

# REFERAT Skoleudvalget d. 03-06-2026

**Mødedato** Onsdag d. 03. juni 2026 kl. 11:30

**Mødested** D116

**Mødedeltagere** Jonas Sivertsen, Trine Rounkvist, Signe Haahr Lindegaard, Karina Graves, Simon Skals, Mads Frandsen, Nikolaj Møller Jensen

## Innholdsfortegnelse

1. Godkendelse af dagsorden - ordinære møde SKU d. 3.6.26.....	3
2. Godkendelse af tilpasning og forenkling af tildelingstakster på specialundervisningsområdet.....	4
3. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 91 Skoler.....	7
4. Godkendelse af udvalgsmaal 2026-2029.....	9
5. Drøftelse og beslutning om udvalgets input til kapacitetsbehov affødt af skoleprognosen til anlæg	10
6. Godkendelse af anvendelse af midler til faglokaler i 2026.....	12
7. Godkendelse af ændring af Thorning Skoles SFO-afdeling ved Børnehuset Troldhøj forud for hø	14
8. Drøftelse og beslutning om indhold på Skoleudvalgets temamøder mv. i efteråret 2026.....	16
9. Orientering om status på det tværgående team Velfærd på Tværs.....	18
10. Til orientering - ordinære møde SKU d. 3.6.26.....	20
11. Underskriftsside - ordinære møde SKU d. 3.6.26.....	21

## **Punkt 1: 1. Godkendelse af dagsorden - ordinære møde SKU d. 3.6.26**

25/33267

**Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026**

Godkendt.

## **Punkt 2: 2. Godkendelse af tilpasning og forenkling af tildelingstakster på specialundervisningsområdet**

26/14358

### **Resume**

Skoleudvalget godkender ny inddeling og nye tildelingstakster til specialundervisningstilbud herunder også evt. grundtildeling. Derudover drøfter og beslutter Skoleudvalget, hvordan de nye tildelingstakster indføres.

### **Indstilling**

Skolechefen indstiller til skoleudvalget

- at forslag til ny inddeling af specialundervisningstilbud godkendes
- at forslag til nye tildelingstakster på specialundervisningsområdet godkendes
- at der på baggrund af en drøftelse træffes beslutning om grundtildeling på specialundervisningsområdet
- at der på baggrund af en drøftelse træffes beslutning om indfasning af de nye tildelingstakster på specialundervisningsområdet

### **Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026**

Indstillingen godkendt, herunder:

- Godkendes ny inddeling af specialundervisningstilbud.
- Godkendes nye tildelingstakster på specialundervisningsområdet.
- Besluttede udvalget forslag 1 som grundtildeling for specialundervisningstilbud, herunder at forslaget provenu på estimerede 7 mio. kr. bruges til at hæve taksterne til 175.000 kr. pr. elev for lokale specialklasser (2.1) og inklusionscentre (2.2).
- Besluttede udvalget model A som toårig indfasning af de nye tildelingstakster på specialundervisningsområdet i 2027 og 2028.

De fremviste plancher vedlægges protokollen

### **Beskrivelse af sagen**

De seneste år har Silkeborg Kommune haft en stor stigning i antallet af elever i specialtilbud på skoleområdet. Det udfordrer økonomien på det samlede skoleområde. I budgetaftalen for 2026-29 blev det aftalt, at der igangsættes en analyse af de økonomiske forudsætninger og styringsprincipper på skoleområdet. Denne sag og bilag 1 belyser de første resultater af analysen med fokus på specialundervisningsområdet.

Den nuværende budgettildeling på specialundervisningsområdet indeholder mange forskellige takster, som medfører væsentlige forskelle i budget mellem specialundervisningstilbud, selv når eleverne har samme støttebehov. Samtidig er den nuværende inddeling af specialundervisningstilbud ikke i tråd med den politiske ambition om, at flere elever går i skole i deres lokalområde, fordeling af specialelever og driften af kommunens specialundervisningstilbud.

