

# REFERAT Socialudvalget 2022-2025 d. 06-08-2025

**Mødedato** Onsdag d. 06. august 2025 kl. 08:15

**Mødested** D116

**Mødedeltagere** Mads Frandsen, Anders Laursen, Gitte Willumsen, Jan Beck-Nielsen, Kern Oddershede (Afbud), Luis da Silva Martins, Kristian Stride

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| 1. Godkendelse af dagsorden.....   | 3  |
| 2. Behandling af budgetopfølgning for bevilling 53 Socialområdet pr. 31. maj 2025.....               | 4  |
| 3. Drøftelse og beslutning vedrørende overlevering til nyt Socialudvalg pr. 1. januar 2026.....      | 8  |
| 4. Godkendelse af Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029.....                                   | 10 |
| 5. Godkendelse af uddelegering af årlig uddeling af Tilgængelighedsprisen til Handicaprådet.....     | 11 |
| 6. Fortsat drøftelse og beslutning vedrørende behandlingstilbud til børn og unge i familier med misl | 12 |
| 7. Orientering om overblik over input til budgetforhandlinger for budget 2026.....                   | 15 |
| 8. Orientering om business case for Bo- og dagtilbuddet Granmosevej.....                             | 17 |
| 9. Orientering om Borgerstyret Personlig Assistanceordning (BPA) - Servicelovens § 96.....           | 19 |
| 10. Til orientering.....   | 21 |
| 11. Underskriftsside.....  | 22 |

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Dagsorden godkendt idet punkt 9 ændres til et beslutningspunkt.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Dagsordenen skal godkendes.

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 2: 2. Behandling af budgetopfølgning for bevilling 53 Socialområdet pr. 31. maj 2025**

25/11902

### **Resume**

Socialudvalget skal behandle resultatet af budgetopfølgningen, som er gennemført pr. 31. maj 2025 for bevilling 53 Socialområdet.

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte 20. maj 2025 en tilførsel på 18 mio. kr. til budget 2025 på bevilling 53 Socialområdet. Det skete på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. marts 2025, der viste et forventet merforbrug på bevilling 53 på 18,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget 2025.

Socialafdelingen og økonomiafdelingen har gennemgået økonomien, og resultatet viser et forventet mindreforbrug på 1,7 mio. kr. på bevilling 53 Socialområdet. Mindreforbruget skyldes primært et mindreforbrug på Socialafdelingens decentrale institutioner.

### **Indstilling**

Socialchefen og økonomichefen indstiller til Socialudvalget,

- at resultatet af budgetopfølgningen godkendes
- at bevillingsflytninger og tillægsbevillinger, der indgår i denne budgetopfølgning, indstilles til godkendelse i Økonomi- og Erhvervsudvalget henholdsvis byrådet

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Budgetopfølgningen og forventet regnskab er lavet med udgangspunkt i forbruget pr. 31. maj 2025. Resultatet af budgetopfølgningen er beskrevet herunder for både drift og anlæg.

### **Drift**

Samlet driftsresultat for bevillingen

Socialafdelingen og økonomiafdelingen har gennemgået økonomien, og resultatet viser et forventet mindreforbrug på 1,7 mio. kr. for hele bevilling 53 Socialområdet.

Mindreforbruget fordeler sig sådan her:

- Et mindreforbrug indenfor servicerammen på 1,6 mio. kr.
- Et mindreforbrug på overførsler på 0,1 mio. kr.

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte 20. maj 2025 en tilførsel på 18 mio. kr. til budget 2025 på bevilling 53 Socialområdet. Det skete på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. marts 2025, der viste et forventet merforbrug på bevilling 53 på 18,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget 2025.

Mindreforbruget i denne budgetopfølgning skyldes primært et mindreforbrug på Socialafdelingens decentrale institutioner.

De næste afsnit og tabel 1 uddyber det overordnede resultat.

Udfører har et mindreforbrug på 2 mio. kr.

Udfører, som er Socialafdelingens decentrale institutioner, har et mindreforbrug på 2 mio. kr. Det er institutionerne i sektionen Voksenhandicap, som har et mindreforbrug. Det samlede mindreforbrug dækker både over institutioner med et merforbrug og andre med et mindreforbrug.

Myndighed – eksternt køb er i balance efter budgettilførsel

Budgettet til Myndighed – eksternt køb er tilført 15,2 mio. kr. ud af de 18 mio. kr. godkendt i Økonomi- og Erhvervsudvalget 20. maj. Derudover godkendte Økonomi- og Erhvervsudvalget også 20. maj at skubbe gevinsten på anlægsprojektet vedr. skæve boliger på Mølledamsgade, som ikke er etableret endnu. Det tilførte 0,5 mio. kr. til Myndighed – eksternt køb.

Myndighed – eksternt køb er i balance ved denne budgetopfølgning. Det forventede forbrug i budgetopfølgningen indeholder 4,8 mio. kr. til ukendt tilgang til området.

Budgetopfølgning på Myndighed – pladssalg viser, at der i 2025 forventes 0,9 mio. kr. mindre i indtægter fra solgte pladser end budgetteret i korrigeret budget 2025.

Der er hentet for meget i statsrefusion på §110 forsorgsområdet i 2024

Der er i 2024 hentet 4,4 mio. kr. for meget på statsrefusion på §110 forsorgsområdet. Dette beløb skal restafregnes i 2025. Statsrefusion på §110 er indenfor servicerammen og indgår i kategorien Myndighed – eksternt køb. For at sikre balance på bevilling 53 Socialområdet indstilles en tillægsbevilling på de 4,4 mio. kr. til Økonomi- og Erhvervsudvalget i forbindelse med denne budgetopfølgning.

