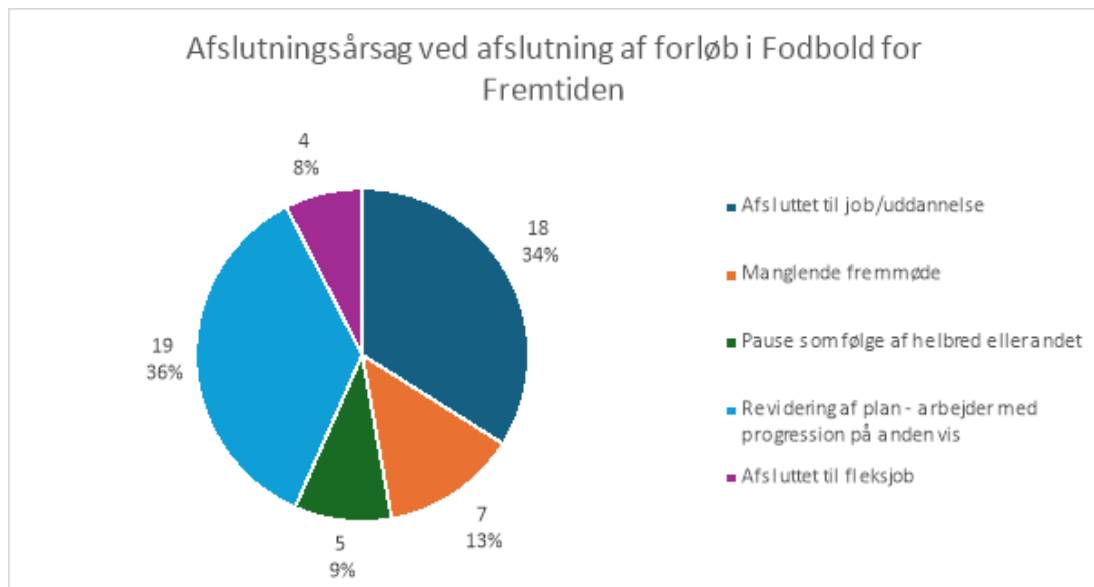
Hensigten med fodboldtræningen og aktiviteterne omkring træningen er at udvikle de unges sociale kompetencer, selvværdsfølelse og tro på egne ressourcer ift. at kunne opnå job eller uddannelse. Det handler bl.a. om "det fælles tredje" for unge mennesker, som står på kanten af arbejdsmarkedet eller uddannelsessystemet og kæmper med skjulte udfordringer.

Træningen foregår to gange om ugen over 26 uger i Silkeborg IF/Fodbold. Fodboldklubben kan desuden være ramme for de møder, som den unge skal have med sin sagsbehandler fra jobcentret.

Progression blandt unge langt fra arbejdsmarkedet

Der har i alt været 84 forløb i Fodbold for Fremtiden fordelt på 71 unge siden april 2024. Heraf er 18 unge aktuelt en del af Fodbold for Fremtiden.

13 unge har haft 2 forløb, hvilket typisk skyldes, at den unge har haft en pause af helbredsmæssige årsager, som f.eks. en indlæggelse i psykiatrien, hvorefter indsatsen er genopstartet.



Blandt de 53 unge, der har afsluttet et forløb, blev 18 (34%) afsluttet til job eller uddannelse efter endt forløb, som det fremgår af ovenstående figur. Herudover er 4 (8%) afklaret til og ansat i fleksjob.

I den tidlige fase af projektet, var formålet i høj grad at Fodbold for Fremtiden skulle være den direkte vej til job og uddannelse med en meget jobrettet indsats, men erfaringerne fra projektperioden har ført til, at målgruppen er blevet udvidet til også at inkludere unge, der er længere væk fra arbejdsmarkedet. Her handler indsatsen i højere grad om at gøre dem klar til andre indsatser, og det er oplevelsen fra Ungeguiden, at Fodbold for Fremtiden er en værdifuld indsats til netop disse unge, hvor der er store psykiske udfordringer. Der sættes et mål for den enkelte unge, når begynder i Fodbold for Fremtiden, hvilket f.eks. kan være "Arbejde med eksponering og sociale færdigheder", "Øve stabilt fremmøde og få struktur i hverdagen", "Brancheafklaring og blive klar til at komme i virksomhedspraktik eller job".

Ungeguiden har oplevet, at unge, der har været på kontanthjælp i mange år, og er udfordret f.eks. af flere diagnoser, har fået et fodfæste på arbejdsmarkedet på baggrund af indsatsen i Fodbold for Fremtiden. F.eks. unge, hvor tidligere forløb har været præget af ustabil fremmøde, afbrydelser før tid og et lavt timetal.

En stor del af de unge får etableret en virksomhedspraktik sideløbende med forløbet i Fodbold for Fremtiden. Dette betyder, at der under virksomhedspraktikken er en tæt kontakt med den unge, da virksomhedskonsulenten og den unge fortsat mødes til fodboldstræning. Dermed kan virksomhedskonsulenten hjælpe med at forebygge, at praktikken går galt, når den unge oplever udfordringer undervejs. Dette giver en højere stabilitet og dermed en højere sandsynlighed for at praktikken fører til en ansættelse. Beskæftigelsesafdelingen oplever også, at erhvervslivet er nysgerrige på Fodbold for Fremtiden, og at der dermed kan åbne sig nogle flere døre.

Blandt de 19 unge, der er afsluttet til andre indsatser i Ungeguiden, er yderligere 3 kommet i job eller uddannelse efterfølgende. Således er i alt 25 unge (47%) kommet i job (inkl. fleksjob) eller uddannelse efter et forløb i Fodbold for Fremtiden. Det vurderes at være et meget godt resultat for målgruppen.

Ungeguiden oplever generelt, at Fodbold for Fremtiden forbedre efterfølgende forløb for de unge. Dette skyldes både de færdigheder, de unge opnår ved at være med i Fodbold for Fremtiden, men også at Ungeguiden får et godt kendskab til de unge og deres udfordringer. Denne viden anvendes til at skabe de gode match på arbejdsmarkedet for de unge.

