

REFERAT Dagtilbuds- og Familieudvalget d. 03-06-2026

Mødedato Onsdag d. 03. juni 2026 kl. 08:15

Mødested D116

Mødedeltagere Kathrine Frøhlich, Ragnar Dixen, Gitte Willumsen, Signe Haahr
Lindegaard, Nikolaj Møller Jensen, Birgitte Kristine Nielsen, Karina
Graves

Indholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden - ordinært møde DFU d. 3.6.26.....	3
2. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 43 Dagpleje og daginstitutioner.....	4
3. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov.....	6
4. Godkendelse af udvalgsmaal 2026-2029.....	8
5. Drøftelse og beslutning om udvalgets input til kapacitetsbehov affødt af dagtilbudsprognosen til	9
6. Godkendelse af funktionsprogram for SPI-pladser i børnehuse.....	11
7. Drøftelse og beslutning vedrørende forslag til udviklingsområde i Rammeaftale 2027-28.....	15
8. Drøftelse og beslutning om indhold på Dagtilbuds- og Familieudvalgets temamøder mv. i efterår	17
9. Orientering om status på det tværgående team Velfærd på Tværs.....	19
10. Til orientering - ordinære møde DFU d. 3.6.26.....	21
11. Underskriftsside - ordinære møde DFU d. 3.6.26.....	22

Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden - ordinært møde DFU d. 3.6.26

25/33266

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Godkendt.

Punkt 2: 2. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 43 Dagpleje og daginstitutioner

26/10498

Resume

Dagtilbuds- og Familieudvalget godkender budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 43. Forslaget til budgetbidrag, som indstilles til godkendelse, overholder den udmeldte serviceudgiftsramme.

Indstilling

Børne- og Familiechefen og økonomichefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget,

- at forslag til budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 43 godkendes
- at det godkendes, at udvalget bemyndiger Børne- og familiechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetbidraget for bevilling 43, inden det fremsendes endeligt til Økonomiudvalget

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Indstillingen godkendt.

Gitte Willumsen (C) stemte imod, idet "der er for få pasningsmoduler for forældrene at vælge imellem".

Bilag 3 43-2 Budgetdokument 2027 er eftersendt til udvalget og vedlægges protokollen. Det bemærkes, at dialogmøder med AfdelingsMED og Handicapråd blev afholdt 13. maj 2026.

Beskrivelse af sagen

Økonomiudvalget har på udvalgsmødet den 7. april vedtaget budgetgrundlag og serviceudgiftsrammer for 2027-2030 samt proces for budgettering af serviceudgifter.

Den godkendte proces betyder, at det enkelte fagudvalg udarbejder budgetbidrag med udgangspunkt i den godkendte serviceudgiftsramme for alle udvalgets bevillinger.

Det enkelte fagudvalg har ansvaret for at udarbejde et budgetbidrag i balance – både for 2027 og overslagsårene, hvor eventuelle reduktionsbehov, såvel som udvidelser, skal håndteres gennem omprioriteringer inden for eget område.

Dagtilbuds- og familieudvalget skal på dette møde godkende budgetbidrag for udvalgets bevilling/bevillinger. Budgetbidraget fremsendes efterfølgende til Økonomiudvalget og vil indgå i den videre budgetproces.

I forhold til oprindeligt budget 2026 er der indarbejdet nye skøn for børnetal i de forskellige pasningstyper. Børnetallene er grundlaget for udmøntning af en stor del af bevillingens budget, fx budgettet til dagplejen, daginstitutioner, tilskud til private pasningstilbud og forældrebetaling.

Ændringerne til normeringsopgørelsen og lavere forældrebetaling, som følge af finanslovsaftalen for 2026, er indarbejdet i budgettet. Bevillingen er tilført 51,9 mio. kr. til ansættelse af mere personale som erstatning for lederne, samt en forældrebetalingsandel på 21,3 %.

Økonomiudvalget godkendte på mødet 5. maj, at pasningsmodulerne ændres. Ændringen til pasningsmodulerne er indarbejdet i budgettet, således at der fra 2027 er tre moduler, hvoraf 30-timers modulet kun kan benyttes af forældre, der afholder fravær i medfør af barselsloven.

Orientering om budgetforslaget er vedlagt. Budgetdokumentet udarbejdes efterfølgende og fremsendes til økonomiudvalget forud for 1. behandling af budgettet.

Borgerinddragelse

I forbindelse med budgetlægningen har AfdelingsMED, Handicaprådet og forældrebestyrelserne i daginstitutionerne og dagplejen haft mulighed for at give input til budgettet.