Sekretariatet og fælles udgifter

Budgettet til Sekretariatet og fælles udgifter fik tilført 2,8 mio. kr. ud af de 18 mio. kr. godkendt af Økonomi- og Erhvervsudvalget 20. maj. Pengene er brugt til at bringe special- og socialtandpleje i balance og til at udligne den rengøringsreduktion, som Socialudvalget annullerede på deres møde 6. november 2024.

Der er i denne budgetopfølgning et lille mindreforbrug på 0,6 mio. kr. på Sekretariatet og fælles udgifter.

Der er hentet for meget i statsrefusion på særligt dyre enkeltsager i 2024

Den endelige opgørelse af statsrefusionen på særligt dyre enkeltsager i 2024 viste, at der er hentet 6,3 mio. kr. for meget hjem i statsrefusion. Samtidig var der berigtigelser af statsrefusionen for 2022 og 2023, som sammenlagt viser, at bevilling 53 Socialområdet skulle have haft 0,1 mio. kr. mere i statsrefusion.

Samtidig har økonomiafdelingen i forbindelse med budgetopfølgningen justeret forventningen til statsrefusioner på særligt dyre enkeltsager i 2025. Her forventes 2,5 mio. kr. mere i statsrefusion i 2025 end i oprindeligt budget. Det skyldes, at der i 2025 er højere udgifter til særligt dyre enkeltsager end estimeret i oprindeligt budget 2025.

Restafregningen 2024, berigtigelserne vedr. 2022 og 2023 samt den justerede forventning til statsrefusionen i 2025 gør, at der i forbindelse med denne budgetopfølgning indstilles tre tillægsbevillinger til Økonomi- og Erhvervsudvalget. De tre tillægsbevillinger skal sikre overensstemmelse mellem budget og forbrug på statsrefusioner på særligt dyre enkeltsager. Denne statsrefusion er udenfor servicerammen.

Tabel 1: Forventning til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab opdelt på hovedkategorier, drift (i 1.000 kr.)

| Kategori                                       | Korrigeret budget* | Forventet regnskab | Forventet afvigelse** |
|--|--------------------|--------------------|-----------------------|
| Myndighed - eksternt køb                       | 331.575            | 331.673            | -98                   |
| Myndighed – pladssalg                          | -66.923            | -66.050            | -873                  |
| Udfører  | 314.815            | 312.830            | 1.985                 |
| Sekretariatet og fælles udgifter               | 45.692             | 45.080             | 612                   |
| Eksterne midler - projekter og arv ved udfører | 220                | 220                | 0                     |

|   |         |         |       |
|---|---------|---------|-------|
| Serviceudgifter i alt                               | 625.379 | 623.753 | 1.626 |
| Refusion vedr. udgifter til Housing First indsatser | -1.550  | -1.783  | 233   |
| Refusion vedr. særligt dyre enkeltsager             | -51.203 | -51.203 | 0     |
| Ældreboliger  | 1.435   | 1.670   | -235  |
| Overførselsudgifter                                 | 1.248   | 1.126   | 122   |
| Øvrig drift i alt                                   | -50.070 | -50.190 | 120   |
| I alt (samlet drift)                                | 575.309 | 573.563 | 1.746 |

\* Korrigeret budget er inkl. bevillingsflytninger og tillægsbevillinger på denne budgetopfølgning

\*\* - angiver et merforbrug, + angiver et mindreforbrug

Ovenstående tabel giver et overblik over det forventede resultat for året. Det korrigerede budget består af oprindeligt budget, samt tillægsbevillinger, bevillingsflytninger og overførsler fra tidligere budget år. En mere detaljeret oversigt kan ses [her](#).

#### Bevillingsflytninger og tillægsbevillinger

Det opgjorte korrigerede budget er inklusiv de bevillingsflytninger og tillægsbevillinger, der foreslås gennemført ved denne budgetopfølgning. Bevillingsflytninger (flytning af midler mellem bevillinger) godkendes af Økonomi- og Erhvervsudvalget. Tillægsbevillinger (tilførsel/reduktion af den enkelte bevilling via kommunekassen) godkendes af byrådet.

En samlet opgørelse af foreslåede bevillingsflytninger og tillægsbevillinger kan findes [her](#).

De væsentligste bevillingsflytninger er:

- 0,2 mio. kr. til kørsel i egen bil flådestyring.

De væsentligste tillægsbevillinger er:

- 4,4 mio. kr. til restafregning af for meget hentet statsrefusion i 2024 på §110 forsorgsområdet.
- 6,3 mio. kr. til restregning af for meget hentet statsrefusion i 2024 på særligt dyre enkeltsager.
- -0,1 mio. kr. til berigtigelse af statsrefusion på særligt dyre enkeltsager i 2022 og 2023.
- -2,5 mio. kr. til justeret forventning til flere indtægter fra statsrefusion på særligt dyre enkeltsager i 2025.

## Anlæg

For anlægsprojekter sker budgetopfølgningen enten til fagudvalget eller til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Budgetopfølgningen for byggerier af kommunale ejendomme og større ombygninger sker samlet til Økonomi- og Erhvervsudvalget, når bevillingen er frigivet.