Fortsat samarbejde med Silkeborg IF

Silkeborg IF/Fodbold har stillet 8 frivillige trænere til rådighed, der har stået for al fodboldtræning. Der er i Silkeborg IF/Fodbold opbakning til at fortsætte indsatsen. Det er aftalen, at der laves kontrakt med Silkeborg IF/Fodbold for 26 uger ad gangen.

Borgerinddragelse

Økonomi

Der er omkostninger ved indsatsen i form af et økonomisk bidrag til Silkeborg IF, finansiering af fodboldtøj til de unge samt medarbejderressourcer i Ungeguiden, hvor to virksomhedskonsulenter delvist er tilknyttet indsatsen og deltager i fodboldtræningen samt andre aktiviteter under ”Fodbold for Fremtiden”. Samlet er den kommunale udgift ca. 800.000 kr. pr. år inkl. træk på medarbejderressourcer i Ungeguiden.

Fodbold for Fremtiden er i projektperioden fra april 2024 - april 2026 blevet finansieret indenfor Beskæftigelsesafdelingens økonomiske ramme, og forankring af indsatsen kan fortsat prioriteres indenfor beskæftigelsesrådets ramme.

Fodbold for Fremtiden er tænkt sammen med puljen under Ungeløftet, og der er fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering givet tilsagn om dækning af halvdelen af udgiften til Silkeborg IF for deres deltagelse i Fodbold for Fremtiden, svarende til 40.000 kr. årligt.

Punkt 4: 4. Godkendelse af udmøntning af midler til individuel vejledning

26/3219

Resume

Byrådet har som led i budgetaftalen 2026 afsat 500.000 kr. årligt, så ca. halvdelen af de uddannelsesparate 9. klasseelever, der ikke allerede får en individuel indsats, tilbydes individuel vejledning. Indeværende sag beskriver forslag til udmøntning af de afsatte midler.

Indstilling

Beskæftigelseschefen og Skolechefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget og Skoleudvalget, at

- Forslaget til udmøntning af midler til individuelle samtaler godkendes.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Indstillingen godkendt.

Beskrivelse af sagen

Byrådet har fra 2026 og frem afsat 500.000 kr. årligt til individuel vejledning. Hensigten med midlerne er jf. budgetteksten at ca. halvdelen af de uddannelsesparate 9. klasseelever, der ikke allerede får en individuel indsats, tilbydes individuel vejledning.

Udvidelse af mulighederne for individuelle samtaler

I dag modtager alle elever i Silkeborg Kommune kollektiv vejledning og gruppevejledning i grundskolen som en del af den almene uddannelsesvejledningsindsats. Elever kan i dag blive tilbudt en særlig målrettet skole- og vejledningsindsats, hvis det vurderes, at det kan blive svært for eleven at blive optaget på eller gennemføre en ungdomsuddannelse umiddelbart efter folkeskolens 9. eller 10. klasse. Det er derfor i dag kun disse elever, der modtager en individuel vejledningsindsats.

Med midlerne fra budgetaftalen 2026 ønsker politikerne at udvide muligheden for individuel vejledning til flere unge i 9. klasse. Ca. halvdelen af eleverne i 9. klasse, der ikke allerede får en særlig skole- og vejledningsindsats, svarer til ca. 400 elever. De 500.000 kr. årligt svarer til en stilling på 27 timer/ugen. Uddannelsesvejledningen har arbejdet med at finde en model, hvor så mange elever som muligt får mulighed for individuel vejledning. Det nye tilbud kan iværksættes fra starten af skoleåret 2026/2027.

Kommunikationsstrategi for tilbuddet om individuelle samtaler

Det foreslås at det individuelle vejledningstilbud bliver tilbudt på alle 22 alment skoler (inkl. privatskoler) i Silkeborg Kommune og primært vil foregå i perioden august-februar i 9. klasse op til elevernes uddannelsesvalg d. 1. marts. For enkelte unge kan det blive relevant at tilbyde samtalerne i slutningen af skoleåret, da praktikker for nogle skolars vedkommende ligger i 8. klasse.

Tilbuddet om individuelle samtaler foreslås udmøntet på følgende måde:

- Et åbent tilbud til samtlige elever i 9. klasse i Silkeborg Kommune: Tilbuddet synliggøres som et åbent tilbud på samtlige skoler i Silkeborg Kommune. Synliggørelsen af tilbuddet vil bl.a. ske på forældremøder samt ifm. den kollektive vejledning, gruppesamtaler, praktikker mv., hvor eleverne allerede er sporet ind på at tænke i uddannelsesbaner.
- En fokuseret indsats på skolerne i den Boligsociale Helhedsplan: På skolerne i helhedsplanen (Dybkærskolen, Langsøskolen og Sølystskolen) foreslås tilbuddet om individuelle samtaler udmøntet på forældremøder og via brev. Generelt vurderes det, at der er større behov for vejledning på disse skoler, idet ikke alle unge har samme forudsætninger – i form af fx netværk – til at navigere i uddannelsessystemet. Særligt her vurderes det, at de unge kan have gavn af

individuel vejledning, hvorfor en mere intensiv kommunikation på disse skoler skal bidrage til at gøre flere opmærksomme på muligheden. Med en mere intensiv kommunikation på disse skoler forventes det, at de fleste elever vil tage imod tilbuddet om individuelle samtaler dog med varierende antal og omfang af samtaler.

Den todelte tilgang foreslås for at tilbyde det individuelle vejledningstilbud bredt set til elever i Silkeborg Kommune men samtidig at fokusere indsatsen i de områder, hvor det vurderes at være ekstra behov for at understøtte elevernes uddannelsesvalg og øge vidensniveauet hos eleverne om uddannelsesmuligheder. Således forventes det, at der med denne tilgang vil kunne imødegås det behov, der er for individuelle samtaler hos eleverne i 9. klasse.

