

REFERAT Socialudvalget 2022-2025 d. 03-12-2025

Mødedato Onsdag d. 03. december 2025 kl. 10:00

Mødested D116

Mødedeltagere Mads Frandsen, Anders Laursen, Gitte Willumsen, Jan Beck-Nielsen, Kern Oddershede, Luis da Silva Martins, Kristian Stride

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden.....	3
Lukket.....	4
Lukket.....	5
4. Orientering om status på den socialfaglige forhandlerfunktion og matchningskonsulenten i Social	6
5. Orientering om Danmarkskortet 2024.....	8
Lukket.....	11
7. Orientering om arbejdet med beskyttet beskæftigelse efter SEL pgf. 103.....	12
8. Orientering om brug af kompetenceudviklingsmidler afsat med budgetaftale for 2025 og overslag	14
9. Orientering vedrørende status på samarbejde med regionale dobbeltdiagnoseteams på rusmidler	16
10. Til orientering.....	17
11. Underskriftsside.....	18

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Dagsorden godkendt.

Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

Punkt 2: Lukket

25/32390

Punkt 3: Lukket

25/32386

Punkt 4: 4. Orientering om status på den socialfaglige forhandlerfunktion og matchningskonsulenten i Socialafdelingen

24/33220

Resume

Med denne sag orienteres Socialudvalget om status på det igangværende arbejde hos den socialfaglige forhandlerfunktion samt den ansatte matchningskonsulent i Socialafdelingens myndighedssektion. Herunder opridses opnåede resultater samt samspillet mellem den socialfaglige forhandler og matchningskonsulenten.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orientering om status på den socialfaglige forhandlerfunktion og matchningskonsulenten tages til efterretning

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget godkendte på udvalgsmøde 7. juni 2023 at oprette en socialfaglig forhandlerfunktion med fokus på Socialafdelingens eksterne pladskøb. På baggrund af positive resultater af investeringen besluttede udvalget på møde 9. oktober 2024 at geninvestere en del af provenuet fra den socialfaglige forhandlers resultater i bl.a. ansættelse af en matchningskonsulent i Socialafdelingens myndighedssektion gældende fra 2025.

Nedenfor skitseres opgavefeltet for de to funktioner samt nogle af de igangværende initiativer. Herefter opridses de opnåede økonomiske resultater fra takstforhandlinger i hhv. 2025 og 2024.

Den socialfaglige forhandlers opgaver:

- Gennemgang af alle kontrakter for borgere i eksterne tilbud med afsæt i en standardiseret kontraktstruktur (dette har tidligere været en ledelsesopgave).
- Tæt opfølgning på eksterne sager og takster. Det betyder, at der i nogle sager kan være takstforhandlinger 2-3 gange om året. Taksterne kan både falde og stige, men samlet set giver det løbende besparelser.
- Den socialfaglige forhandler oplever, at der i det løbende samarbejde med de eksterne leverandører etableres bedre samarbejde, fleksibilitet og tillid i forbindelse med takstjusteringer (op- eller nedskrivninger).
- Der indgås aftaler om en takst for de første tre måneder i forbindelse med nystartede sager, hvilket giver tilbuddet mulighed for at afdække borgerens reelle støttebehov.
- Have særligt fokus på at indgå i de særligt komplekse og dyre eksterne sager. De komplekse sager har gavn af at blive fulgt tæt, så borgeren får den rette støtte, og herudover er sagerne ofte ressourcekrævende ud fra et økonomiske perspektiv.