Budgetopfølgningen for byggeprojekter sker indtil frigivelse af anlægsbevillingen på de enkelte fagudvalg. For anlægsprojekter, som ikke er omfattet af ovenstående, sker budgetopfølgningen i hele perioden til fagudvalget.

Væsentlige opmærksomhedspunkter og afvigelsesbemærkninger (anlæg)

Som tabel 2 angiver, forventes der et samlet mindreforbrug på 1 mio. kr. i 2025.

Mindreforbruget kan henføres til projektet Udbygning og renovering af Lysbro Uddannelsescenter. Projektets korrigerede budget for 2025 vedrører 3,5 mio. kr. i ikke-frigivne midler. Projektet er frisoget i forlængelse af byrådsmødet i juni 2025. Der forventes et mindreforbrug på 1 mio. kr. i 2025, og midlerne forventes anvendt i 2026.

Tabel 2: Forventning til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab, anlæg (i 1.000 kr.)

| Bevilling [nr.] | Korrigeret budget | Forventet regnskab | Forventet afvigelse |
|-----------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| I alt (anlæg)   | 7.475             | 6.475              | 1.000               |

Note: Korrigeret budget er inkl. tillægsbevillinger på denne budgetopfølgning. Ved forventet afvigelse angiver ”-” et merforbrug, og ”+” angiver et mindreforbrug.

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 3: 3. Drøftelse og beslutning vedrørende overlevering til nyt Socialudvalg pr. 1. januar 2026**

25/16543

### **Resume**

Mod slutningen af en valgperiode er der tradition for, at udvalgene samler op på valgperioden samt beslutter, hvordan de vil overlevere deres arbejde til de nye fagudvalg, som tiltræder pr. 1. januar 2026.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at Socialudvalget drøfter og beslutter hvilke temaer, som udvalget ønsker at overlevere til et nyt Socialudvalg, samt hvilken form overleveringen skal have.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Drøftet.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Mod slutningen af en valgperiode er der tradition for, at udvalgene samler op på valgperioden samt beslutter, hvordan de vil overlevere deres arbejde til de nye fagudvalg, som tiltræder pr. 1. januar 2026. På mødet drøfter og beslutter Socialudvalget hvilke temaer, som udvalget ønsker at overlevere til det kommende socialudvalg. Konsulent, Sisse Resen, deltager for at facilitere drøftelsen.

### **Socialudvalgets arbejdsgrundlag 2022-2025**

Socialudvalget indledte sin udvalgsperiode med at udarbejde et arbejdsgrundlag for udvalgets arbejde i perioden 2022-2025 (vedlagt som bilag). Overleveringen til det kommende udvalg kan bl.a. bygges op om de tre fokusområder i arbejdsgrundlaget. Disse er:

- Det gode hverdagsliv
- Tillid og samarbejde
- Økonomi i balance

I arbejdsgrundlaget indgår også tre principper for Socialudvalgets arbejde:

- Synlighed og dialog
- Inddragelse og samskabelse
- Understøtte velfungerende tiltag

### **Silkeborg Kommunes Socialpolitik 2023-2026**

Socialudvalget har også udarbejdet Silkeborg Kommunes Socialpolitik 2023-2026, som indeholder en vision og ambition for socialområdet (vedlagt som bilag).

Visionen lyder: "Vores VISION er, at mennesker, der har funktionsnedsættelser eller er socialt

udsatte, skal have mulighed for at leve et godt hverdagsliv ud fra de ønsker og forudsætninger, som den enkelte har".

Ambitionen er formuleret således: "Vores AMBITION er en kommune, hvor fællesskaber giver plads til mangfoldighed og forskellighed".

Socialpolitikken kan evt. også inddrages i overleveringen til en nyt socialudvalg.

### **Temaer i dialoger mellem Socialudvalget og socialrådets medarbejdere samt råd**

I foråret har Socialudvalget afholdt en række dialoger med medarbejdere og ledere fra Socialafdelingen samt med Handicaprådet og Udsatterådet. En række temaer gik igen på tværs af dialogerne, og disse temaer kan også indgå i overleveringen til et nye socialudvalg. Temaerne er:

1. Udsatte unge og mistrivsel blandt unge – et meget relevant tema, hvor velfærdsområderne har en fælles opgave i forhold til at hjælpe disse unge godt videre i deres liv, og som Socialudvalget fortsat vil have fokus på i det politiske arbejde på socialområdet.
2. Langsigtet planlægning og økonomi – et vigtigt fokus, men samtidig skal Socialudvalget tage højde for rammen om de kommunale budgetter, som forhandles for ét år ad gangen.
3. Kompetenceudvikling – dette er en central brik i forhold til at lykkes med at give flere borgere et tilbud i deres nærmiljø, frem for at finde et eksternt tilbud.
4. Samarbejde og sammenhæng i indsatser og forvaltningsområder – et tema, som det er nødvendigt at blive ved med at lyse på og arbejde med, sådan at borgerne oplever koordineret hjælp og støtte fra Silkeborg Kommune som helhed.
5. Inddragelse af medarbejdere, ledere, borgere og pårørende – temaet har haft stor betydning for Socialudvalget fra begyndelsen af valgperioden og har det fortsat! Socialudvalget oplever, at det giver stor værdi at samarbejde bredt om de gode løsninger på socialområdet – både generelt set og i den enkelte borgers sag.