Temaer fra dialogmøde med AfdelingsMED 18/5:

- Ønske om at undgå yderligere effektiviseringer
- Fokus på rekruttering og fastholdelse
- Styrkelse af ledelsesvilkår og organisering

Temaer fra dialogmøde med Handicaprådet 18/5:

- Fokus på kvalitet og helhedsblik i indsatserne - i supplement til opfyldelse af minimumsnormeringer
- Det rigtige tilbud til det enkelte barn er vigtigere end det almene lokale tilbud
- Rette indsats tidligere i forløbet baseret på stærke faglige vurderinger

Temaer fra forældrebestyrelserne:

- Styrkelse af normeringer og gennemsigtighed i praksis
- Kompetenceudvikling og fastholdelse af kvalificeret personale
- Kapacitet og rammer i dagtilbud og dagpleje

Bilag

Bilag 1 - Bilag 1 Bevilling 43 - Budgetbidrag Budget 2027

Bilag 2 - Bilag 2 Takstskema 2027

Bilag 3 - Bilag 3 43-2 Budgetdokument 2027

Punkt 3: 3. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov

26/10564

Resume

Dagtilbuds- og Familieudvalget godkender budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov. Forslaget til budgetbidrag, som indstilles til godkendelse, overholder den udmeldte serviceudgiftsramme.

Indstilling

Børne- og familiechefen og økonomichefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget,

- at forslag til budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov godkendes
- at det godkendes, at udvalget bemyndiger Børne- og Familiechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetbidraget for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov, inden det fremsendes endeligt til Økonomiudvalget

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Indstillingen godkendt.

Udvalget bemærker, at:

- Bevillingen indeholder stigende udgifter vedr. respirationshjælp til børn, hvor der pågår en diskussion med RegionMidt om behandlings- og betalingsansvar.
- Flere anbringelser og særligt dyre enkeltsager øger usikkerheden om budgetoverholdelsen på trods af tilførsel af midler til bevillingen i tidligere år.
- Stigende antal sager udfordrer rettidigheden i familiebehandling i henhold til Barnets Lov.

Bilag 2 Bevilling 45 - budget 2027-2030 er eftersendt til udvalget og vedlægges protokollen. Det bemærkes, at dialogmøder med AfdelingsMED og Handicapråd blev afholdt 13. maj 2026.

Beskrivelse af sagen

Økonomiudvalget har på udvalgsmødet den 7. april vedtaget budgetgrundlag og serviceudgiftsrammer for 2027-2030 samt proces for budgettering af serviceudgifter.

Den godkendte proces betyder, at det enkelte fagudvalg udarbejder budgetbidrag med udgangspunkt i den godkendte serviceudgiftsramme for alle udvalgets bevillinger.

Det enkelte fagudvalg har ansvaret for at udarbejde et budgetbidrag i balance – både for 2027 og overslagsårene, hvor eventuelle reduktionsbehov, såvel som udvidelser, skal håndteres gennem omprioriteringer inden for eget område.

Børne- og Familieudvalget skal på dette møde godkende budgetbidrag for udvalgets bevillinger. Budgetbidraget fremsendes efterfølgende til Økonomiudvalget og vil indgå i den videre budgetproces.

Rammen blev i 2026 øget med 14,8 mio. kr. på denne bevilling, og dertil kommer et budgetløft på 7,5 mio. kr. til Børne og Ungerådgivningen på bevilling 14 Centralfunktioner.

Budgetforøgelsen er anvendt til at øge fokus på:

1. Udfordringer med at leve op til barnets lov:

- 2 rådgivere i komplekse sager
- Løbende inddragelse af børn, samt oplysninger om deres rettigheder
- Vanskeligt at levere sagsbehandling, som lever op til krav om sagsbehandlingstider og god forvaltningsskik.

2. Udfordringer med at imødekomme behovet for familiebehandling og ungeindsats i Familie- og Ungekontakten rettidigt.

Målet er at forbedre kvaliteten i sagsbehandlingen på familieområdet og børns rettigheder, og sikre rettidige indsatser i Familie- og Ungekontakten.

Der er et stigende antal børn, som har behov for hjælp, og det betyder, at antallet af børn med en sag er stedet med 19% i perioden 2023 – 2026. Hvis stigningen fortsætter, vil det betyde, at det kan være vanskeligt at opretholde de forbedringer, som budgetløftet har leveret.

I budget 2026 er der budgetteret med 154 anbragte helårspersoner. Ved 1. budgetopfølgning i 2026 er det konstateret at området er budgetlagt for lavt. Vi forventer på nuværende tidspunkt 162 anbragte helårspersoner i 2027. Stigningen i antallet af anbragte kan ikke rummes indenfor rammen, og der er derfor budgetlagt med en ikke håndteret ubalance på budgettet på ca. 5,5 mio. kr. Der arbejdes videre med forskellige initiativer, som kan bringe økonomien i balance.

Området følges tæt, og samtidig kan enkelte sager være meget udgiftstunge og få stor betydning for bevillingens samlede økonomi. Ved særligt dyre enkeltsager kan der hjemtages statsrefusion, denne er dog ikke omfattet af serviceudgiftsrammen. Hvorfor stigninger i dyre sager betyder, at der kan være udfordringer med at overholde den samlede økonomi på bevillingen.

Budgetdokumentet er vedlagt som bilag. Her er det beskrevet, hvilke aktiviteter, mængder og priser, der ligger til grund for budgetforslaget.

Borgerinddragelse

I forbindelse med budgetlægningen har AfdelingsMED og Handicaprådet haft mulighed for at give input til budgettet.