Matchningskonsulentens opgaver:

- Matchningskonsulentens primære opgave er at matche borgere til det bedst egnede eksterne tilbud – både ud fra et fagligt og økonomisk perspektiv med øget fokus på borgerperspektivet.
- Ved opbygning af større kendskab og relationsdannelse til de eksterne leverandører forenkles matchningen af borgerne til det rette tilbud, hvilket samtidig aflaster myndighedsrådgiverne.
- Matchningskonsulenten deltager i visitationsmøder, hvor bl.a. ATA-tid (borgerens behov for støtte fra personale) beregnes, samt i komplekse sager, der ofte kræver flere drøftelser. Dette bidrager til et bedre forhandlingsgrundlag med leverandører gennem indgående kendskab til borgerens behov.
- Matchningskonsulenten indhenter og modtager tilbud fra eksterne leverandører. Når et konkret tilbud udpeges, forhandles taksten med afsæt i borgerens støttebehov med løbende sparring om bestillingen og fokus på borgerens trivsel, den faglige indsats og økonomi. Et eksempel kan være, at relationsdannelse til eksterne tilbud muliggør gode samarbejdsaftaler, herunder lavere priser, når flere borgere er indskrevet i samme tilbud/koncern.
- Stillingen som matchningskonsulent supplerer den socialfaglige forhandlerfunktion. Dette ses særligt ved, at sagen hurtigt sendes ud til relevante leverandører til matchning, og at der er mulighed for hyppigere opfølgninger med

samarbejdspartnere.

Erfaringer fra det igangværende arbejde

Erfaringerne fra både den socialfaglige forhandler og matchningskonsulenten er, at der opleves et tættere samarbejde med de eksterne tilbud, hvilket har medført økonomiske gevinster. Disse gevinster skyldes ikke servicereduktioner for borgerne, men at leverandørens pris for den leverede ydelse er i fokus.

Både den socialfaglige forhandler og matchningskonsulenten oplever desuden mere tillid og en bedre dialog med leverandørerne. Et eksempel på et forbedret samarbejde er, når et tilbud henvender sig til enten den socialfaglige forhandler eller matchningskonsulenten, hvis de ved, at en borger skal på ferie med familien – hvorefter taksten reguleres.

Det indgående kendskab til tilbuddene giver også en bedre mulighed for at matche borgeren med det rette tilbud samt en klarere forståelse af, hvilke tilbud der er mindre oplagte for kommunen at samarbejde med.

Samtidig viser investeringen i den socialfaglige forhandler og matchningskonsulenten, at indsatsen aflaster de enkelte myndighedsrådgivere og frigiver tid til andet myndighedsarbejde.

Samarbejde med Børne- og Familieafdelingen

Matchningskonsulenten samarbejder og er i en opstartsperiode tilknyttet Børne- og Familieafdelingen med henblik på oplæring af deres matchningskonsulent. Formålet er at udveksle erfaringer og bidrage til at forhandle gode kontrakter for borgerne, som senere overgår fra Børne- og Familieafdelingen til Socialafdelingen. Samtidig er hensigten at dele viden, etablere og supplere samarbejdet på tværs af afdelingerne inden sagsoverdragelse – f.eks. for borgere, der fylder 18 år, men kan blive i tilbuddet frem til det 23. år.

Takstforhandlinger 2025

I perioden 1. december 2024 til 1. september 2025 er der lavet takstforhandlinger i 41 eksterne sager.

Takstforhandlingerne er fordelt på følgende paragraffer fra Serviceloven:

- 10 sager bevilliget efter § 85 (lejemodig efter almenboliglovens §105 med socialpædagogisk støtte efter §85. Sammen skaber de to paragraffer rammen for et længerevarende botilbud)
- 6 sager bevilliget efter § 104 (aktivitets- og samværstilbud)
- 10 sager bevilliget efter § 107 (midlertidigt botilbud)
- 15 sager bevilliget efter § 108 (længerevarende botilbud)

Takstforhandlingerne er baseret på forskellige faktorer bl.a. takstændringer, takstnedskrivninger, ophør af foranstaltninger og periodiske nedskrivninger

Besparelsen i indeværende år er 6,7 mio. kr., og helårseffekten for nuværende forhandlinger er 6,5 mio. kr. i 2026.

Takstforhandlinger 2024

I løbet af 2024 blev der forhandlet takster i 33 sager, hvor besparelsen var 4,7 mio. kr. i 2024 og en helårseffekt på 7,5 mio. kr. i 2025.