## **Format for overleveringen til et nyt socialudvalg**

Socialudvalget bedes også drøfte hvilket format, som overleveringen til en nyt socialudvalg skal have. Der kan tænkes i forskellige former for kommunikationsmaterialer: Fakta-ark, pjece, oplæg, video med udvalgsmedlemmerne eller noget helt andet.

## **Bilag**

Bilag 1 - Socialudvalgets arbejdsgrundlag\_2022-2025\_ENDELIG

Bilag 2 - Silkeborg Kommunes socialpolitik 2023-2026

**Afbud** Kern Oddershede

# Punkt 4: 4. Godkendelse af Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029

25/5269

## Resume

Socialudvalget igangsatte på udvalgs møde 5. marts 2025 proces for udarbejdelse af ny veteranpolitik i Silkeborg Kommune. På møde 7. maj 2025 behandlede udvalget udkast til indholdet i ny veteranpolitik. Med denne sag præsenteres udvalget og byrådet for en revideret udgave af politikken med henblik på endelig godkendelse.

Sagen indeholder desuden beskrivelse af proces for udarbejdelse af handleplaner på veteranområdet og for løbende orientering om arbejdet med veteranpolitikken og tilhørende handleplaner.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til byrådet,

- at Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029 godkendes.

## Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025

Indstillingen anbefales. Der foretages enkelte redaktionelle ændringer frem mod behandlingen i byrådet.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

## Beskrivelse af sagen

I foråret og sommeren 2025 har Socialudvalget arbejdet på udarbejdelse af en ny politik for veteranområdet i Silkeborg Kommune. Politikken erstatter den hidtidige veteranstrategi for Silkeborg Kommune fra 2018.

Undervejs i udarbejdelsen har udvalget bl.a. været i dialog med lokale interessenter på veteranområdet, heriblandt Silkeborg Kommunes veterankoordinator, besøgt Veteranhjem Aarhus og været i dialog med repræsentanter fra veteranområdet i Aarhus Kommune, som blev kåret som Årets Veterankommune i 2024.

Socialudvalget og byrådet præsenteres nu for revideret udkast til ny veteranpolitik i Silkeborg Kommune – ”Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029” – med henblik på endelig godkendelse af politikken.

For at sikre så høj brugervenlighed og tilgængelighed som muligt anbefaler forvaltningen, at veteranpolitikken udarbejdes i digitalt format og gøres tilgængelig på Silkeborg Kommunes hjemmeside. Den digitale version suppleres med trykte plakater og postkort, som Silkeborg Kommunes veterankoordinator kan bruge ifm. oplæg og andre arrangementer mhp. at sikre synlighed.

Udkast til indhold i Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029 er vedlagt sagen som bilag.

## Udarbejdelse af og opfølgning på handleplan på veteranområdet

I efteråret 2025 udarbejder forvaltningen en etårig handleplan på veteranområdet, som har til formål at understøtte udmøntningen af veteranpolitikken det kommende år. Efterfølgende udarbejder forvaltningen årligt en ny handleplan på veteranområdet med henblik på at sikre vedvarende fokus på udmøntning af indholdet i veteranpolitikken.

Socialudvalget orienteres årligt i fjerde kvartal om arbejdet med Silkeborg Kommunes Veteranpolitik 2025-2029 og tilhørende handleplaner.

## Bilag

Bilag 1 - Andet udkast til indhold til ny veteranpolitik

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 5: 5. Godkendelse af uddelegering af årlig uddeling af Tilgængelighedsprisen til Handicaprådet**

25/17609

### **Resume**

Handicaprådet har på rådsmøde 19. juni 2025 udtrykt interesse for at uddele en årlig tilgængelighedspris i Silkeborg Kommune som erstatning for den hidtidige handicappris.

Socialudvalget godkender med denne sag, at kompetencen til at uddele en årlig tilgængelighedspris i Silkeborg Kommune uddelegeres til Handicaprådet.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at delegering af kompetencen til at uddele Silkeborg Kommunes Tilgængelighedspris til Handicaprådet godkendes.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Socialudvalget godkendte på møde i september 2022 at uddelegere kompetencen til at uddele en årlig handicappris til Handicaprådet i Silkeborg Kommune. Handicaprådet har siden uddelt Handicaprisen i 2022, 2023 og 2024.

Med inspiration fra Viborg Kommune har Handicaprådet på rådsmøde 19. juni 2025 drøftet muligheden for at uddele en årlig tilgængelighedspris som erstatning for en hidtidige handicappris. Tilgængelighedsprisen skal være med til at anerkende aktører, som gør en særlig indsats for at sikre tilgængelighed for borgere med handicap, fx ift. fysiske forhold, tilgængelighed for alle til kultur, friluftsliv og sport eller nye tiltag for at lette kommunikationen for grupper med handicap. Det er således Handicaprådets forventning, at en tilgængelighedspris vil favne bredere end den hidtidige handicappris.

Den samlede sagsfremstilling fra Handicaprådets behandling af sagen kan ses via dette [link](#) (pkt. 3).

Godkender Socialudvalget at uddelegere kompetencen til at uddele en årlig tilgængelighedspris som erstatning for den hidtidige handicappris, arbejder Handicaprådet på rådsmøde 28. august 2025 videre med tidsplan for uddeling af samt kriterier for indstillinger en tilgængelighedspris.