Temaer fra dialogmøde med AfdelingsMED 18/5:

- Ønske om at undgå yderligere effektiviseringer
- Fokus på rekruttering og fastholdelse
- Styrkelse af ledelsesvilkår og organisering

Temaer fra dialogmøde med Handicaprådet 18/5:

- Fokus på kvalitet og helhedsblik i indsatserne - i supplement til opfyldelse af minimumsnormeringer
- Det rigtige tilbud til det enkelte barn er vigtigere end det almene lokale tilbud
- Rette indsats tidligere i forløbet baseret på stærke faglige vurderinger

Bilag

Bilag 1 - 45-2 Budgetdokumenter

Bilag 2 - Bevilling 45 - budget 2027-2030

Punkt 4: 4. Godkendelse af udvalgsmaal 2026-2029

26/7765

Resume

På temamøde 13. maj og 18. maj drøftede henholdsvis Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget udkast til udvalgsmaal. På baggrund af udvalgenes tilbagemeldinger er udvalgsmaalene blevet tilrettet. Der indstilles til, at Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget på dette møde godkender udvalgsmaal for 2026-2029.

Indstilling

Børne- og Familiechefen og Skolechefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget,

- at udvalgsmaal 2026-2029 godkendes.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Godkendt.

Beskrivelse af sagen

På baggrund af Dagtilbud- og Familieudvalget og Skoleudvalgets tilbagemeldinger på temamøderne 13. og 18. maj er udvalgsmaalene blevet tilrettet. I sidste halvår af 2026 skal udvalgene løbende behandle de enkelte udvalgsmaal, herunder hvordan udvalgene vil arbejde med maalene i hele byrådsperioden.

Efter godkendelse af udvalgsmaalene er det næste skridt at revidere Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik. På udvalgsrådmøde i september præsenteres udvalgene for udkast til procesplan for arbejdet med revidering af Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik.

Borgerinddragelse

Udvalgene har haft møde med både AfdelingsMED og Handicaprådet henholdsvis 13. maj 2026 for Dagtilbuds- og Familieudvalget og 18. maj 2026 for Skoleudvalget, hvor udvalgsmaal er drøftet.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Udvalgsmaal 2026-2029

Punkt 5: 5. Drøftelse og beslutning om udvalgets input til kapacitetsbehov affødt af dagtilbudsprognosen til anlæg 2027 og overslagsår

26/10223

Resume

Dagtilbuds- og Familieudvalget skal drøfte og beslutte input til kapacitetsbehov affødt af dagtilbudsprognosen til anlægsbudget 2027 og overslagsår på dagpleje-, dagtilbuds- og familieområdet.

Økonomiudvalget har 7. april 2026 besluttet, at Økonomiudvalget udarbejder et anlægsbudget (bruttoanlægsudgifter ekskl. Ældreboliger samt deponering) på maksimalt 375 mio. kr. årligt i 2027-2030, hvilket svarer til en reduktion på 110,7 mio. kr. i forhold til det nuværende bruttoanlægsniveau i 2027.

Afledt heraf er der som udgangspunkt ikke plads til nye anlæg i budget 2027 medmindre, at eksisterende anlæg skubbes eller udgår.

På de prognoseafhængige områder er der foretaget justeringer i input til anlægsbudgettet for 2027, så de anlægsbehov, der beskrives i bilag, som eftersendes, imødekommer småbørnsudviklingen i prognose 2026.

Indstilling

Børne- og familiechefen og ejendomschefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget,

- at input til anlægsbudget 2027 og overslagsår drøftes og besluttes.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Udvalget drøftede sagen og besluttede at anbefale forslaget til anlæg 2027 og overslagsår.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 13-05-2026

Udvalget drøftede det fremlagte oplæg indledningsvist. Punktet genbehandles på kommende møde.

Udvalget ønsker ikke, at ladcykler til dagplejen udgår.

Signe Haahr Lindegaard (Ø) deltog ikke i sagens behandling.

Beskrivelse af sagen

Økonomiudvalget har 7. april 2026 besluttet at udarbejde et bruttoanlægsbudget for 2027 på maksimalt 375 mio. kr. med henblik på at sikre strukturel balance i kommunens økonomi.

Det nuværende bruttoanlægsbudget for 2027 er 485,7 mio. kr. svarende til ca. 110,7 mio. kr. over målet.

Det betyder, at drøftelserne af anlægsbudgettet for 2027 i Økonomiudvalget tager udgangspunkt i det eksisterende anlægsbudget, jf. bilag 2. Hvis Økonomiudvalgets mål skal nås, er der desuden ikke plads til nye anlæg i budgettet medmindre, at eksisterende anlæg skubbes eller udgår.

Proces for anlægsbudgettering

Økonomiudvalget drøfter det samlede materiale til anlægsbudgettet 1. gang 19. maj 2026.

Herefter behandler Økonomiudvalget materialet som koordinerende udvalg ultimo juni 2026 med henblik på godkendelse af udkast til anlægsbudget til byrådets 1. behandling af budgettet i august 2026.