Evaluering af det nye tilbud

Det foreslås, at der i efteråret 2027 gives en politisk status på brugen af det nye tilbud.

Borgerinddragelse

Beskæftigelsesafdelingen foretog i foråret 2025 en undersøgelse af den kollektive uddannelsesvejledning gennem fokusgruppeinterviews med 8. og 9. klasseelever. Undersøgelsens hovedresultater blev præsenteret for det daværende Arbejdsmarkedsudvalg d. 29. september 2025.

I undersøgelsen efterspurgte en del elever bedre muligheder for individuelle samtaler med uddannelsesvejlederne. Elevernes perspektiver og ønsker til uddannelsesvejledningen er inddraget i dette forslag til udmøntning af midlerne.

Økonomi

Byrådet har fra 2026 og frem afsat 500.000 kr. årligt til individuel vejledning.

Punkt 5: 5. Orientering om regnskab samt godkendelse af driftsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 61 Arbejdsmarked - service

26/1378

Resume

Erhvervs-, Uddannelses og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om regnskab 2025 og skal godkende drifts- og anlægsoverførsler fra 2025 til 2026 på bevilling 61 Arbejdsmarked – Service.

Der er et samlet mindreforbrug på 3 mio. kr., som primært kan henføres til færre udgifter til STU. Mindreforbruget skal dog ses i sammenhæng med et merforbrug på bevilling 66 Arbejdsmarked – overførsler. Samt mindreforbrug på Uddannelses- og erhvervsvejledning for unge under 25 år.

Med udgangspunkt i regnskabsresultatet og Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi er der udarbejdet forslag til drifts- og anlægsoverførsler fra 2025 til 2026.

Mindreforbruget vedrørende Uddannelses- og erhvervsvejledning, samt fastholdelsesmentorer søges overført til 2026, mens resten af mindreforbruget tilføres kassen.

Indstilling

Beskæftigelseschefen og økonomichefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orienteringen om regnskab 2025 for bevilling 61 Arbejdsmarked - service tages til efterretning

Beskæftigelseschefen og økonomichefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger ”Godkendelse af overførsel af budgetbeløb fra 2025 til 2026”,

- at overførsel af driftsbudget på i alt 1,173 mio. kr. i forhold til en regnskabsafvigelse^[1] på 3,046 mio. kr. godkendes, når
 - der ikke overføres et samlet mindreforbrug på 1,873 mio. kr. vedrørende STU, FGU, Udgifter til midlertidig indkvartering, løntilskud og boudlæg

[1] Regnskabsafvigelse er forskellen mellem korrigeret budget og regnskab (serviceudgifter).

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Dot 1 taget til efterretning.

Indstillingen dot 2 anbefales.

Beskrivelse af sagen

Regnskab

Tabel 1: Regnskab 2025 for bevilling 61 Arbejdsmarked – service

A	B	C	D	E
---	---	---	---	---

Drift (i 1.000 kr.)	Oprindeligt Budget 2025	Bevillings- ændringer	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (C-D)*
Centrale udgifter					
Udgifter i forbindelse med midlertidig indkvartering	1.320	0	1.320	1.366	-46
Uddannelses- og erhvervsvejledning for unge under 25	15.866	864	16.730	15.806	924
Forberedende Grunduddannelse (FGU)	17.601	-1.046	16.555	16.857	-302
Særlig Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU)	16.800	-2.734	14.066	11.594	2.472
Fastholdelsesmentor	2.789	256	3.045	2.796	249
Boudlæg	0	0	0	-270	270
Løntilskud	0	-304	-304	216	-520
Serviceudgifter i alt	54.376	-2.964	51.412	48.366	3.046

*- angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

I ovenstående tabel 1 fremgår regnskabsresultatet i 2025 for drift på bevilling 61 Arbejdsmarked – service.

Der er et samlet mindreforbrug på 3 mio. kr. på bevillingen. Heraf søges 1,173 mio. kr. overført til 2026.

Særlig Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU)

Der er et mindreforbrug vedr. STU på 2,5 mio. kr. STU skal ses sammen med forbruget på bevilling 66 Arbejdsmarked – overførsler, hvor der er et merforbrug på 4 mio. kr. STU-forløb til borgere over 18 år på kontanthjælp kan bevilges via lov om en aktiv beskæftigelsesindsats og afholdes som en overførselsudgift, mens øvrige forløb skal afholdes under den kommunale serviceudgiftsramme.

Siden sidste budgetopfølgning er det konstateret, at der var nogle udgifter, som ikke blev konteret korrekt mellem de to områder. Der er derfor lavet en fuld gennemgang af området.

Uddannelses- og erhvervsvejledning for unge under 25 og fastholdelsesmentorer

Der er et samlet mindreforbrug vedrørende de to områder på 1.194. Dette skyldes overførte midler fra 2024, som ikke er blevet forbrugt. Midlerne forventes anvendt i løbet af de næste 2 år til særlige initiativer. Der er politisk bevilget 0,5 mio. kr. til individuel vejledning og 0,5 mio. kr. til erhvervspraktik i folkeskolen. En del af de overførte midler vil blive prioriteret til at styrke disse opgaver yderligere.

Løntilskud

Når Silkeborg Kommune som arbejdsgiver ansætter borgere i løntilskud, afholdes lønudgiften i første omgang her på bevilling 61. Efterfølgende indhentes der refusion for en del af lønudgiften, mens resten af udgiften skal fordeles ud på de institutioner, som har haft borgere ansat. Merforbruget skyldes en forskydning mellem årene, hvor indtægten først vil blive bogført i 2025

Driftsoverførsler

På baggrund af driftsregnskabsresultatet i 2025 og Silkeborg Kommunes økonomiske styringsstrategi søges midler overført til 2026 som angivet i tabel 2.