Punkt 5: 5. Orientering om Danmarkskortet 2024

25/26276

Resume

Ankestyrelsen offentliggør hvert år en kommuneopdelt statistik over det forudgående års omgørelsesprocenter i klagesager efter lov om social service. I Silkeborg Kommune er omgørelsesprocenten på både voksenhandicap-, social- og børnehandicapområdet højere end landsgennemsnittet.

Indstilling

Sundheds- og omsorgschefen, børne- og familiechefen, og socialchefen indstiller til byrådet,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Taget til efterretning.

Beslutning Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget 2022-2025 den 02-12-2025

Taget til efterretning.

Fraværende: Mathilde Jacobsen (C).

Beslutning Ældreudvalget 2022-2025 den 01-12-2025

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Dagsordenspunktet er behandlet i Ældreudvalget, Socialudvalget og Dagtilbud- Skole- og Familieudvalget samt Økonomi- og Erhvervsudvalget inden behandlingen i byrådet.

Danmarkskortet

Danmarkskortet er et kommuneopdelt kort med det forudgående års (2024) statistik over Ankestyrelsens stillingtagen til borgernes klager over kommunale afgørelser.

I forhold til Silkeborg Kommune omfatter kortet afgørelser truffet efter serviceloven af Socialafdelingen, Børne- og Familieafdelingen og Sundhed- og Omsorgsafdelingen.

Danmarkskortet offentliggøres hvert år inden 1. juli. Det er et lovkrav, at Danmarkskortet for 2024 skal behandles på byrådsmøde inden udgangen af 2025.

Hvad viser Danmarkskortet:

Danmarkskortet viser, hvordan Ankestyrelsen vurderer kommunernes påklagede afgørelser.

Ankestyrelsen kan enten:

- Stadfæste kommunens afgørelse (Ankestyrelsen er enig i afgørelsen)
- Ændre kommunens afgørelse (Ankestyrelsens er uenig i kommunens afgørelse)
- Hjemvise kommunens afgørelse (sagen mangler oplysninger og kommunen skal behandle sagen igen).

Omgørelsesprocenten udgøres af både ændrede og hjemviste afgørelser.

Hvad viser Danmarkskortet ikke:

Følgende fremgår af Social- og Boligministeriets læsevejledning til Danmarkskortet:

”Danmarkskortet viser ikke oplysninger om de sager i kommunerne, som ikke påklages til Ankestyrelsen. Omgørelsesprocenten viser dermed ikke hvor stor en del af det samlede antal sager eller afgørelser i kommunerne som indeholder fejl eller som påklages til Ankestyrelsen.

Ligeledes vil afgørelsen i den del af sagerne, som hjemvises, ikke nødvendigvis ændres som følge af yderligere oplysninger mv. Omgørelsesprocenten kan derfor ikke bruges til at udtale sig om den generelle kvalitet af kommunens sagsbehandling.”

Danmarkskortet for Silkeborg Kommune

Danmarkskortet indeholder 3 kort.

1. Danmarkskortet for Socialområdet 2024

<https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgoerelsesprocenter-paa-socialomraadet-i-2024>.

Kortet omfatter hele serviceloven (Socialafdelingen, Børne- og Familieafdelingen og Sundheds- og Omsorgsafdelingen).

Ankestyrelsen har truffet 109 afgørelser efter serviceloven, heraf har de omgjort kommunens afgørelse i 65 af klagesagerne. Disse 65 afgørelser fordeler sig sådan, at 10 afgørelser er ændret/ophævet (9%), og 55 afgørelser er hjemviste (50%).

Til sammenligning er landsgennemsnittet for de ændrede afgørelser 7,1% og de hjemviste afgørelser 37,8%. Den samlede omgørelsesprocent for sager fra Silkeborg Kommune er 59%, hvilket er højere end landsgennemsnittet, der er 44,9%. Det er primært de hjemviste afgørelser, der er årsagen til forskellen.