Bilag 1 belyser:

- Forslag til en ny inddeling af specialundervisningstilbuddene
- Forslag til fremtidig tilpasning og forenkling af tildelingstaksterne
- Forslag til indfasningen af de nye takster (overgangsordning)

Disse tre forslag er opsummeret herunder.

Forslag til ny inddeling af specialundervisningstilbud

Herunder er de nuværende specialundervisningstilbud inddelt i målgrupper, som afspejler Silkeborg Kommunes nuværende fordelingspraksis og drift af specialundervisningstilbud med udgangspunkt i graden af specialpædagogisk bistand.

Trin 2: Specialklasser

- Målgruppe 2.1 Lokale specialklasser
- Målgruppe 2.2 Inklusionscentre: Ans Skole, Frisholm Skole, Thorning Skole, Hvinningdalskolen, Langsøskolen, Skæggærskolen, Sølystskolen, Tollundskolen

### Trin 3: Specialskole

- Målgruppe 3.1 Inklusionsskoler: Ans plus, Hvinningdal plus, Thorning plus  
(de mest udfordrede elever, som vurderes at udgøre ca. 25% af de nuværende specialelever på de tre inklusionscentre)
- Målgruppe 3.2 Dybkær Specialskole

Inklusionscenter Thorning Skole er i dag opdelt i inklusionscenter og inklusionsskole (Thorning Plus). Modsat er opdelingen ny for Inklusionscentrene Ans Skole og Hvinningdalskolen. Det vurderes, at ca. 25% af specialeleverne på de tre skoler skal fortsætte i målgruppe 3.1 inklusionsskoler. Hvis ovenstående forslag til inddeling godkendes, skal styrelsesvedtægten for Silkeborg Kommunes Skolevæsen ændres.

### Forslag til nye tildelingstakster på specialundervisningsområdet

Med udgangspunkt i ovenstående inddeling præsenteres en tilpasning og forenkling af tildelingstaksterne på specialundervisningsområdet. Forslaget tager udgangspunkt i at lave en enkel, gennemsigtig og retvisende takststruktur, som samtidig er økonomisk bæredygtig for det samlede skoleområde.

Forslaget til den nye takststruktur ses i tabel 1. Forslaget indeholder to takster med udgangspunkt i målgruppetrin 2 og 3. Taksten til trin 3 er væsentlig højere end taksten på trin 2, da disse elever har et mere omfattende behov for specialpædagogisk bistand.

Skolechefen har besluttet, at Silkeborg Ungdomsskoles inklusionscenter også tildeles 165.000 kr. i takst pr. helårselev, da det stort set svarer til deres nuværende budgettildeling pr. elev.

Tabel 1: Forslag til ny takststruktur pr. helårselev for specialundervisningstilbud i Silkeborg Kommune (i 2027-priser)

Målgruppe	Specialundervisning	Special-SFO
Målgruppe 2.1	165.000 kr.	40.000 kr.
Målgruppe 2.2	165.000 kr.	40.000 kr.
Målgruppe 3.1	360.000 kr.	95.000 kr.
Målgruppe 3.2	360.000 kr.	95.000 kr.

Udover de nye takster forslår Skolechefen en grundtildeling for at imødekomme organisatoriske forskelle mellem specialundervisningstilbuddene. Skoleudvalget skal drøfte og beslutte, hvordan grundtildelingen skal se ud. I tabel 2 præsenteres to forslag til grundtildeling.

Forslag 1 tager udgangspunkt i, at pædagogisk ledelse er indeholdt i taksterne, og derfor er det udelukkende Dybkær Specialskole, der får en grundtildeling til at afholde skolelederløn.

Forslag 2 tager udgangspunkt i, at lokale specialklasser er en specialklasse i en almenskole og får derfor ingen grundtildeling. Modsat får inklusionscentrene laveste niveau af grundtildeling med udgangspunkt i, at de har deres egen pædagogiske leder. Dybkær Specialskole får det højeste niveau af grundtildeling, da det er en selvstændig skole med egen skoleleder og pædagogiske ledere.