Tabel 2: Overførsel af driftsbudget til bevilling 61 Arbejdsmarked - service

Serviceudgifter (i 1.000 kr.)	Ansøgt overførsel til bevilling	Evt. kommentar
Egen bevilling		
Uddannelses- og erhvervsvejledning for unge under 25	924	Overførte midler fra 2024 blev ikke anvendt i 2025. Der er ved at blive udarbejdet en plan for særlige initiativer, så midlerne kan anvendes i løbet af de næste 2 år.
Fastholdelsesmentor	249	Overførte midler fra 2024 blev ikke anvendt i 2025. Der er ved at blive udarbejdet en plan for særlige initiativer, så midlerne kan anvendes i løbet af de næste 2 år.
Samlet overførsel	1.173	

Punkt 6: 6. Orientering om regnskab på bevilling 66 Arbejdsmarked - overførsler

26/1378

Resume

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om regnskab 2025. Der sker ikke overførsel mellem årene af [overførselsudgifter](#).

Der er samlet merforbrug på bevillingen på 5,5 mio. kr. Merforbruget skyldes primært STU og driftsudgifter til aktivering, samt flere indtægter vedrørende integration.

Indstilling

Beskæftigelseschefen og økonomichefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orienteringen om regnskab 2025 for bevilling 66 Arbejdsmarked - overførsler tages til efterretning

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Regnskab

Tabel 1: Regnskab 2025 for bevilling 66 Arbejdsmarked – overførsler

	A	B	C	D	E
Drift (i 1.000 kr.)	Oprindeligt Budget 2025	Bevillings- ændringer	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (C-D)*
Centrale udgifter					
Forsørgelse til elever på Forberedende Grunduddannelse (FGU)	8.250	-302	7.948	8.247	-299
Driftsudgifter, integration	15.404	1.245	16.616	14.922	1.694
Tilskud, integration	-24.137	-1.621	-25.758	-28.575	2.817
Særligt Tilrettelagt Uddannelse (STU)	8.907	3.743	12.650	16.596	-3.946
Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	65.342	-7.951	57.476	61.453	-3.977
Driftsudg. til vejl. og opkvalificering mv. unge 15-17 årige	831	26	805	538	267

Uddannelsespuljer for ledige	300	216	516	1.742	-1.226
Personlig assistance, hjælpemidler og befordringsgodtgørelse	7.851	-926	6.925	7.786	-861
Overførselsudgifter i alt	82.748	-5.570	77.178	82.709	-5.531

*- angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

I ovenstående tabel 1 fremgår regnskabsresultatet i 2025 for drift på bevilling 66 Arbejdsmarked – overførsler.

Finansiering af overførselsudgifterne

Det samlede udgiftsniveau fastsættes på landsplan i forbindelse med [økonomiaftalen](#) mellem regeringen og KL. Kommunernes forventede samlede udgiftsniveau bliver fuldt finansieret af staten. Finansieringen fordeles ikke efter den enkelte kommunes faktiske udgifter, men fordeles efter befolkningstal. Dermed kan den enkelte kommune opnå en økonomisk gevinst, hvis den klarer sig bedre end landsgennemsnittet.

Mer/mindreforbrug på overførselsudgifterne reguleres over kassen. Der er samlet set blevet tilført 4,6 mio. kr. til kassen i forbindelse med 2. og 3. budgetopfølgning. Merforbruget på 5,5 mio. kr. i regnskab 2025 er således opgjort i forhold til forventningerne ved 3. budgetopfølgning 2025.

Særlig Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU)

Der er et merforbrug vedr. STU på 4 mio. kr. STU skal ses sammen med forbruget på bevilling 61 Arbejdsmarked – service, hvor der er et mindreforbrug på 2,5 mio. kr. STU-forløb til borgere over 18 år på kontanthjælp kan bevilges via lov om en aktiv beskæftigelsesindsats og afholdes som en overførselsudgift, mens øvrige forløb skal afholdes under den kommunale serviceudgiftsramme.

Siden sidste budgetopfølgning er det konstateret, at der var nogle udgifter, som ikke blev konteret korrekt mellem de to områder. Der er derfor lavet en fuld gennemgang af området.

Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats

Området skal ses i sammenhæng med driftsudgifter integration, hvor der er et mindreforbrug på 1,7 mio. kr. Først ved årets afslutning kender vi den endelige fordeling af udgifterne mellem de to områder.

Der er herefter et samlet merforbrug på 2,3 mio. kr. vedrørende den kommunale beskæftigelsesindsats. Dette skyldes mindre afvigelser på flere forskellige målgrupper, men også at udgiften til forsikringer fejlagtigt ikke var medtaget i 3. budgetopfølgning.

Tilskud, Integration

I slutningen af 2025 var der en stigning i antallet af borgere fra Ukraine. Vi modtager et grundtilskud for omfattet af integrationsloven i de første 5 år af deres ophold i Danmark. Stigningen i antallet af borgere betyder, at vi modtager flere indtægter til grundtilskud.

Herudover har det været muligt at hjemtage flere resultattilskud end forventet ved 3. budgetopfølgning. Det er især borgere, som har bestået danskuddannelse, men der er også flere borgere end forventet, som er kommet i ordinær beskæftigelse.

Uddannelsespulje for ledige

Der har været et samlet merforbrug på 1,2 mio. kr. Merforbruget vedrør primært den regionale uddannelsespulje. Her finansierer staten 80% af udgiften indenfor et samlet loft, som i 2025 var på 1,8 mio. kr. Udgifter udover loftet er fuldt kommunalt finansieret. Der har i 2025 været flere borgere end forventet, som har fået et uddannelsesløft via en regionale uddannelsespulje.

Punkt 7: 7. Orientering om regnskab på bevilling 67 Sociale overførsler

26/1378

Resume

Erhvervs-, Uddannelses og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om regnskab 2025. Der sker ikke overførsel mellem årene af [overførselsudgifter](#).