**Afbud** Kern Oddershede

# Punkt 6: 6. Fortsat drøftelse og beslutning vedrørende behandlingstilbud til børn og unge i familier med misbrugsproblematikker

24/31245

## Resume

Socialudvalget samt Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget fortsætter drøftelsen af, hvorvidt Silkeborg Kommune skal etablere et behandlingstilbud til børn og unge, der vokser op i familier med misbrugsproblematikker på baggrund af studietur i juni 2025. På studieturen mødtes udvalgene med de to aktører, som forvaltningen tidligere har været i dialog med i forhold til at etablere et behandlingstilbud i Silkeborg Kommune.

## Indstilling

Socialchefen og Børne- og Familiechefen indstiller til Socialudvalget samt til Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget,

- at udvalgene drøfter og beslutter, om de vil arbejde videre med at finde finansiering til etablering af et behandlingstilbud til børn og unge, der vokser op i familier med misbrug, gennem budgetforhandlingerne for 2026.
- at udvalgene drøfter og beslutter hvilken aktør, de ønsker at samarbejde med om etablering af behandlingstilbuddet.

## Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025

Udvalget anerkender emnets vigtighed og vil overlevere emnet til byrådets budgetproces, hvor man bør forholde sig til finansiering med afsæt i, hvad der er frembragt til denne sag og evt. supplerende oplysninger.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

## Beskrivelse af sagen

Socialudvalget samt Dagtilbuds-, Skole- og Familieudvalget har af flere omgange behandlet sager vedrørende etablering af et behandlingstilbud til børn og unge, der vokser op i familier med misbrug - senest i maj 2025, hvor udvalgene drøftede problemstillingen, men ikke traf en beslutning.

17. juni 2025 var udvalgene på studietur til Aarhus, hvor de mødtes med de to aktører, som er i spil i forhold til at etablere et behandlingstilbud i Silkeborg Kommune; nemlig TUBA og BRUS. TUBA's og BRUS' tilbud til børn og unge i målgruppen er beskrevet i de foregående udvalgssager og er i overvejende grad sammenlignelige: Begge aktører tilbyder gratis behandling bestående af individuelle samtaler samt gruppeforløb til børn og unge, der vokser op – eller tidligere er vokset op – i familier med misbrug. Begge aktører har fokus på at skabe et netværk imellem børn og unge, der deltager i behandlingsforløb gennem ungepanel eller mindre grupper, der fortsat mødes efter endt behandlingsforløb. Og begge aktører tilbyder opfølgende samtaler til børn og unge i tiden efter, at de har afsluttet et behandlingsforløb.

Der er dog også forskelle mellem TUBA og BRUS, som uddybes nedenfor:

## Selvstændig interesseorganisation versus kommunalt tilbud

TUBA er en selvstændig interesseorganisation ejet af Blå Kors Danmark, som tilbyder terapi til unge mellem 14 og 35 år, der er vokset op i hjem med alkohol- eller stofmisbrug. Derudover tilbyder TUBA rådgivning og hjælp via deres online rådgivning. TUBA er en ekstern aktør, som samarbejder med kommuner i hele landet.

BRUS er et samarbejde mellem 11 midtjyske kommuner om at tilbyde samtaler til børn og unge i alderen 0-24 år, som lever i familier med rusmiddelproblemer. BRUS tilbyder også familiebehandling og er koblet til de kommunale rusmiddelcentre. Dvs. BRUS er et kommunalt tilbud, som findes fysisk i de 11 kommuner, og derudover driver BRUS også en national online rådgivning målrettet børn og unge i familier med rusmidler.

## Afstand til det kommunale system og anonymitet versus samarbejde med øvrige kommunale tilbud og familierne

TUBA fremhæver, at det er en styrke ved deres tilbud, at de ikke er en del af det kommunale system. Børn og unge i målgruppen kan have dårlige erfaringer med "systemet", og derfor oplever TUBA, at nogle hellere vil søge hjælp hos en ekstern aktør, der ikke er en del af kommunen. Med Barnets lov har civilsamfundsorganisationer fået mulighed for at

tilbyde behandling af en psykolog eller psykoterapeut til børn og unge, der er fyldt 12 år, uden forældremyndighedsindehaverens samtykke. Det betyder i praksis, at TUBA kan tilbyde anonyme behandlingsforløb til børn og unge fra 12 år og op, der henvender sig hos dem, men også at TUBA har begrænset fokus på at samarbejde med familierne til børn og unge i behandlingsforløb.

BRUS oplever ikke, at det er et problem for børn og unge i målgruppen, at BRUS er et kommunalt tilbud, som er koblet til de kommunale rusmiddelcentre. Tværtimod fremhæver BRUS, at det er en styrke ved deres tilbud, at de nemt kan bygge bro til f.eks. tilbud om rusmiddelbehandling for forældre til børn, der er i behandlingsforløb hos BRUS, da BRUS er en del af rusmiddelcentrene. BRUS kan også skabe et konneks til kommunernes øvrige tilbud til børn og unge gennem et veludviklet samarbejde med kommunernes familieafdelinger. BRUS kan som kommunalt tilbud ikke tilbyde behandlingsforløb uden, at forældremyndigheds-indehaveren giver samtykke hertil, dvs. samarbejdet med forældrene og familierne er ofte en stor del af behandlingsforløb hos BRUS.

## **Psykolog-faglighed versus social- og rusmiddelfaglighed**

TUBA's behandlere er enten psykologer eller psykoterapeuter, og de er ansat af TUBA. Dvs. det er TUBA, som står for at ansætte behandlere, når en kommune indgår samarbejde med TUBA om at etablere en afdeling i deres kommune. Hvis samarbejdet senere ophører, afvikler TUBA ansættelsesforholdene, og kompetencerne til behandling af børn og unge, der vokser op i familier med rusmidler, forsvinder fra kommunen.