Anlægsbehov inden for Børne- og Familieområdet

Se bilag 1 for behovsbeskrivelser, der indgår i oplæg til budget 2027 på Børne- og Familieområdet samt bilag 2 for anlægsoversigt fra budget 2026.

På baggrund af prognose 2026, forventes det, at følgende behovsområder indgår i Ejendommens bidrag til anlægsbudgetprocessen 2027 på Børne- og Familieområdet, jf. også bilag 1:

- Ny daginstitution i Skægkær (tilpasning af periodisering)
- Eriksborg ny daginstitution (-20,5 mio. kr. pga. tilpasning af antal pladser fra 200 til 155 samt fremrykning af projektet med ét år, så daginstitutionen ibrugtages i 2031)
- Ny daginstitution i Kjellerup (udskydelse med ét år, så det passer med forventet ibrugtagning i 2031)
- Ny daginstitution i Virklund (tilpasning af periodisering)
- Aarhusbakken-Midtbyen (oplæg til analyse af kapaciteten)

Med disse justeringer forventes det, at den planlagte kapacitet vil rumme småbørnsudviklingen, jf. prognose 2026. Se bilag 3 for oversigt over forslag med justeringer.

Derudover indgår også igangsatte projekter (projekteringsbevilling eller anlægsbevilling frigivet) samt de to puljer til henholdsvis mindre anlægsarbejder og fleksibel kapacitetstilpasning. For sidstnævnte pulje er der angivet et årligt behov for 2,5 mio. kr.

Følgende bidrag fra B2026 udgår:

- Naturbusser
- Større renoveringer og moderniseringer af daginstitutioner og udearealer
- Ladcykler til dagplejen

Bevilling til Resenbro, udearealer m.v. flyttes til området for Kommunale Ejendomme.

Bilag eftersendes.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - Bilag 1. Behov til anlægsbudget 2027. Dagpleje og daginstitutioner.pdf

Bilag 2 - Bilag 2 anlægsoversigt 2027-2036 fra budget 2026 på Børne- og Familieområdet.pdf

Bilag 3 - Bilag 3 Forslag til justeringer i anlægsbudget 2027 på Børne- og Familieområdet.pdf

Punkt 6: 6. Godkendelse af funktionsprogram for SPI-pladser i børnehuse

26/9578

Resume

Økonomiudvalget skal godkende et nyt funktionsprogram for etablering af pladser til Særlig Pædagogisk Indsats (SPI) i almene børnehuse. Funktionsprogrammet fastlægger pædagogiske visioner, bygningsmæssige rammer og tekniske principper for, hvordan special- og almenpladser fremover tænkes sammen i nye børnehuse i Silkeborg Kommune. Programmet skal danne fælles grundlag for kommende byggeprojekter og sikre kvalitet, fleksibilitet og inkluderende børnefællesskaber.

Indstilling

Børne- og Familiechefen og Ejendomschefen indstiller til Økonomiudvalget,

- at funktionsprogram for SPI-pladser i almene børnehuse i Silkeborg Kommune godkendes.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Indstillingen anbefales. Udvalget havde enkelte bemærkninger, som indarbejdes inden fremsendelse til Økonomiudvalget.

Forvaltningens bemærkninger til godkendelsen er, at Handicaprådet har fået præsenteret og behandlet funktionsprogrammet for SPI-pladser på møde 13. maj 2026.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 06-05-2026

Udsatte sagen, da udvalget ønsker, at funktionsprogrammet tydeliggøres og suppleres i forhold til vision, målgruppebeskrivelse, økonomi og scenarier.

Udvalget ønsker, at Handicaprådet får sagen til drøftelse.

Beskrivelse af sagen

Overordnet baggrund og formål

Silkeborg Kommune oplever i disse år et stigende behov for pladser til børn med behov for en særlig pædagogisk indsats på dagtilbudsområdet. Samtidig er det et centralt politisk og fagligt mål, at flere børn får mulighed for at være en del af et alment og inkluderende dagtilbud.

I maj 2024 vedtog Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget en strategi for udbygning af Særlig Pædagogisk Indsats-pladser (SPI-pladser) på dagtilbudsområdet. Funktionsprogrammet for SPI-pladser, som her forelægges til godkendelse, er udarbejdet som en konkretisering og operationalisering af denne strategi med fokus på de fysiske rammer i kommende børnehuse.

Formålet med funktionsprogrammet er at fastlægge klare og fælles principper for, hvordan SPI-pladser og almene pladser integreres sammen i nye børnehuse, så de fysiske rammer understøtter både den specialpædagogiske indsats og stærke børnefællesskaber på tværs af almen- og specialområdet.

Funktionsprogram for SPI-pladser skal ses som et bilag til eksisterende Funktionsprogram for Børnehuse i Silkeborg Kommune, drøftet af Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget i august 2022.

Vision og værdigrundlag

Funktionsprogrammet tager afsæt i Silkeborg Kommunes overordnede vision om, at alle børn skal være en del af stærke og udviklende fællesskaber. Inklusion forstås som et grundlæggende menneskesyn og ikke som et særskilt tiltag.