Der er samlet mindreforbrug på bevillingen på 5 mio. kr. Dette dækker over udsving mellem de enkelte målgrupper. De største afvigelser er mindreforbrug på kontanthjælp, mens der har været merforbrug på dagpenge, sygedagpenge og jobafklaringsydelse.

Indstilling

Beskæftigelseschefen og økonomichefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orienteringen om regnskab 2025 for bevilling 67 Sociale overførsler tages til efterretning

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Regnskab

Tabel 1: Regnskab 2025 for bevilling 67 Sociale overførsler

	A	B	C	D	E
Drift (i 1.000 kr.)	Oprindeligt Budget 2025	Bevillings- ændringer	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (C-D)*
Centrale udgifter					
Dagpenge	168.213	-5.290	156.725	158.643	-1.918
Sygedagpenge	141.902	11.418	155.997	158.227	-2.230
Jobafklaringsforløb	47.633	13.274	62.509	64.438	-1.929
Kontanthjælp	111.198	-782	113.114	103.045	10.069
Ressourceforløb	33.605	2.065	34.582	33.868	714
Revalidering	4.622	-2.167	2.425	2.185	240
Fleksjob	264.256	-6.503	258.784	258.596	188
Ledighedsydelse	52.875	222	53.090	53.055	35
Løntilskud	2.078	22	2.700	3.015	-315
Seniorjob	938	317	1.630	1.431	199
Seniorpension	83.678	-5.421	77.203	75.985	1.218

Førtidspension	647.518	-17.208	633.057	633.924	-867
Personlige tillæg	11.903	-727	10.685	10.834	-149
Sociale formål - Kontante ydelser	7.313	-948	5.616	5.240	376
Boligstøtte/-sikring	99.891	14	97.792	98.436	-644
Overførselsudgifter i alt	1.677.623	-11.714	1.665.909	1.660.925	4.984

*- angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

I ovenstående tabel 1 fremgår regnskabsresultatet i 2025 for drift på bevilling 66 Arbejdsmarked – overførsler.

Finansiering af overførselsudgifterne

Det samlede udgiftsniveau fastsættes på landsplan i forbindelse med [økonomiaftalen](#) mellem regeringen og KL. Kommunernes forventede samlede udgiftsniveau bliver fuldt finansieret af staten. Finansieringen fordeles ikke efter den enkelte kommunes faktiske udgifter, men fordeles efter befolkningstal. Dermed kan den enkelte kommune opnå en økonomisk gevinst, hvis den klarer sig bedre end landsgennemsnittet.

Mer/mindreforbrug på overførselsudgifterne reguleres over kassen. Der er samlet set blevet tilført 8,1 mio. kr. til kassen i forbindelse med 2. og 3. budgetopfølgning. Mindreforbruget på 5 mio. kr. i regnskab 2025 er således opgjort i forhold til forventningerne ved 3. budgetopfølgning 2025.

Dagpenge

Der har været et merforbrug på 1,9 mio. kr. vedrørende dagpenge. Merforbruget skyldes primært, at Beskæftigelsesministeriet har lavet en justering af beregningsreglerne af den kommunale medfinansiering. Dette medfører, at medfinansieringen reguleres med tilbagevirkende kraft fra 2020. Reguleringen er sket hen over efteråret 2025, og dette skabte en vis usikkerhed omkring den endelige enhedspris på dagpenge.

Sygedagpenge og jobafklaringsforløb

Der har været et samlet merforbrug på 4,2 mio. kr. på de to ydelser, som hænger tæt sammen. Merforbruget skyldes, at der har været flere borgere på de to ydelser samlet set. Dette skyldes især, at vi har haft en større tilgang af ny-sygemeldte end landsgennemsnittet hen over efteråret.

De data der anvendes til at forventningsdanne ud fra, er ofte først tilgængelige ca. 3 måneder efter de er udbetalt. Det betyder, at vores prognoser for det forventede antal borgere altid har en forsinkelse, og det betyder, at det kan være vanskeligt at lave helt præcise beregninger af den samlede udgift.

Kontanthjælp

Der er samlet mindreforbrug på 10 mio. kr. i 2025. Den 1. juli 2025 trådte kontanthjælpsreformen i kraft. Det betyder, at ydelserne uddannelseshjælp, kontanthjælp samt selvforsørgelses- og hjemrejseydelse/overgangsydelse fremover er samlet i én kontanthjælpsydelse. Alle borgere har fået en individuel vurdering af deres sag og er blevet indplaceret på de nye satser. Som udgangspunkt vil borgere, der tidligere modtog selvforsørgelses- og hjemrejseydelse/overgangsydelse, fremover modtage en mindstesats, mens unge under 30 år vil modtage en grundsats, og øvrige borgere vil modtage en forhøjet sats. Der kan dog være individuelle forhold, som medfører, at borgere indplaceres på en anden sats.

Kontanthjælpsreformen medførte et databrud i grundlaget for det forventede regnskab ved 3. budgetopfølgning. Det betød, at det på daværende tidspunkt ikke var muligt at lave et validt estimat på de samlede udgifter.

Punkt 8: 8. Orientering om endelig opfølgning på udvalgsmaal for beskæftigelsesområdet for 2025

25/13252

Resume

Der er pr. 31.12.2025 foretaget endelig opfølgning på udvalgsmaale for beskæftigelsesområdet for 2025. Derudover bedes udvalget træffe beslutning om opfølgningsproces for udvalgsmaal for 2026.

Indstilling

Beskæftigelseschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orientering om opfølgning på udvalgsmaal for beskæftigelsesområdet tages til efterretning.
- at opfølgningen på udvalgsmaal for beskæftigelsesområdet for 2026 gennemføres halvårligt.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Indstillingen godkendt.