Det fremgår af kommunens kommentarer til Danmarkskortet, at der er bevilget 9.800 ydelser inden for serviceloven i 2023 jf. tal fra Danmarks Statistik (tal fra 2024 findes ikke endnu). De omgjorte sager er altså ud af et meget stort antal afgørelser. Omgørelsesprocenten er derfor ikke i sig selv indikation på et generelt problem med retssikkerheden i sagsbehandlingen i Silkeborg Kommune.

Omgørelsesprocenten er steget fra året før (2023), hvor den var 35% i Silkeborg Kommune. Det samme er antallet af klagesager, som i 2023 var 85 stk.

2. Danmarkskortet for Børnehandicapområdet 2024 (Børne- og Familieafdelingen)

<https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgoerelsesprocenter-paa-boernehandicapomraadet-i-2024>.

Kortet omfatter børnehandicapområdet, herunder Barnets Lov § 82 om særlige dagtilbud, § 85 om hjemmetræning, § 86 om merudgifter og § 87 om tabt arbejdsfortjeneste.

Ankestyrelsen har truffet 31 afgørelser inden for børnehandicapområdet i 2024, heraf har de omgjort kommunens afgørelse i 19 af sagerne. Disse 19 afgørelser fordeler sig sådan, at 4 afgørelser er ændret/ophævet (13%) og 15 afgørelser er hjemviste (48%). Det betyder, at omgørelsesprocenten for sager fra Silkeborg således er på 61%, hvilket er højere end landsgennemsnittet, der er 48,9%.

Ændringsprocenten på landsplan er 7,6% overfor en ændringsprocent i Silkeborg Kommune på 13%. I absolutte tal er det 4 afgørelser, som Ankestyrelsen har ændret.

Det fremgår af kommunens kommentarer til Danmarkskortet, at der er bevilget 1086 ydelser i 2023 inden for pågældende paragraffer jf. tal fra Danmarks Statistik (tal fra 2024 findes ikke endnu). 19 omgjorte afgørelser vil svare til ca. 1,75 % af 1086 ydelser.

De omgjorte sager er altså ud af et meget stort antal afgørelser. Omgørelsesprocenten er derfor ikke i sig selv indikation på et generelt problem med retssikkerheden i sagsbehandlingen på børnehandicapområdet.

Omgørelsesprocenten er steget fra året før (2023), hvor den var 36% i Silkeborg Kommune. Det samme er antallet af klagesager, som i 2023 var 22 stk.

3. Danmarkskortet på voksenhandicapområdet 2024

<https://www.sm.dk/danmarkskort/2025/jun/omgoerelsesprocenter-paa-voksenhandicapomraadet-i-2024>.

Kortet omfatter servicelovens § 95 om bl.a. kontant tilskud til ansættelse af hjælpere, § 96 om borgerstyret personlig assistance (BPA), § 97 om ledsageordning, § 100 om handicapbetingede merudgifter.

Ankestyrelsen har truffet 25 afgørelser inden for voksenhandicapområdet i 2024, heraf har de omgjort kommunens afgørelse i 13 af sagerne. Disse 13 afgørelser fordeler sig sådan, at 2 afgørelser er ændret/ophævet (8%) og 11 afgørelser er hjemviste (44%).

Til sammenligning er landsgennemsnittet for de ændrede afgørelser 4,5% og de hjemviste afgørelser 35,9%.

Omgørelsesprocenten for sager fra Silkeborg Kommune er således på 52%, hvilket er højere end landsgennemsnittet, der er 40,4%.

Ændringsprocenten for Silkeborg Kommune er 8% imod kun 4,5% på landsplan. Servicelovens § 100 trækker ændringsprocenten op. Her er 15,4% af afgørelserne blevet ændret. Til sammenligning er landsgennemsnittet 4,9% under samme paragraf.

I absolutte tal svarer 15,4% til, at 2 ud af 13 afgørelser er ændrede af Ankestyrelsen. De 2 ændrede afgørelser er ikke kun ændrede, men også delvist stadfæstede.