Tabel 2: 2 forslag til grundtildeling for specialundervisningstilbud i Silkeborg Kommune (i 2027-priser)

Målgruppe	Forslag 1	Forslag 2
Målgruppe 2.1	0 kr.	0 kr.

Målgruppe 2.2	0 kr.	800.000 kr.
Målgruppe 3.1	0 kr.	800.000 kr.
Målgruppe 3.2	1.000.000 kr.	1.600.000 kr.

Det bemærkes, at forslag 2 tildeler 7 mio. kr. i budget til specialtilbuddene. Hvis forslag 1 vælges, kan disse midler omprioriteres.

#### Indfasning af nye tildelingstakster (overgangsordning)

De nye tildelingstakster vil få forskellige konsekvenser for specialundervisningstilbuddene. For de lokale specialklasser vil de nye tildelingstakster betyde et højere budgetniveau end i 2026. For inklusionscentre og Dybkær Specialskole har de nye tildelingstakster forskellig budgetpåvirkning. For at skabe rimelige forudsætninger for skolerne til at tilpasse sig det nye takstniveau, foreslås en overgangsordning.

En sådan overgangsordning kan sammensættes på mange måder. Uanset, hvilken overgangsordning, der vælges, er udgangspunktet, at sikre et budget i balance på det samlede skoleområde. Derfor kan specialundervisningstilbuddene maksimalt kompenseres med 16 mio. kr. i indfasningstilskud i 2027, medmindre man ønsker at omprioritere fra andre dele af skoleområdet.

Dernæst skal det besluttes, hvor længe der skal være en overgangsordning og dermed om det nye takstniveau skal have fuld virkning fra budget 2028 eller 2029. Hvis udvalget ønsker en toårig overgangsordning, skal udgiften til indfasningstilskud være lavere i 2028 end 2027. Dermed skabes en gradvis tilpasning til det nye takstniveau, og der er mulighed for at omprioritere midler til almenområdet i 2028 og frem.

Endelig skal udvalget beslutte principperne for fordeling af midlertidigt indfasningstilskud. Der er udarbejdet to modeller, som på hver sin måde fordeler 16 mio. kr.

Model A	Fokuserer på det enkelte specialundervisningstilbud som helhed. Princippet i modellen er, at ingen specialundervisningstilbuds samlede budget kan falde mere end 5 procent fra oprindeligt budget 2026 til budget 2027.
Model B	Fokuserer på ændringen i taksten pr. elev. Princippet i modellen er, at specialundervisningstilbuddene kompenseres for ca. 40 procent af ændringen i taksten pr. elev fra 2026 til 2027.

Valget af overgangsmodel er dermed et valg om, hvordan indfasningstilskud fordeles mellem specialundervisningstilbuddene. Fordele og ulemper ved de to modeller uddybes i bilaget.

Økonomikonsulent Heine Jakobsen deltager under punktet.

## Bilag

Bilag 1 - Notat om forslag til tilpasning og forenkling af tildelingstakster

Bilag 2 - Slides til udvalgs møde SKU 3. juni

# Punkt 3: 3. Godkendelse af budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 91 Skoler

26/6155

## Resume

Skoleudvalget godkender budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 91 Skoler. Forslaget til budgetbidrag, som indstilles til godkendelse, overholder den udmeldte serviceudgiftsramme.

## Indstilling

Skolechefen og økonomichefen indstiller til Skoleudvalget,

- at forslag til budgetbidrag 2027-2030 for bevilling 91 Skoler godkendes
- at det godkendes, at udvalget bemyndiger Skolechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetbidraget for bevilling 91 Skoler, inden det fremsendes endeligt til Økonomiudvalget

## Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026

Godkendt.

## Beskrivelse af sagen

Økonomiudvalget har på udvalgsmødet den 7. april vedtaget budgetgrundlag og serviceudgiftsrammer for 2027-2030 samt proces for budgettering af serviceudgifter.

Den godkendte proces betyder, at det enkelte fagudvalg udarbejder budgetbidrag med udgangspunkt i den godkendte serviceudgiftsramme for alle udvalgets bevillinger.