Beskrivelse af sagen

Opfølgning på udvalgsmaal for 2025

Der er pr. 31.12.2025 foretaget endelig opfølgning på udvalgsmaale for 2025. Der er i 2025 opsat følgende udvalgsmaal for arbejdsmarkedsområdet:

1. Styrket fokus på tidlig indsats for borgere tæt på arbejdsmarkedet
2. Fokus på borgerinddragelse i beskæftigelsesindsatsen
3. Styrket samarbejde med virksomheder med henblik på at sikre bæredygtige match
4. Øget rummelighed på arbejdsmarkedet
5. Flere unge mellem 18-25 år vælger en erhvervs- og velfærdsuddannelse

Overordnet status for hele året 2025 er, at tre maal er opfyldt, et maal er delvist opfyldt og et maal er ikke opfyldt i 2025.

I bilag bliver opfølgning på de enkelte maal gennemgaaet.

Forslag til opfølgningsproces for udvalgsmaal fremadrettet

Det foreslaas, at opfølgningen på udvalgsmaal fremadrettet skal foregaa halvårligt, saa første opfølgning forelaegges for udvalget i august (for første halvdel af aa) og anden opfølgning forelaegges i marts (for hele aa).

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Endelig opfølgning på udvalgsmaal for Erhvervs- Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget for 2025

Punkt 9: 9. Orientering om statusrapport for kontrolområdet 2025

26/4797

Resume

Økonomiudvalget og Erhvervs- Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om den årlige statusrapport fra Kontrolgruppen i Beskæftigelsesafdelingen.

Indstilling

Beskæftigelseschefen indstiller til Økonomiudvalget,

- at orienteringen om statusrapport for kontrolområdet 2025 tages til efterretning.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

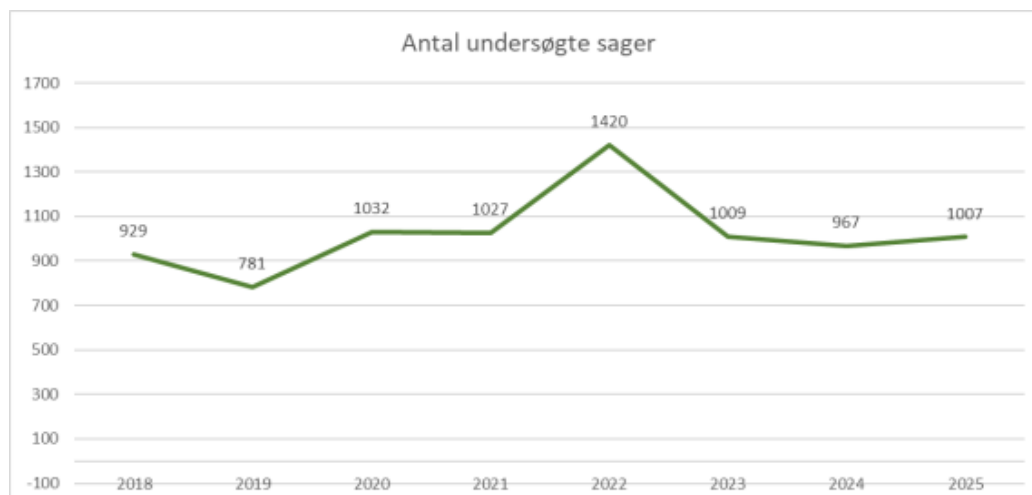
Silkeborg Kommunes Kontrolgruppe er forankret i Beskæftigelsesafdelingen og understøtter, at offentlige ydelser udbetales på korrekt grundlag. Gruppen tager sager op til kontrol efter f.eks. registersammenkøring, henvendelser fra andre afdelinger i kommunen eller anmeldelser om socialt bedrageri. Kontrolindsatsen sker ud fra Silkeborg Kommunes kontrolstrategi, som er beskrevet nærmere i vedhæftede statusrapport. Kontrolstrategien har et forebyggende sigte, og hovedformålet er, at ydelser udbetales på et korrekt grundlag.

Kontrolgruppen har udarbejdet sin årlige statusrapport, der beskriver indsats og opnåede resultater i 2025. Resultaterne af kontrolarbejdet vurderes primært på:

- Antal sager der undersøges
- Forebyggelse og udbredelse af kendskab
- Provenu

Antal sager

Kontrolgruppen har i 2024 undersøgt 1.007 sager. Det er på niveau med tidligere år. Dog var der i 2022 et ekstraordinært højt antal undersøgte sager grundet en ny registersammenkøring på fleksjobområdet, der affødte mere end 500 sager.



Forebyggelse og fokusområder

Dialog og tværgående samarbejde er højt prioriteret for at sikre en sammenhængende forebyggelses- og kontrolindsats på tværs af afdelingerne i Silkeborg Kommune og i samarbejdet med eksterne parter som Udbetaling Danmark, SKAT, politiet, a-kasser mv.

Den vedlagte statusrapport fra Kontrolgruppen beskriver yderligere aktiviteterne i 2025.

Provenu

Kontrolgruppen opgør hvert år et provenu af gruppens arbejde og besparelser som Udbetaling Danmark finder i sager fra Silkeborg Kommune. Kontrolgruppen har bidraget til at oplyse sagerne ved Udbetaling Danmark. Provenuet består af henholdsvis konkrete tilbagebetalingskrav hos borgere og fremadrettede besparelser pga. korrektion af udbetalinger.

I tabellen nedenfor fremgår det samlede provenu i 2024 og 2025.

Provenu (kr.)	2024	2025
Fremadrettede besparelser	5.364.564	8.565.320
Tilbagebetalingskrav	805.711	1.218.845
Sager i samarbejde med Udbetaling Danmark	777.758	1.939.965
I alt	6.948.033	11.724.130

Det samlede provenu for 2025 er på ca. 11,72 mio. kr. Heraf er det kommunale provenu på ca. 9,78 mio. kr. og provenuet opgjort af Udbetaling Danmark på ca. 1,94 mio. kr., hvoraf 1,26 mio. kr. udgøres af tilbagebetalingskrav og 0,52 mio. kr. er fremadrettede besparelser. Samlet set er provenuet 6,94 mio. kr. mere end i 2024.