BRUS' behandlere er primært socialrådgivere og socialpædagoger med erfaring inden for familieområdet og/eller rusmidlers påvirkning af relationerne i familier. Behandlerne er ansat på de kommunale rusmiddelcentre, dvs. af kommunerne, som derved opbygger kompetencer inden for denne særlige målgruppe.

## **Målgruppens størrelse i Silkeborg Kommune – statistisk set**

Sundhedsstyrelsen anslog i 2023, at 10 % af børn og unge i Danmark vokser op i familier med alkoholproblemer (Statens Institut for Folkesundhed: Antallet af børn af forældre med alkoholproblemer, 2023). Hertil kommer et mindre antal børn, der vokser op i familier med stofproblemer, hvilket ikke er opgjort.

Befolkningstal opgjort pr. 1. januar 2025 viser, at der bor ca. 22.000 børn og unge under 18 år i Silkeborg Kommune ([www.statistikbanken.dk](http://www.statistikbanken.dk)). Et statistisk skøn på størrelsen af målgruppen af børn og unge under 18 år, der bor i familier med rusmiddelproblemer, i Silkeborg Kommune er således 2.200 børn og unge.

Hertil kommer antallet af unge fra 18 til og med 24 år, hvilket pr. 1. januar 2025 udgjorde 7.460 unge i Silkeborg Kommune ([www.statistikbanken.dk](http://www.statistikbanken.dk)). 10 % af denne aldersgruppe svarer til ca. 750 unge.

Samlet set udgør målgruppen af børn og unge fra 0-24 år, som statistik set anslås at vokse op i familier med rusmiddelproblemer, således ca. 3.000 børn og unge i Silkeborg Kommune. Silkeborg Kommune har ingen tal for hvor mange af disse børn og unge, der aktuelt efterspørger et målrettet behandlingstilbud.

## **Antal børn og unge, som kan tilbydes behandlingsforløb hos hhv. BRUS og TUBA**

Det er svært direkte at sammenligne antallet af børn og unge, som indgår i behandlingsforløb hos hhv. BRUS og TUBA – og dermed antallet af behandlingsforløb, som Silkeborg Kommune kan tilbyde ved at indgå et samarbejde med enten BRUS eller TUBA.

I BRUS-samarbejdet indskriver Herning Kommune, som størrelsesmæssigt er sammenlignelig med Silkeborg Kommune, i gennemsnit 43 børn og unge i behandlingsforløb årligt. Behandlingsforløb hos BRUS består normalt af ca. 10 sessioner.

TUBA har tidligere vurderet, at de kan yde terapiforløb til ca. 50 unge årligt, hvis Silkeborg Kommune indgår et samarbejde med TUBA om at etablere en lokal afdeling i kommunen. Samtidigt viser TUBA's statusrapport for Viborg i 2024, at de har afsluttet 73 unge, som har deltaget i forløb. Dette tal er højere end de tilbudte 50 forløb i Silkeborg, selvom Viborg Kommune størrelsesmæssigt er sammenligneligt med Silkeborg Kommune. Et terapiforløb hos TUBA består normalt af 14-16 sessioner.

Uanset hvilke tal, der tages udgangspunkt i, ligger det fast, at antallet af børn og unge, som de to aktører vil kunne tilbyde behandling, svarer til en lille andel (ca. 2 %) af den statistiske målgruppe på 3.000 børn og unge under 25 år i Silkeborg Kommune.

## **Ansøgning om puljemidler gennem Social- og Boligstyrelsen**

Silkeborg Kommune har ansøgt om puljemidler hos Social- og Boligstyrelsen til at oprette et selvstændigt behandlingstilbud til børn og unge i familier med rusmiddelproblemer. Der er desværre modtaget afslag på ansøgningen ultimo juni 2025.

Hvis udvalgene beslutter at arbejde videre med at finde finansiering til etablering af behandlingstilbuddet, anbefaler administrationen, at der arbejdes videre med etablering af et internt tilbud i Silkeborg Kommune, der kan blive en del af samarbejdet i BRUS. Administrationen ser en styrke i at indgå i et fagligt stærkt tværkommunalt samarbejde med 11 andre kommuner, da det vil øge de faglige kompetencer internt i kommunen. Samtidig vurderes brobygningen mellem behandlingstilbuddet og de øvrige kommunale afdelinger at have væsentlig værdi, både fagligt i kommunen og i forhold til den enkelte modtager af tilbuddet.

## **Økonomi**

TUBA har sendt et tilbud på at etablere en afdeling i Silkeborg Kommune i 2024. Tilbuddet lyder på 1,2 mio. kr. For dette beløb vurderer TUBA, at de vil kunne yde terapeutisk behandling til ca. 50 unge årligt. Det svarer til en pris på ca. 24.000 kr. pr. forløb.

Socialafdelingen har i efteråret 2024 været i dialog med projektledelsen i BRUS. Her er vurderingen, at det også vil koste ca. 1,2 mio. kr. årligt at koble sig på BRUS-samarbejdet. Beløbet dækker over ansættelse af to behandlere, udgifter til projektledelse, udgifter til den digitale platform i BRUS, licens til FIT-måleredskab, kompetenceudvikling mv. Samarbejde med BRUS vil sandsynligvis betyde et sammenligneligt antal børn og unge, som kan modtage behandling pr. år, og dermed må prisen pr. forløb forventes at være nogenlunde det samme som ved TUBA.