Når SPI-pladser etableres sammen med almene pladser, er målet at skabe børnehuse, hvor:

- alle børn er en del af fællesskabet, både fysisk og organisatorisk
- fællesskabet er det bærende udgangspunkt for børnenes hverdag og læring
- særlige behov understøttes med afsæt i det enkelte barns forudsætninger og deltagelse i fællesskabet

De fysiske rammer skal gøre det let for børn at bevæge sig fleksibelt mellem mindre, skærmede miljøer og større børnefællesskaber, og samtidig understøtte personalets mulighed for at arbejde fælles om børnenes trivsel, udvikling og læring.

Sammenhæng til eksisterende funktionsprogram

Funktionsprogrammet for SPI-pladser er et tillæg til det politisk godkendte Funktionsprogram for børnehuse i Silkeborg Kommune fra 2022. Hvor det eksisterende funktionsprogram beskriver standardkrav for almene børnehuse, fokuserer dette tillæg på de ændringer og supplerende krav, der følger med etablering af SPI-grupper.

Kvalitetsniveauet for byggeri fastholdes på det politisk besluttede niveau C+, og der er med dette nye funktionsprogram udarbejdet et tilsvarende C+ kvalitetsniveau for SPI-grupper med udgangspunkt i børnenes behov. SPI-grupper og almene grupper skal begge bygges til samme kvalitetsniveau, men med hver sit kvalitetsniveau C+.

Begge funktionsprogrammer danner sammen grundlag for, hvordan vi bygger nye børnehuse med både almen og SPI-pladser i fællesskab.

Proces for udarbejdelse

Funktionsprogrammet er udarbejdet i et tværfagligt samarbejde mellem Børne- og Familieafdelingen og Ejendomsstaben. Der har været nedsat:

- en projektgruppe med faglige repræsentanter fra dagtilbud, specialområdet og Ejendomsstaben
- en styregruppe, som har kvalificeret materialet og godkendt oplægget inden politisk behandling

Derudover har ekstern rådgiver bistået med arkitektfaglig viden og erfaring inden for specialpædagogiske læringsmiljøer.

Processen har sikret, at funktionsprogrammet både hviler på pædagogisk praksis, bygningsfaglig viden og erfaring fra hverdagen.

Målgrupper og pædagogiske behov

Funktionsprogrammet beskriver målgrupperne for SPI-pladserne som børn visiteret efter dagtilbudsloven (SPI 2 og SPI 3). Børnene har meget forskellige behov, både fysisk og kognitivt, men fælles er, at de har brug for øget struktur, forudsigelighed, støtte og mulighed for at regulere sansindtryk.

Disse pædagogiske behov stiller særlige krav til de fysiske rammer, bl.a. i forhold til:

- mulighed for skærmning og pauser
- overskuelighed og tydelig rumlig struktur
- plads til hjælpemidler og terapi
- fleksibilitet i indretning og brug

Principper for organisering og bygning

Funktionsprogrammet fastlægger en række centrale principper for indretning og organisering:

- Tæt fysisk og relationel kobling mellem SPI- og almengrupper.

SPI-grupper placeres mellem almene grupper – ikke adskilt i særskilte afdelinger.

- Flexibilitet og fremtidssikring.

Grupperum, garderober og puslerum dimensioneres ens, så rum kan ændre funktion med mindre tilpasninger over tid.

- Små børnefællesskaber med adgang til større fællesskaber.

SPI-grupper baseres på mindre børnegrupper med let adgang til fællesarealer inde og ude.

- Universelt design.
Rammerne skal understøtte tilgængelighed, ro, orientering og deltagelse for alle børn i hele børnehuset – uanset forudsætninger. Herunder også materialer, overflader, farver etc.

Arealer og indretning

Funktionsprogrammet indeholder detaljerede krav og retningslinjer for:

- ankomst og garderobearealer
- grupperum, aflastningsrum og puslerum
- motorikrum
- fællesarealer, nicher og overgangszoner
- depot- og hjælpemiddelplads
- personalefaciliteter

Der stilles særlige krav til bl.a. lifte, venderadier, opbevaring, akustik, lys, materialevalg og sikkerhed.

Der er i funktionsprogrammet lavet flere diagrammer for, hvordan organiseringen af de enkelte funktioner og sammenhængen mellem dem kan se ud. Disse skal læses som eksempler på, hvordan det kan løses. Den endelige organisering og sammenhæng fastlægges i de enkelte byggeprojekter.

Udearealer

Udearealerne skal være fælles for alle børn og indrettes med både nære tilgængelige zoner (tættest på huset) og mere aktive legezoner (længere væk fra huset). Funktionsprogrammet stiller krav om:

- høj grad af tilgængelighed
- mulighed for både ro og fysisk udfoldelse
- sikre hegn og tydelige zoner
- ekstra parkering og flere indgange (alt efter hvor barnet har sin egen garderobe)

Udearealerne skal fremstå som én fælles legeplads med forskellige zoner og kodninger – ikke som separate special- og almenområder.