Eksempelvis har Ankestyrelsen i den ene sag stadfæstet afgørelser om græsslåning, støvsugning af bil, lugning af bede, bekæmpelse af myrer og mus, og udskiftning af sengetøj. I samme sag har Ankestyrelsen ændret kommunens afgørelse om maling af døre og vinduer.

På grund af Ankestyrelsens opgørelsesmetoder fremgår afgørelsen dog kun som ændret i statistikken. Det er derfor vigtigt at være opmærksom på, at klagestatistikken ikke siger noget generelt om kvaliteten af sagsbehandlingen i sager efter servicelovens § 100 i Silkeborg Kommune.

Det fremgår af kommunens kommentarer til Danmarkskortet, at der er bevilget 388 ydelser i 2023 inden for pågældende paragraffer jf. tal fra Danmarks Statistik (tal fra 2024 findes ikke endnu).

Omgørelsesprocenten er steget fra året før (2023), hvor den var 35% i Silkeborg Kommune. Det samme er antallet af klagesager, som i 2023 var 17 stk.

Kvalitet i sagsbehandlingen i Silkeborg Kommune:

På baggrund af lovændring om afbureaukratisering er det ikke længere et krav, at byrådet skal tage stilling til, hvorvidt byrådet vil iværksætte en handleplan med henblik på forbedring af den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen.

Omgørelsesprocenten på socialområdet, børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet er over landsgennemsnittet. I forhold til det store antal afgørelser, der træffes, er det dog få afgørelser, der påklages.

Afdelingerne arbejder kontinuerligt med forbedring af sagsbehandlingen. I den forbindelse har Socialafdelingen eksempelvis gennemført undervisning og har planlagt yderligere undervisning. Socialafdelingen har oprettet en klagedatabase, hvor alle afgørelser fra Ankestyrelsen gemmes i anonymiseret form til brug for læring i lignende sager.

Sagerne i klagedatabasen er opdelt i emner og paragraffer. Rådgiverne/sagsbehandlerne kan på den måde se, hvad Ankestyrelsen er nået frem til i lignende sager samt argumentationen herfor. Hvis en rådgiver eksempelvis har en sag om merudgifter efter servicelovens § 100, kan rådgiveren finde lignende sager i klagedatabasen. Klagedatabasen supplerer Ankestyrelsens principmeddelelser.

Borgerinddragelse

Danmarkskortet sættes på dagsordenen til Handicaprådet og Seniorrådet i Silkeborg Kommune.

Punkt 6: Lukket

25/26082

Punkt 7: 7. Orientering om arbejdet med beskyttet beskæftigelse efter SEL pgf. 103

25/29793

Resume

Socialafdelingen i Silkeborg Kommune vil udvikle rammerne for beskyttet beskæftigelse målrettet borgere med omfattende fysiske og kognitive funktionsnedsættelser med henblik på at kunne tilbyde beskæftigelseslignende tilbud for flere borgere efter SEL pgf. 103.

Konkret vil Socialafdelingen skabe flere beskæftigelseslignende tilbud samt støtte flere borgere i at kunne indgå i beskæftigelseslignende tilbud. Initiativerne skal understøtte borgernes arbejdsidentitet gennem følelsen af at gå på arbejde og løse opgaver, som skaber værdi for andre, samt ved at være en del af et arbejdslignende fællesskab.

Der er behov for nye fysiske rammer til beskyttet beskæftigelse, der muliggør og understøtter styrkelsen af produktion i dagtilbud på socialområdet.

I nærværende sag gives en status på arbejdet med at udvide og udvikle beskyttet beskæftigelse og i den forbindelse finde en egnet lokalitet til tilbuddet.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at udvalget tager orienteringen om arbejdet med beskyttet beskæftigelse til efterretning.

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Socialafdelingen har de seneste år arbejdet med at udvikle dagområdet med henblik på at styrke tilbuddet om beskyttet beskæftigelse. Der er bl.a. søgt inspiration på arbejdet med beskyttet beskæftigelse i Vejle og i Viborg, og Socialafdelingen har været undersøgende i forhold til muligheder for samarbejde med Beskæftigelsesafdelingen om fælles tilbud på området.