Priserne for at samarbejde med enten TUBA eller BRUS er altså også sammenlignelige.

**Afbud** Kern Oddershede

# Punkt 7: 7. Orientering om overblik over input til budgetforhandlinger for budget 2026

25/14774

## Resume

Socialudvalget har hen over foråret 2025 arbejdet med input til budgetforhandlingerne for 2026. I nærværende sag gives et overblik over de input, Socialudvalget har besluttet at gå videre med.

## Indstilling

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at udvalget tager orienteringen om input til budgetforhandlinger for 2026 til efterretning.

## Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025

Taget til efterretning. Listen suppleres med udvalgets beslutning fra punkt 6.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

## Beskrivelse af sagen

Socialudvalget har følgende tre anbefalinger for investering i socialområdet i forbindelse med budgetforhandlingerne for budget 2026:

1. Kapacitetsudvidelse (anlæg)
2. Rusmiddelområdet
3. Kompetencemidler

### Ad 1) Kapacitetsudvidelse (anlæg)

Socialudvalget besluttede på udvalgsmøde 7. maj 2025, at udvalget prioriterer fire anlægsønsker i nedenstående rækkefølge, ud fra de begrænsninger, som Silkeborg Kommunes samlede anlægsramme giver:

1. Pulje til bygningsmæssige ændringer
2. Udvidelse af botilbud indenfor ejet kommunal bygningsmasse
3. Udvidelse af Botilbud Alderslyst
4. Tilbud til borgere med autismespektrumforstyrrelser.

### Ad 2) Rusmiddelområdet

Socialudvalget besluttede på udvalgsmøde 7. maj 2025, at udvalget prioriterer to indsatsområder på rusmiddelområdet:

1. Kompensation for reduktion i bloktilskud som følge af oprettelse af regionale dobbeltdiagnosetilbud. Der er behov for at øge budgettet til Rusmiddelcenter Silkeborg med 1,5 mio. kr. i 2026 og 2,0 mio. kr. årligt fra 2027, hvis rusmiddelcentret skal videreføre den hidtidige indsats på hele rusmiddelområdet, når bloktilskuddet reduceres.
2. Øget investering på samlet 1,5 mio. kr. i forebyggelse og behandling af unges forbrug af opioider, og øget tilstedeværelse af rusmiddelbehandling på udvalgte botilbud i Silkeborg Kommune.

### Ad 3) Kompetencemidler

Socialudvalget besluttede på udvalgsmøde 11. juni 2025, at udvalget prioriterer forslag om kompetenceudvikling af medarbejdere med henblik på at løfte flere komplekse sager i egne tilbud.

Der er et betydeligt økonomisk potentiale i at styrke mulighederne for at kunne løse borgernes behov for støtte på interne tilbud i Silkeborg Kommune, frem for at indsatserne skal leveres i eksterne tilbud. Puljen til kompetenceudvikling er derfor en investering i, at Socialafdelingen også på sigt har tilstrækkeligt uddannet arbejdskraft til at kunne håndtere stigende kompleksitet i målgruppen af borgere, som har brug for en socialpædagogisk indsats.

## Øvrigt

Socialudvalget har desuden drøftet muligheden for at etablere Headspace i Silkeborg Kommune i forlængelse af budgetaftalen for 2025. Socialudvalget besluttede på udvalgs møde 11. juni 2025, at udvalget ikke ønsker at gå videre med dette i budgetforhandlingerne for 2026, men ønsker at arbejde videre med en styrkelse af ungeindsatsen i samarbejde med andre relevante fagudvalg.

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 8: 8. Orientering om business case for Bo- og dagtilbuddet Granmosevej**

20/31164

### **Resume**

Med budgetaftalen for 2021 besluttede parterne bag aftalen at undersøge mulighederne for at etablere et nyt botilbud med 24 boliger til voksne handicappede. På udvalgsrådet i foråret 2021 besluttede Socialudvalget, at der skulle arbejdes med en offentlig finansieringsmodel for botilbuddet. Dette skete bl.a. efter forelægning af en business case som viste, at investeringen ville være tjent hjem efter 4-5 år.

I nærværende sag præsenteres Socialudvalget for en opdateret business case for bo- og dagtilbuddet på Granmosevej på baggrund af de nuværende pladspriser samt anlægsbudgettet for tilbuddet.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at udvalget tager orienteringen om business case for bo- og dagtilbuddet Granmosevej til efterretning.

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Taget til efterretning.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Det nye bo- og dagtilbud på Granmosevej i Kjellerup opføres af Silkeborg Kommune og forventes klar til indflytning til sommer 2026.

I foråret 2021 blev daværende Socialudvalg præsenteret for en business case for etablering af botilbud med 24 boliger. Rationalet for opførelsen af botilbuddet var:

- Årlig besparelse på drift af egne botilbudspladser frem for køb af eksterne botilbudspladser efter Servicelovens § 108: 0,4 mio. kr. pr. plads x 24 pladser = 9,6 mio. kr. i årlig driftsbesparelse
- Anlægsbudget på 45 mio. kr. er tjent hjem efter 4-5 år.