Antallet af tilbagebetalingskrav er på niveau med 2024 både for Silkeborg Kommune og Udbetaling Danmark, og det højere provenu hænger således sammen med, at der har været store tilbagebetalingskrav i nogle enkelte sager.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Statusrapport - Kontrolområdet 2025

Punkt 10: 10. Orientering om statistik for arbejdsmarkedsområdet

26/5041

Resume

Orientering om månedsvis statistik for arbejdsmarkedsområdet.

Indstilling

Beskæftigelseschefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orienteringen om statistik for arbejdsmarkedsområdet tages til efterretning.

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Beskæftigelsesafdelingen opdaterer hver måned centrale nøgletal og resultater for målgrupper og udviklingen på arbejdsmarkedet.

Materialet indeholder de seneste månedsopgørelser over udviklingen for:

- Målgrupper: Udviklingen i målgrupperne de seneste 24 måneder sammenlignet med landsplan samt relevante sammenligningskommuner. Udviklingen er opgjort som andelen af 16-66 årige borgere, der er på en given ydelse.
- Ledighed: Sæsonkorrigeret ledighed i Silkeborg, Østjylland og hele landet.
- Udviklingen i afgang til beskæftigelse: Viser andelen af ledige dagpengemodtagere og jobparate kontanthjælpsmodtagere, der er kommet i beskæftigelse indenfor 6 måneder efter påbegyndt ydelse.
- Udviklingen i ordinære timer: Viser andelen af aktivitetsparate ydelsesmodtagere, der modtager løn for ordinære timer samtidig med at de får en ydelse.
- Beskæftigelse: Antal lønmodtagere og arbejdspladser i Silkeborg.

Opmærksomhed ift. data på kontanthjælpsområdet:

Kontanthjælpsreformen trådte i kraft den 1. juli 2025, og statistikken afspejler den nye ydelsesstruktur. Den samlede kontanthjælpsgruppe er opdelt i følgende undergrupper:

- Forhøjet sats: Personer der er fyldt 30 år eller unge i alderen 25 – 29 år, der har haft hvad der svarer til 2½ års ordinært fuldtidsarbejde indenfor de seneste 10 år.
- Grundsats: Personer under 30 år, der ikke har haft arbejde svarende til 2½ års ordinært fuldtidsarbejde inden for de seneste 10 år.
- Mindstesats: Personer, der er omfattet af selvforsørgelses- og hjemrejseprogrammet eller introduktionsprogrammet samt integrationsborgere, der ikke er omfattet af program, dvs. borgere, der har været i Danmark mere end 5 år. Dette er inkl. personer, der er omfattet af det skærpede beskæftigelseskrav og ikke opfylder beskæftigelseskravet.

Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering har lavet en model for håndtering af historikken, men denne er ikke en én-til-én løsning, og derfor vil der være nogle spring i data pr. 1. juli 2025, når vi kigger på satserne. Historikken er håndteret på følgende måde:

- Kontanthjælp = forhøjet sats
- Uddannelseshjælp = grundsats
- Selvforsørgelses- og hjemrejseydelse samt overgangsydelse = mindstesats

Idet der også er borgere fra kontant- og uddannelseshjælp, der er indplaceret på mindstesatsen, ser vi både i Silkeborg og på landsplan en stigning i juli 2025 på mindstesatsen for øvrige, mens der er et fald på forhøjet sats og grundsats.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Statistik for arbejdsmarkedsområdet - Februar 2026

Punkt 11: 11. Orientering om driftsoverførsler fra 2025 til 2026 til bevilling 62 Erhverv og Turisme

26/4853

Resume

Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om driftsoverførsel fra 2025 til 2026 på bevilling 62 Erhverv og Turisme.

Økonomiudvalget behandler 3. marts regnskabs- og overførselssagen på bevilling 15 Fælles Formål, hvor det foreslås, at 13,586 mio.kr. overføres til bevilling 62 Erhverv og Turisme til en ny eliteiværksætterindsats.

Indstilling

Økonomichefen indstiller til Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget

- at orientering om overførsel af 13,586 mio. kr. til bevilling 62 Erhverv og Turisme tages til efterretning

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Bevilling 62 Erhverv og Turisme består af fire aktiviteter, som i den tidligere udvalgs- og bevillingsstruktur hørte under Økonomi- og Erhvervsudvalget og var på bevilling 15 Fælles Formål og bevilling 16 Tværgående Aktiviteter. Det er Økonomiudvalget, som behandler regnskabs- og overførselssagen af disse aktiviteter, da det omhandler regnskabet for 2025.

På Økonomiudvalgets møde 3. marts præsenteres udvalget bl.a. for regnskabsresultatet på bevilling 15 Fælles Formål, hvor der fremgår et mindreforbrug på erhvervsfremme og branding, da der over en årrække er opsparat midler til en iværksætterindsats. I regnskabs- og overførselssagen for bevilling 15 Fælles Formål indstilles det, at 13,586 mio.kr. søges overført til bevilling 62 Erhverv og Turisme. Mindreforbruget søges overført til etablering af en ny eliteiværksætterindsats målrettet de mest ambitiøse opstartsvirksomheder i Silkeborg og Østjylland.

Punkt 12: 12. Orientering om indgåelse af samarbejdsaftale 2026-2027 med Erhvervshus Midtjylland

26/5171

Resume

Økonomiudvalget og Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om Erhvervshus Midtjylland samt indgået samarbejdsaftale 2026-2027 mellem Silkeborg Kommune og Erhvervshus Midtjylland.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget og Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget,

- at orienteringen om Erhvervshus Midtjylland og indgået samarbejdsaftale 2026-2027 med Erhvervshus Midtjylland tages til efterretning

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Inden for rammerne af de nationale aftaler mellem KL og Erhvervsministeriet er der indgået resultatkontrakt mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland. På baggrund af rammeaftalen har Silkeborg Kommune indgået samarbejdsaftale med Erhvervshus Midtjylland for perioden 2026-2027. Samarbejdsaftalen supplerer den politiske resultatkontrakt med KKR Midtjylland samt rammeaftale for erhvervshusene 2024-2027.