Det enkelte fagudvalg har ansvaret for at udarbejde et budgetbidrag i balance – både for 2027 og overslagsårene, hvor eventuelle reduktionsbehov, såvel som udvidelser, skal håndteres gennem omprioriteringer inden for eget område.

Skoleudvalget skal på dette møde godkende budgetbidrag for udvalgets bevilling/bevillinger. Budgetbidraget fremsendes efterfølgende til Økonomiudvalget og vil indgå i den videre budgetproces.

På mødet vil der være en præsentation og drøftelse af forskellige emner omkring budgettet for 2027-2030 for bevilling 91 Skoler, herunder bl.a. bortfald af ikke varige budgettilførsler.

Materialet er vedlagt som bilag.

Økonomikonsulent Heine Jakobsen deltager under punktet.

## Borgerinddragelse

I forbindelse med budgetlægningen har AfdelingsMED, Handicaprådet og skolebestyrelserne haft mulighed for at give input til budgettet.

Temaer fra dialogmøde med AfdelingsMED:

- Investering i almenområdet, to-lærerordning og tæt faglig ledelse
- Besparelser øger arbejdspress, fravær og segregering
- Sammenhæng mellem skole og fritid, styrket undervisningsparathed og behov for afbureaukratisering af visitation

Temaer fra dialogmøde med Handicaprådet:

- Skolefravær og konsekvenser for elever og samfund
- Tidlig indsats og rette kapacitet i almene og specialiserede tilbud
- Trivselstilbud og vigtigt med forståelse blandt elever om at vi er forskellige

Temaer fra skolebestyrelserne:

- Behov for stabile og flerårige budgetter
- Styrke almen skolen er nøglen til mindre segregering
- Flere voksne, kvalificeret personale og ordentlige arbejdsvilkår

## **Økonomi**

.

## **Bilag**

Bilag 1 - Budget 2027-2030 - møde 3. juni

Bilag 2 - 91-3 Takstskema 2027

## **Punkt 4: 4. Godkendelse af udvalgsmaal 2026-2029**

26/7765

### **Resume**

På temamøde 13. maj og 18. maj drøftede henholdsvis Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget udkast til udvalgsmaal. På baggrund af udvalgenes tilbagemeldinger er udvalgsmaalene blevet tilrettet. Der indstilles til, at Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget på dette møde godkender udvalgsmaal for 2026-2029.

### **Indstilling**

Børne- og Familiechefen og Skolechefen indstiller til Dagtilbuds- og Familieudvalget og Skoleudvalget,

- at udvalgsmaal 2026-2029 godkendes.

### **Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026**

Indstillingen godkendt med bemærkninger om fritidspædagogik, løfteevne og forældreansvar, som skolechefen bemyndiges til at indarbejde i Skoleudvalgets udvalgsmaal.

### **Beskrivelse af sagen**

På baggrund af Dagtilbud- og Familieudvalget og Skoleudvalgets tilbagemeldinger på temamøderne 13. og 18. maj er udvalgsmaalene blevet tilrettet. I sidste halvår af 2026 skal udvalgene løbende behandle de enkelte udvalgsmaal, herunder hvordan udvalgene vil arbejde med maalene i hele byrådsperioden.

Efter godkendelse af udvalgsmaalene er det næste skridt at revidere Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik. På udvalgsrådsmøde i september præsenteres udvalgene for udkast til procesplan for arbejdet med revidering af Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik.

### **Borgerinddragelse**

Udvalgene har haft møde med både AfdelingsMED og Handicaprådet henholdsvis 13. maj 2026 for Dagtilbuds- og Familieudvalget og 18. maj 2026 for Skoleudvalget, hvor udvalgsmaal er drøftet.

### **Økonomi**

.

### **Bilag**

Bilag 1 - Udvalgsmaal 2026-2029

## **Punkt 5: 5. Drøftelse og beslutning om udvalgets input til kapacitetsbehov affødt af skoleprognosen til anlæg 2027 og overslagsår**

26/10223

### **Resume**

Skoleudvalget skal drøfte og beslutte input til kapacitetsbehov affødt af skoleprognosen til anlægsbudget 2027 og overslagsår på skoleområdet.