Siden 2021 er prisen på eksterne pladser efter Servicelovens § 108 steget forholdsvis meget sammenlignet med egne pladser på området, så besparelsen pr. plads er nu på 0,9 mio. kr. Med den statslige lånefinansiering af botilbuddet forpligtede Silkeborg Kommune sig til at stille en fjerdedel af boligerne til rådighed for andre kommuner. Besparelsen pr. plads er derfor kun for 18 pladser.

Den samlede økonomiske anlægsramme for bo- og dagtilbuddet er på 80,9 mio. kr. For dagtilbudspladser efter Servicelovens §§ 103 og 104 er der en gennemsnitlig besparelse på 60.000 kr. pr. plads ved drift af egne pladser frem for køb af eksterne pladser. Det nuværende rationale for bo- og dagtilbuddet er således:

- Årlig besparelse på drift af egne dagtilbudspladser efter SEL §§ 103 og 104 frem for køb af eksterne pladser: 60.000 kr. pr. plads x 45 pladser = 2,7 mio. kr. om året
- Årlig besparelse på drift af egne botilbudspladser frem for køb af eksterne botilbudspladser efter Servicelovens § 108: 0,9 mio. kr. x 18 pladser = 16,2 mio. kr. om året
- Samlet årlig driftsbesparelse for bo- og dagtilbud: 18,9 mio. kr. om året
- Anlægsbudget på 80,9 mio. kr. er tjent hjem efter 4-5 år.

Den reviderede business case for etablering af nyt bo- og dagtilbud på Granmosevej viser, at investeringen fortsat forventes at være tilbagebetalt efter 4-5 år, hvorefter der er en årlig driftsbesparelse på 18,9 mio. kr.

På udvalgsrådet orienterer socialchefen desuden om processen for driftsfinansiering af det nye bo- og dagtilbud på Granmosevej.

**Afbud** Kern Oddershede

# **Punkt 9: 9. Orientering om Borgerstyret Personlig Assistanceordning (BPA) - Servicelovens § 96**

24/33216

## **Resume**

Der har den seneste uge været opmærksomhed på Silkeborg Kommunes og landets øvrige kommuners brug af Borgerstyret Personlig Assistanceordning (BPA). Socialudvalget orienteres om Silkeborg Kommunes brug af BPA-ordning.

## **Indstilling**

Socialchefen indstiller til Socialudvalget,

- at orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Punktet blev under punkt 1 ”Godkendelse af dagsorden” ændret til et beslutningspunkt.

Udvalget er af den holdning, at BPA-området i dag og også fremadrettet skal forvaltes med tillid, ordentlighed og helhedsperspektiv for den enkelte borgers livssituation.

Udvalget er af den holdning, at administrationen i tæt dialog med de berørte borgere, skal være opmærksom på den pågældendes situation inden for de gældende lovgivning og regler. Det kan dog være formålsløst med revurderinger, hvor der over en årrække er tildelt BPA, ikke er indikationer på fysiske eller kognitive forandringer eller alternative hjælpemidler, som kunne give anledning til ændringer i bevilgede timer til BPA-ordningen.

De fremviste plancher vedlægges protokollen.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

## **Beskrivelse af sagen**

I januar 2010 blev hjælpeordningerne erstattet af Borgerstyret Personlig Assistanceordning (BPA). De nye regler trådte i kraft og afløste de tidligere regler om såkaldte hjælperordninger. Reglerne blev ændret pr. 1. januar 2018 og senest ændret igen pr. 1. juli 2023. Kommunerne skal ifølge Servicelovens § 96 tilbyde Borgerstyret Personlig Assistance (BPA), hvilket er en tilskudsordning til dækning af udgifter ved at have hjælpere ansat i eget hjem.

BPA-ordning er forbeholdt borgere med en betydelig og varig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, der har et massivt behov for hjælp til praktiske opgaver og personlig pleje, samt ledsagelse til aktiviteter og/eller overvågning, hvor støttebehovet ikke kan dækkes efter andre af bestemmelserne i Serviceloven om personlig og praktisk hjælp (§ 83), socialpædagogisk bistand (§ 85) og ledsagelse (§ 97).

Behovet for hjælp skal være så indgribende i hverdagen, at det nødvendiggør denne ganske særlige støtte, med det formål at leve så normalt et liv som muligt med opretholdelse af et selvstændigt og socialt liv.

Det er en betingelse af borgeren skal kunne varetage arbejdslederopgaverne i sin BPA-ordning, men borgeren har mulighed for at indgå kontrakt med en virksomhed omkring arbejdslederopgaverne. Virksomheden får så tilskuddet udbetalt.

Socialudvalget orienteres om Silkeborg Kommunes praksis på området.

## **Bilag**

Bilag 1 - KL vejledning om hjælpeordninger 2024

Bilag 2 - BPA

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 10: 10. Til orientering**

24/33216

### **Indstilling**

#### **Foreløbige punkter til Socialudvalgets møde 3. september 2025:**

- Dialog med Selvhjælp Silkeborg
- Dialog med Frivilligcenter Silkeborg
- Reformen og deres betydning for socialområdet

#### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Taget til efterretning.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

**Afbud** Kern Oddershede

## **Punkt 11: 11. Underskriftsside**

### **Beslutning Socialudvalget den 06-08-2025**

Protokollen underskrevet.

Ej til stede Kern Oddershede (V) samt Kristian Stride (A) i stedet deltog Dorthe Jensen (A)

### **Beskrivelse af sagen**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

**Afbud** Kern Oddershede