Økonomiudvalget og Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget orienteres om Erhvervshus Midtjylland samt den indgåede samarbejdsaftale. Underskrevet resultatkontrakt 2026-2027 mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland samt skabelon for Samarbejdsaftale mellem Silkeborg Kommune og Erhvervshus Midtjylland vedlægges.

Aftalegrundlag og roller

Resultatkontrakt 2026-2027 mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland fastlægger både nationalt fastsatte mål og de lokale mål og særlige indsatsområder, som KKR Midtjylland har defineret.

KKR Midtjyllands udpeger medlemmerne til bestyrelsen for Erhvervshus Midtjylland og varetager den styrende rolle for Erhvervshus Midtjylland. Bestyrelsen varetager Erhvervshus Midtjyllands samlede interesser.

Erhvervshus Midtjylland

Erhvervshus Midtjylland

- er et tværkommunalt kompetencecenter for alle virksomheder med behov for specialiseret vejledning om drift og udvikling
- er ét af seks regionale erhvervshuse, der skal bidrage til øget vækst, produktivitet og konkurrenceevne i erhvervslivet

Erhvervshus Midtjylland har fire kerneopgaver

- Specialiseret vejledning
- Knudepunkt for virksomheder
- Sparringspartner for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Operatør på erhvervsfremme projekter

Nationale mål

Jfr. rammeaftalen er Erhvervshusenes nationale mål

1. Kendskab til erhvervshusene

2. Styrket indsats for iværksættere
3. Virksomhedernes tilfredshed
4. Erhvervshusenes knudepunktsfunktion
5. Effekt i virksomhederne
6. Bæredygtighed

Fælles fokusområder

Ud over at skulle arbejde med specialiseret vejledning er der et ønske om særlige midtjyske fokusområder, idet virksomheder står overfor nye risici fra cyberangreb, global uro m.v., hvilket stiller stigende krav til virksomhederne. Erhvervshus Midtjylland skal derfor kunne omstille sin indsats hurtigt, når der opstår akutte udfordringer.

Fokusområderne er

- Innovation
- Internationalisering
- Digitalisering og automatisering
- Iværksætteri
- Beskæftigelse og uddannelse
- Bæredygtighed (ESG)

Som særlige indsatsområder i 2026-2027 er der peget på

- Detailhandel, turisme og levende bymidter
- Ejerskifte
- Forsvar

Som regionalt mål har KKR Midtjylland fastsat, at Erhvervshus Midtjyllands ydelser og tilbud skal være synlige i hele Midtjylland og henvende sig til både drifts- og vækstorienterede virksomheder. Målet er, at 5.000 iværksættere og virksomheder i 2026 deltager i et vejledningsforløb.

Økonomi

De 19 midtjyske kommuner finansierer Erhvervshus Midtjylland med 44,815 mio. kr. i 2026. Silkeborg Kommunes andel er 3,313 mio. kr.

Samarbejdsaftale mellem Silkeborg Kommune og Erhvervshus Midtjylland

Samarbejdsaftalen bygger på de elementer, som hidtil har skabt værdi i samarbejdet, herunder nærhed, dialog og fysisk deltagelse.

Formålet med aftalen er at skabe klarhed, gennemsigtighed og fleksibilitet, så ressourcer, kompetencer og indsatser kan prioriteres dér, hvor de skaber størst værdi for virksomhederne – både lokalt og på tværs af de 19 kommuner.

Samarbejdsaftalen udgør den praktiske ramme for kontakt, rollefordeling og koordinering – med fokus på den daglige og tværgående opgaveløsning

Samarbejdet forankres i et tæt samspil mellem erhvervshusets kommunekoordinator og kommunens erhvervsansvarlig udviklingschef Gregers Pilgaard, samt Silkeborg Business. Der holdes møder løbende for opfølgning m.v., og de fælles fokusområder prioriteres lokalt.

Som særlige fokusområder og prioriteringer for 2026 og 2027 er der indmeldt;

- Styrkelse af detailhandlen
- Mere iværksætteri – herunder eliteiværksætter indsatsen
- Mere digitalisering og tech

Økonomi

På Bevilling 16, Tværgående aktiviteter, er der i 2026 afsat 3,301 mio. kr. til Erhvervshus Midtjylland.

Bilag

Bilag 1 - Resultatkontrakt KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland 2026-2027

Punkt 13: 13. Til orientering

25/34583

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Taget til efterretning.

Fælles møde med Økonomiudvalget d. 7. april 2026 kl. 11.00-13.30

Formandskabet er inviteret til møde med SOSU-skolen.

Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering:

- Temamøder for nyvalgte politikere

Kommunernes Landsforening udbyder fyraftenstemamøder tre forskellige steder i landet i august 2026 for nyvalgte politikere i udvalg, der har ansvaret for den lokale beskæftigelsesindsats. På temamøderne gives der en introduktion til den politiske opgave på beskæftigelsesområdet. Der vil blive sat fokus på, hvordan politikerne kan sætte politisk retning for indsatsen og skabe rammer, der gør en forskel for borgere og virksomheder. Møderne giver også politikerne mulighed for at møde andre udvalgsmedlemmer fra forskellige kommuner.

Temamøderne er kun for politikkerne. Tilmelding kan se via linket: [Beskæftigelsesområdet: Mød andre politikere og lær mere om fagområdet](#)

- Tilsagn fra puljen ”Ulighed i Sundhed - sundhedsfremmende indsats i almene boligområder og landsbysamfund”
- Orientering om Danias flyt af uddannelser og administration til VIA på Nattergalevej
- Orientering om møde med DI Silkeborg-Viborg

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Punkt 14: 14. Underskriftsside

Beslutning Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget den 03-03-2026

Protokol undskrevet.

Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.