Anvendelse fremadrettet

Når funktionsprogrammet er politisk godkendt, vil det blive anvendt som grundlag ved:

- planlægning af nye børnehuse, herunder økonomi og arealmæssigt omfang
- programmering af anlægsprojekter med SPI-pladser, herunder i kommende arbejds-, projekt- og styregrupper
- dialog med rådgivere og entreprenører

Funktionsprogrammet skaber dermed et klart og ensartet udgangspunkt for fremtidige beslutninger i forbindelse med nye børnehuse.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Bilag

Bilag 1 - 20260416.Funktionsprogram for SPI-grupper i almene børnehuse

Bilag 2 - 20260527.Funktionsprogram for SPI-grupper i almene børnehuse

Punkt 7: 7. Drøftelse og beslutning vedrørende forslag til udviklingsområde i Rammeaftale 2027-28

26/13252

Resume

Kommunerne og regionen i Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling af det sociale område på tværs af kommuner og region.

Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområdet i Midtjylland (DASSOS), der består af direktører med ansvar for det specialiserede socialområde i kommunerne, udarbejder i det kommende halvår et udkast til en rammeaftale for perioden 2027-28, som behandles i KKR Midtjylland med efterfølgende godkendelse i alle byråd og i regionsrådet.

Som led i processen har KKR Midtjylland på sit møde 13. april 2026 godkendt forslag til udviklingsområde(r) for den kommende rammeaftale, med henblik på drøftelser i hver af de midtjyske kommuner.

Indstilling

Børne- og familiechefen samt Socialchefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget samt til Socialudvalget,

- at udvalgene drøfter forslag til udviklingsområde i Rammeaftale 2027-28 samt beslutter, om udvalgene vil afgive bemærkninger hertil.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Udvalget drøftede sagen og besluttede at indgive supplerende bemærkninger om:

- Anbefaling om tættere lægetilknytning til bosteder som led i en generel forebyggende og tidligere indsats.
- Anbefaling om bedre koordinerede indsatser og dialoger med bl.a. forældre og barn i overgange fra barn til voksen.

Beskrivelse af sagen

Det er kommunernes ansvar at koordinere det specialiserede social- og specialundervisningsområde i samarbejde med regionen. Denne koordination foregår via rammeaftalen, som indeholder aftaler om fælles udviklingstiltag, kapacitet og styring på det sociale område.

Området omhandler bl.a. tilbud til borgere med fysiske og mentale handicaps eller psykiske lidelser, hvor kommunerne sammen med regionen i regi af rammeaftalen skal sikre, at der er den nødvendige kapacitet i regionen som helhed i form af fx tilbud til børn og unge eller voksne. En række af tilbuddene har en faglig specialisering, der gør, at det ikke er fagligt og økonomisk bæredygtigt, at alle kommuner opretter tilbud til bestemte målgrupper. Nedenstående udviklingsområde adresserer denne udfordring.

Læs om den nuværende Rammeaftale 2025-26 [her](#).

Det er en vigtig del af processen, at kommunerne og regionen giver input og bemærkninger til udviklingsområdet for den nye Rammeaftale, da Rammeaftalen efter godkendelse skal omsættes til konkrete tiltag for borgerne, der er tilknyttet det sociale område. De midtjyske byråd samt regionsrådet har derfor nu mulighed for at afgive bemærkninger til den kommende Rammeaftale. KKR Midtjylland behandler herefter det endelige udkast til Rammeaftale 2027-28 på KKR mødet 1. september 2026. Rammeaftale 2027-28 sendes til endelig godkendelse i kommuner og region i perioden primo september til 1. december 2026.

Forslag til udviklingsområde: Borgere med komplekse udfordringer

Forud for DASSOS' og KKR Midtjyllands drøftelse af mulige udviklingsområder har der været gennemført en rundspørge hos alle 19 kommuner, hvor kommunerne har haft mulighed for at give input til bl.a. udviklingsområderne. Resultatet heraf er samlet i de kommunale indberetninger for hhv. børne- og ungeområdet og voksenområdet.

DASSOS drøftede behovet for, at kommunerne står stærkere sammen om kapacitetsudfordringer på det specialiserede socialområde. På den baggrund har KKR Midtjylland godkendt forslaget fra DASSOS om, at der arbejdes videre med ”borgere med komplekse udfordringer” som et overordnet udviklingsområde. Herunder foreslås det, at der bl.a. arbejdes med ”mental sundhed og psykiatri” samt ”overgangen fra børne- og ungeområdet til voksenområdet”, hvilket er en fortsættelse af fokus fra den nuværende rammeaftale.

Kommunerne peger i de kommunale indberetninger på, at der fortsat er udfordringer med en række målgrupper indenfor både børne- og voksenområdet med komplekse udfordringer. Der peges bl.a. på følgende målgrupper, hvor der kan være behov for at udvikle tilbudsviften:

- Børn og unge med komplekse udfordringer, herunder psykiatri, autisme, betydelige udviklingsmæssige vanskeligheder, selvskadende adfærd, misbrug, flere funktionsnedsættelser og intellektuelle handicap m.v. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.
- Børn og unge med høj grad af udadreagerende adfærd – herunder voldsparathed og adfærd forbundet med sikkerhedsrisici, kriminalitetstruede unge, mangel på pladser på sikret/særlig sikret institution, matchningsudfordringer ift. eksisterende børne- og ungehjem pga. risiko for andre beboere samt behov for høj normering, behov for skærmning m.v.
- Voksne med komplekse udfordringer, herunder autisme, psykiatri, misbrug, udviklingshæmning, senhjerneskadede, betydelige plejebestanden kombineret med psykiatriske eller adfærdsmæssige udfordringer. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.
- Voksne med udadreagerende adfærd (på tværs af diagnoser), herunder problemer med at indgå i almindelige tilbud pga. risiko for medbeboere, voldsom reaktion ved overstimulering, behov for skærmede fysiske rammer og høj personalenormering.