Økonomiudvalget har 7. april 2026 besluttet, at Økonomiudvalget udarbejder et anlægsbudget (bruttoanlægsgudgifter ekskl. Ældreboliger samt deponering) på maksimalt 375 mio. kr. årligt i 2027-2030, hvilket svarer til en reduktion på 110,7 mio. kr. i forhold til det nuværende bruttoanlægsniveau i 2027.

Afledt heraf er der som udgangspunkt ikke plads til nye anlæg i budget 2027 medmindre, at eksisterende anlæg skubbes eller udgår.

På de prognoseafhængige områder er der foretaget justeringer i input til anlægsbudgettet for 2027, så de anlægsbehov, der beskrives i bilag, som eftersendes, imødekommer elevtalsudviklingen i prognose 2026.

### **Indstilling**

Skolechefen og ejendomschefen indstiller til Skoleudvalget,

- at input til anlægsbudget 2027 og overslagsår drøftes og besluttes.

### **Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026**

Udvalget drøftede sagen og besluttede at anbefale forslaget til anlæg 2027 og overslagsår, herunder bemærkning om at Skoleudvalget fortsat ser positivt på Gubsøområdets optag i skoledistriktet tilhørende Balleskolen.

Samtidig opfordres Byrådet til at drøfte forholdet i forbindelse med anlægsbudget 2027 og overslagsår, og Skoleudvalget oversender bilaget herom.

### **Beslutning Skoleudvalget den 18-05-2026**

Udvalget drøftede oplæg til anlægsbudget.

Udvalget genoptager behandlingen på mødet 3. juni 2026. I den forbindelse ønsker udvalget præsenteret supplerende scenarie vedr. Balleskolen incl. Gubsø-området.

### **Supplerende beskrivelse af sagen**

Til sagen er der tilføjet et bilag 4. I det nye bilag 4 er bilag 1 suppleret med yderligere oplysninger om projekterne på Balleskolen, omdannelsen af blok C på Gammel Dybkær Skole samt puljerne til specialklasser og inklusionscentre.

Herudover er der tilføjet et bilag 5 med svar på spørgsmål vedr. Gubsøområdet.

### **Beskrivelse af sagen**

Økonomiudvalget har 7. april 2026 besluttet at udarbejde et bruttoanlægsgudbudget for 2027 på maksimalt 375 mio. kr. med henblik på at sikre strukturel balance i kommunens økonomi.

Det nuværende bruttoanlægsgudbudget for 2027 er 485,7 mio. kr. svarende til ca. 110,7 mio. kr. over målet.

Det betyder, at drøftelserne af anlægsgudbudgettet for 2027 i Økonomiudvalget tager udgangspunkt i det eksisterende anlægsgudbudget, jf. bilag 2. Hvis Økonomiudvalgets mål skal nås, er der desuden ikke plads til nye anlæg i budgettet

medmindre, at eksisterende anlæg skubbes eller udgår.

## Proces for anlægsbudgettering

Økonomiudvalget drøfter det samlede materiale til anlægsbudgettet 1. gang 19. maj 2026.

Herefter behandler Økonomiudvalget materialet som koordinerende udvalg ultimo juni 2026 med henblik på godkendelse af udkast til anlægsbudget til byrådets 1. behandling af budgettet i august 2026.

## Anlægsbehov inden for skoleområdet

Se bilag 1 for behovsbeskrivelser, der indgår i oplæg til budget 2027 på skoleområdet samt bilag 2 for anlægsoversigt fra budget 2026.