Der er et løbende samarbejde med Ejendomme om at finde nye fysiske rammer til en samling af dagområdet i Silkeborg med henblik på at kunne udvide og udvikle tilbuddet. Ved at samle dagområdet vil samarbejdet på tværs af faggrupper kunne styrkes, og mulighederne for at skabe faglige sammenhænge og organisatoriske synergier mellem områderne forbedres. Samtidig er der behov for en større ejendom, for at tilbuddet kan rummes. Flere lokaliteter har i den forbindelse været i spil, men der er endnu ikke fundet en ny lokalitet til beskyttet beskæftigelse.

Dagtilbuddenes arbejde med beskyttet beskæftigelse

Sideløbende med arbejdet med at finde ny lokalitet, arbejder de forskellige dagtilbud på forskellige måder med at få flere borgere i beskyttet beskæftigelse. Der arbejdes bl.a. på, at få flere virksomheder tilknyttet, så der er forskellige arbejdsopgaver og variation, simple og overskuelige opgaver, som kan matche borgernes forskellige niveau og ressourcer.

Ved opstart af et nyt beskæftigelsesforløb sikres det, at en medarbejder kan være tæt på borgeren for at skabe tryghed og støtte. Når borgeren er faldet til, trækker medarbejderen sig gradvist, så borgeren oplever at kunne lykkes. Der arbejdes også med fleksible rammer, da mange borgere med fordel kan have beskæftigelsesopgaver i kortere tidsrum, f.eks. en halv dag eller 2-3 dage om ugen, afhængigt af deres behov og overskud. Ligeledes arbejdes med variation og pauser, hvor opgaverne kan variere, så der er mulighed for at trække sig og få en pause i et skærmet miljø, hvor borgeren kan finde ro, hvis der opstår behov.

Ved på denne måde at tage hensyn til borgernes individuelle behov med forskellige tiltag kan flere borgere have mulighed for at indgå i et beskæftigelsesforløb.

På trods af de forskellige tiltag er antallet af borgere, der er i beskyttet beskæftigelse, faldet fra 108 borgere i 2023 til 86 borgere i oktober 2025. Et tilsvarende fald ses i antallet af borgere, der er i aktivitets- og samværstilbud. Her var 325 borgere i aktivitets- og samværstilbud i 2023, mens det i oktober 2025 er 308 borgere. Samlet er der sket et fald i antallet af borgere i dagtilbud fra 433 borgere i 2023 til 394 borgere i oktober 2025.

	2023	2024	2025
SEL pgf. 103: Beskyttet beskæftigelse	108	96	86
SEL pgf. 104: Aktivitets- og samværstilbud	325	306	308
Dagområdet samlet	433	402	394

.

Punkt 8: 8. Orientering om brug af kompetenceudviklingsmidler afsat med budgetaftale for 2025 og overslagsårene til 2028

25/30796

Resume

Med budgetaftalen for 2025 og overslagsårene til 2028 afsatte et flertal i byrådet 1 mio. kr. om året i 2025 og 2026 til kompetenceudvikling m.m. på det specialiserede socialområde. Med denne sag orienteres Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget og Socialudvalget om fordelingen og anvendelsen af midlerne i 2025.

Indstilling

Børne- og familiechefen og Socialchefen indstiller til Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget og Socialudvalget,

- at orientering om brug af kompetenceudviklingsmidler afsat med budgetaftale for 2025 og overslagsårene til 2028 tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Taget til efterretning.

Beslutning Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget 2022-2025 den 02-12-2025

Taget til efterretning.

Fraværende: Mathilde Jacobsen (C).