Som en del af udviklingsområdet ”borgere med komplekse udfordringer” fortsættes arbejdet med de fælles kommunale principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde. Formålet med principperne er at:

- Styrke kvalitet og effekt af borgerindsatsen.
- Styrke samarbejdet gennem gensidig forpligtethed om kapacitet, forsyningssikkerhed og fælles styringspraksis.
- Knække den stigende udgiftskurve.

DASSOS er desuden enige om, at man i det videre arbejde med udarbejdelse af udkast til rammeaftale skal søge at gøre den så handlingsorienteret som muligt, så de fælles indsatser i stigende grad kan bidrage til at håndtere de økonomiske og kapacitetsmæssige udfordringer på området.

Punkt 8: 8. Drøftelse og beslutning om indhold på Dagtilbuds- og Familieudvalgets temamøder mv. i efteråret 2026

26/13458

Resume

Dagtilbuds- og Familieudvalget skal drøfte og beslutte indholdet af temamøderne i efteråret 2026. Der foreslås en plan, hvor faglige temaer, udvalgsmaal og økonomi kobles fra møde til møde for at understøtte udvalgets samlede arbejde.

Indstilling

Børne- og familiechefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget,

- at forslag til indhold for temamøder mv. for efteråret 2026 drøftes og besluttes.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Udvalget drøftede sagen og besluttede at følge indstillingen, samt tilføje introduktion til Pædagogisk Praksis og Læring i temamødeplanen.

Udvalget ønsker desuden et udvidet temamøde om sagsbehandling på familieområdet og indsatser på anbringelsesområder.

Beskrivelse af sagen

Temamøderne skal give Dagtilbuds- og Familieudvalget mulighed for fordybelse i centrale temaer – og hvor det er relevant, samtidig sikre sammenhæng til udvalgets arbejde med udvalgsmaal og økonomi. Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet et forslag til en samlet plan for efteråret, hvor tre spor tænkes sammen:

- Temamøder
- Udvalgsmaal (til ordinær drøftelse og eventuel beslutning)
- Økonomi og budgetopfølgning

Forslaget til indholdsplan for efteråret 2026 fremgår nedenfor:

Måned	Temamøde	Udvalgsmaal (ordinær drøftelse og beslutning)	Økonomi (ordinær godkendelse mv.)
August	Dagplejen	Sundhed og trivsel	Budgetopfølgning maj
September	Kvalitet i dagtilbud og ledelsesstruktur	Kvalitet i dagtilbud	
Oktober	Sagsbehandling på familieområdet	Udsatte positioner	
November	Udmøntning af budgetaftale 2027		Budgetopfølgning september samt udmøntning af budgetaftale
December	Besøg hos TUBA	Almene lokale tilbud	

Med forslaget sikres en struktur for temamøderne, hvor udvalgets drøftelser i relevant omfang understøtter både de politiske udvalgsmaal og de løbende økonomiske sagers behandling.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

.

Punkt 9: 9. Orientering om status på det tværgående team Velfærd på Tværs

26/10853

Resume

Det daværende Økonomi- og Erhvervsudvalg godkendte den 17. september 2024, at der skulle afsættes en årlig ramme på 5,5 mio. kr. i perioden 2025-2028 til etablering og udvikling af et tværfagligt team, der arbejder på tværs af velfærdsområderne i de udsatte boligområder i Silkeborg Kommune. Den første årlige status på investeringen præsenteres i denne sag.

Indstilling

Afdelingscheferne for Beskæftigelses-, Børne- og Familie-, Social-, Skole- og Sundheds- og Omsorgsafdelingerne indstiller til Ældre- og Sundhedsudvalget, Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget, Dagtilbuds- og Familieudvalget, Skoleudvalget, Socialudvalget og Økonomiudvalget,

- at orientering om den årlige status for det tværgående team tages til efterretning.

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Taget til efterretning.

Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 01-06-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Det daværende Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte den 17. september 2024, at der skulle afsættes en årlig ramme på 5,5 mio. kr. i perioden 2025-2028 til etablering og udvikling af et tværfagligt team, der arbejder på tværs af velfærdsområderne i de udsatte boligområder i Silkeborg Kommune. Formålet med et tværfagligt team er at styrke familiernes trivsel og sundhed gennem en helhedsorienteret indsats, hvor teamet sammen med familierne finder individuelle løsninger på familiens udfordringer. Tanken er at prøve en ny tilgang af, hvor et tværfagligt team ved at have alle myndighedsfunktioner, og dermed alle muligheder åbne, kan undersøge potentialet for mere holdbare løsninger i familierne med udgangspunkt i familiernes ønsker og behov.