Beskrivelse af sagen

Med budgetaftalen for 2025 og overslagsårene til 2028 afsatte et flertal i byrådet i Silkeborg Kommune 1 mio. kr. om året i årene 2025 og 2026 til supervision, kompetenceudvikling, merit-/efteruddannelse for ufaglærte medarbejdere eller andre konkrete tiltag på det specialiserede socialområde. Mangel på kvalificeret arbejdskraft udfordrer det specialiserede socialområde i både Silkeborg og øvrige kommuner, og midlerne havde derfor til formål at styrke attraktive arbejdspladser og arbejdsglæde og dermed mulighederne for også i fremtiden at kunne rekruttere og fastholde kvalificerede medarbejdere.

Fordeling af midler

Midlerne blev afsat til det specialiserede socialområde på både børneområdet og voksenområdet. Fordelingen skete på baggrund af antallet af medarbejdere. Ved årets begyndelse var der i alt ansat 733 medarbejdere på det specialiserede socialområde i Silkeborg Kommune. Med 1 mio. kr. til fordeling svarer det til 1.364 kr. pr. medarbejder.

Fordelingen af medarbejdere og af midlerne (afrundet) kan ses i nedenstående tabel:

Område, afdeling	Antal medarbejdere	Beløb tildelt i kr.
Voksenhandicap, Socialafdelingen	345	470.684
Social, Psykiatri og Rusmiddel, Socialafdelingen	290	395.647
Solbo, Børne- og Familieafdelingen	62	84.587
§ 32/§ 83 Solsikken, Børne- og Familieafdelingen	16	21.829
§ 32/§ 83, Århusbakken/Midtbyen	20	27.285
I alt	733	1.000.000

Anvendelse af midler

I det følgende gives en orientering om anvendelsen af midlerne på hhv. børneområdet og voksenområdet.

Børneområdet

På dagtilbudsområdet er midlerne anvendt til opkvalificering af medarbejdere. Størstedelen af personalet på Vestergade, Funder Kirkevej og Dybdalsvej har deltaget i specialpædagogiske konferencer med henblik på at tilegne sig den nyeste viden på området. Deltagelsen har omfattet SIKON-konferencen og specialpædagogisk landskonference som beskæftiger sig bredt med specialpædagogik og Skivekonferencen, som er en international autisemekonference.

Alle medarbejdere har gennemført kursusforløbet Styrkede Børnefællesskaber, som består af fem undervisningsdage med oplæg om specialpædagogik i almen dagtilbud samt aktionslæring mellem kursusgangene.

De resterende midler på dagtilbudsområdet er anvendt som tilskud til opkvalificering af en pædagog på autisempilotuddannelsen.

På døgn- og aflastningstilbuddet Solbo er midlerne anvendt til uddannelse i evidensbaserede metoder KRAP (Kognitiv, Ressourcefokuseret, Anerkendende praksis) og Low Arousal (Rogivende pædagogik). Begge uddannelser har til formål at fremme trivsel og reducere voldsomme episoder.

En medarbejder har desuden opnået uddannelse og certificering i anvendelse af udredningsmaterialet Sensory Profile, der er et redskab til afdækning af individets sansebearbejdning med henblik på at understøtte den pædagogiske indsats.

Endelig har fem medarbejdere fra Solbo gennemført autisempilotuddannelsen.

Voksenområdet

På voksenhandicapområdet er der anvendt knap 200.000 kr. af de tildelte midler i 2025.

Midlerne er dels brugt til trykstræning af medarbejdere på et udvalgt tilbud. Trykstræning klæder medarbejderne på til konfliktforebyggelse og -håndtering i møder med borgere, som er i høj affekt eller arousal. Kompetenceudvikling i netop konfliktforebyggelse og deeskalering for nye og eksisterende medarbejdere er væsentligt for at sikre, at Socialafdelingen nu og i fremtiden kan håndtere stigende kompleksitet i målgruppen af borgere med bl.a. udadreagerende adfærd.

Dels er midlerne brugt til at ansætte to pædagogisk assistent-voksenelever, som er ansat i afdelingen over de kommende to år. Uddannelse af medarbejdere er med til at sikre, at Socialafdelingen også på sigt har tilstrækkeligt uddannet arbejdskraft.