Succeskriterierne er, at indsatsen skal føre til:

- Øget beskæftigelse blandt voksne i målgruppen, hvilket forventes at give en økonomisk besparelse på 1,98 mio. kr. årligt fra 2028 på beskæftigelsesområdet.
- Forebyggende effekt på familieområdet, så færre familier får behov for indsatser, hvilket forventes at give en økonomisk besparelse på 1,4 mio. kr. årligt fra 2028 på familieområdet.
- Forbedret trivsel og sundhed for hele familien, især børn og unge, målt gennem trivselsvurderinger, skolefravær og udviklingen i fritidsjob.
- At indsatsen bidrager til at bryde generationsmønsteret for udsathed og styrker familiens mestringsevne og netværk.

Opfølgningen på investeringen er politisk forankret med årlige opfølgninger.

Beskrivelse af tilgange, metoder og organisering fremgår i bilaget.

Link til mødet i Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 17. september 2024: <https://dagsordener.silkeborg.dk/vis?Referat-Oekonomi--og-Erhvervsudvalget-2022-2025-d.17-09-2024-kl.12.00&id=ac601e0c-91ae-4084-9b43-be462b3a3479>

Status på det tværgående team

Investeringen bygger på, at der indgår 55 familier i projektet. Pr. april 2026 indgår der 50 familier i Velfærd på Tværs. Der arbejdes løbende med at flere familier tilknyttes projektet, herunder indgår også overvejelser om at udvide området,

hvorfra der tilknyttes familier.

Eftersom en stor del af familierne har været i indsatsen i under et halvt år, er det for kort tid til, at man på nuværende tidspunkt kan se resultaterne af indsatsen.

I bilaget fremgår et overblik over baggrundskarakteristika for familierne i Velfærd på Tværs samt de foreløbige erfaringer, der har været med den tværgående indsats.

Skolefraværdsdata for skoleåret 2025/2026 vil først være tilgængeligt i oktober/november 2026 og vil derfor indgå i status i 2027. Data for trivselsvurderinger i børnehuse vil først indgå i status i 2027.

Borgerinddragelse

.

Økonomi

Projektet blev godkendt i 2024, hvor der var lavet skøn over den samlede forventede økonomi. I forbindelse med godkendelsen af projektet blev det beskrevet, at der er stor usikkerhed om potentialet af det tværgående team, og hvor hurtigt effekterne vil udmøntes.

I det vedlagte bilag er der en status på beskæftigelseseffekterne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de samlede økonomiske effekter på hverken beskæftigelses- eller familieområdet.

Nedenstående tabel er viser den godkendte projektøkonomi.

Mio. kr. (2025-priser)	2025	2026	2027	2028
Omkostning til oprettelse af tværgående team	5,5	5,5	5,5	5,5
Heraf medfinansiering fra Beskæftigelsesafdelingen	1,5	1,5	1,5	1,5
Omkostning efter medfinansiering	4,0	4,0	4,0	4,0
Forventede økonomiske effekter				
Besparelser som følge af øget beskæftigelse*		-0,65	-1,3	-2,0
Besparelser som følge af forebyggelse på familieområdet*			-0,7	-1,4
Samlet forventet besparelse		-0,65	-2,0	-3,4
Træk på investeringspuljen u/ekstern finansiering	4,0	3,35	2,0	0,6

* Besparelsen er indarbejdet i skønnet for overførselsudgifterne på bevilling 67 Sociale overførsler

**Besparelsen er indarbejdet i rammen på bevilling 45 Børn og unge med særlige behov. Det vil sige at rammen er reduceret, som følge af den forventede besparelse.

Bilag

Bilag 1 - Status på det tværgående team Velfærd på Tværs pr april 2026

Punkt 10: 10. Til orientering - ordinære møde DFU d. 3.6.26

25/33266

Beslutning Dagtilbuds- og Familieudvalget den 03-06-2026

Taget til efterretning.

Beskrivelse af sagen

- Orientering til Dagtilbuds- og Familieudvalget om Økonomiudvalgets godkendelse af ændring af pasningsmoduler i kommunale daginstitutioner, jf. Økonomiudvalget 5. maj 2025 punkt 11.
- Orientering til Dagtilbuds- og Familieudvalget om Skoleudvalgets behandling af Thorning Skoles SFO-afdeling beliggende mellem Vium og Hvam i tilknytning til Børnehuset Troldhøj.
- Retningslinjer for studieture.
Økonomiudvalget har på møde d. 19. maj 26 godkendt rammerne for studieture i de stående udvalg. Vedlagt som bilag er de godkendte rammer

Bilag

Bilag 1 - Godkendelse af ændring af pasningsmoduler i kommunale daginstitutioner

Bilag 2 - Ramme for studieture i fagudvalg i Silkeborg kommune i byrådsperioden 2026 - 2029

Punkt 11: 11. Underskriftsside - ordinære møde DFU d. 3.6.26

25/33266