Foruden ovenstående har 50 medarbejdere på voksenhandicapområdet deltaget i en temadag om epilepsi, og 16 medarbejdere har gennemført diplommodul i dialogisk praksis. Dertil kommer grundkurser i dialogisk praksis samt deltagelse i de nationale projekter Projekt Sikker Medicinering og Helhedsorienteret Sundhedsindsats.

På social-, psykiatri- og rusmiddelområdet er der ligeledes anvendt knap 200.000 kr. i 2025.

Midlerne er brugt til uddannelse af medarbejdere i kollegial intervision i teams fordelt på syv hold. Kollegial intervision er en struktureret og fagligt kvalificeret sparringsmodel, som har til formål at skabe refleksion hos medarbejderne over egen praksis. Med kollegial intervision uddannes medarbejderne i at sparre med hinanden om arbejdsrelaterede udfordringer og nye handlemuligheder.

At ikke alle midlerne afsat til voksenhandicapområdet og til social-, psykiatri- og rusmiddelområdet er anvendt i 2025 skyldes, at et stort antal medarbejdere fra områderne i 2025 har været involveret i flere andre kompetenceforløb gennem bl.a. VIA understøttet af puljemidler og andre tilskud eller med gratis deltagelse. Af hensyn til borgerne på socialområdet prioriteres kontinuitet i driften højt, og det har derfor ikke været muligt at afvikle yderligere kompetenceudvikling i 2025.

Socialafdelingen vil søge om at få overført de ubrugte midler fra 2025 til 2026.

Punkt 9: 9. Orientering vedrørende status på samarbejde med regionale dobbeltdiagnoseteams på rusmiddelområdet

23/21239

Resume

Socialudvalget har i løbet af 2025 behandlet flere sager vedrørende de nye regionale dobbeltdiagnoseteams på rusmiddelområdet. Nu gives en kort status på samarbejdet mellem kommune og region samt på antallet af patienter i forløb i de regionale Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling, med henblik på at afrunde Socialudvalgets arbejde med området.

Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Det er besluttet i Folketinget, at regionerne fra september 2024 skal tilbyde integreret dobbeltdiagnosebehandling for borgere med dobbeltdiagnose, dvs. borgere der både har en psykiatrisk diagnose og et samtidigt misbrug af rusmidler. Som en del af aftalen skal kommunerne afgive bloktilskud til regionen for de behandlingsforløb, som regionen forventes at overtage. Der er ud fra de landsdækkende beregninger lavet et estimat på 180 årsplasser i Silkeborg. Heraf forventes halvdelen at være i kommunal rusmiddelbehandling, og der skal derfor afgives ressourcer svarende til ca. 90 årsplasser.

Status på antallet af patienter i forløb hos Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling

Opgjort pr. 19. september 2025 var 314 patienter enten i integrerede forløb eller havde afsluttet et integreret forløb i Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling på tværs af hele Region Midtjylland.

På baggrund af økonomiaftalen var den estimerede målgruppestørrelse i Region Midtjylland 1077 borgere i perioden 1. september 2024 til 1. juli 2025. Dette tal er altså langt fra nået medio september 2025.

Socialafdelingen har kendskab til 11 borgere fra Silkeborg, som var i integrerede forløb medio oktober 2025.

Status på samarbejde mellem kommune og Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling

Samarbejdet med de regionale Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling er fortsat i sin vorden. Der er god vilje til samarbejde, men der er fortsat nogen usikkerhed om kriterierne for at blive indskrevet i Teams for Integreret Dobeltdiagnosebehandling samt om de konkrete procedurer i forbindelse med vurdering af sagerne.

Punkt 10: 10. Til orientering

24/33221

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Der blev orienteret om en

- Ansøgning fra Silkeborg Sogn. Udvalget imødekommer ansøgningen med 10.000 kr.
- Opmærksomhed på tildeling af kvoter/boliger med billig husleje

Taget til efterretning.

Punkt 11: 11. Underskriftsside

Beslutning Socialudvalget 2022-2025 den 03-12-2025

Protokollen underskrevet.

Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.