På baggrund af prognose 2026, forventes det, at følgende behovsområder indgår i Ejendommens bidrag til anlægsbudgetprocessen 2027 på skoleområdet, jf. også bilag 1:

- Balleskolen: nyt projekt (finansieret af kapacitetspulje)
- Buskelundskolen: nyt projekt (finansieret af kapacitetspulje)
- Eriksborgskolen, etablering: ny tids – og betalingsplan samt nyt budget pga. udvidelse af projektet til tre fulde spor og en skolehal
- Omdannelse af Blok C, Gl. Dybkærskole: nyt projekt
- Kapacitet – nybyg og udbygninger (årlig pulje): ny periodisering samt ændring af budget med + 2 mio. kr. (inklusive budget til Balleskolen og Buskelundskolen) Derudover lægges puljen sammen med puljen til faglokaler
- Lokale specialklasser (årlig pulje) og kapacitet til inklusionscentre (årlig pulje): puljerne lægges sammen og reduceres med 20 %

Med disse justeringer forventes det, at den planlagte kapacitet vil rumme elevtalsudviklingen, jf. prognose 2026. Se bilag 3 for oversigt over forslag med justeringer.

Derudover indgår også igangsatte projekter (projekteringsbevilling eller anlægsbevilling frigivet). På projektet vedrørende Hovedtandklinikken er betalingsplanen justeret, så den afspejler den forventede tidsplan i projektet.

## **Borgerinddragelse**

.

## **Økonomi**

.

## **Bilag**

Bilag 1 - Bilag 1. Behovsbeskrivelser på skoleområdet B2027 pr. 11.5.2026.pdf

Bilag 2 - Bilag 2 anlægsoversigt 2027-2036 fra budget 2026 på skoleområdet.pdf

Bilag 3 - Bilag 3 Forslag til justeringer i anlægsbudget 2027 på skoleområdet.pdf

Bilag 4 - Bilag 4 Behovsbeskrivelser på skoleområdet B2027 med tilføjelser efter SKU møde den 18/5/2026

Bilag 5 - Bilag 5 Svar på spørgsmål fra Skoleudvalgets temamøde 18. maj 2026 vedr. Gubsøområdet

# Punkt 6: 6. Godkendelse af anvendelse af midler til faglokaler i 2026

26/11358

## Resume

Skoleudvalget skal godkende, at 4,0 mio. kr. i 2026 anvendes til renovering af faglokaler til madkundskab.

## Indstilling

Skolechefen og ejendomschefen indstiller til Skoleudvalget,

- at anvendelse af 4,0 mio. kr. i 2026 til renovering af faglokaler til madkundskab godkendes
- at anlægsbevilling på 4 mio. kr. med rådighedsbeløb i 2026 godkendes, finansieret af midler afsat til formålet i budget 2026.

## Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026

Godkendt.

## Beskrivelse af sagen

De afsatte midler til faglokaler skal anvendes til renovering med henblik på at understøtte tidssvarende praksisfaglige læringsmiljøer. Forvaltningen anbefaler, at midlerne anvendes til renovering af faglokaler til madkundskab. Andre typer af faglokaler er fx håndværk og design, fysik og kemi, billedkunst mv.

Anbefalingen begrundes med at flere skolars madkundskabslokaler trænger til en renovering, som gør dem tidssvarende og passer til den enkelte skoles behov i forhold til antal elever.

Midlerne fordeles på baggrund af indstillinger fra skolelederne, som vurderer behovet lokalt på de enkelte skoler. På baggrund af indstillingerne prioriteres og fordeles midlerne efter vurdering mellem skoler og forvaltningen, herunder Ejendomsstaben. Det skal sikre hensynet til økonomi og arbejdsmiljø samt at der tilgodeses skoler, der ikke i andre sammenhænge har fået renoveret faglokaler for nyligt.

Indstilling vurderes med afsæt i branchevejledningen ”Når klokken ringer”, som er den primære kilde til krav, normer og god kutyme for indretning og sikkerhed i skolernes faglokaler. Vejledningen er ikke lovgivning, men anvendes af Arbejdstilsynet som grundlag ved tilsyn og afspejler gældende arbejdsmiljøregler på udgivelsestidspunktet.

## Tidsplan:

- Inden sommerferien 2026: Beslutning udmeldes til skolerne
- August – september 2026: Indstilling af faglokale(r)
- Oktober – december 2026: Prioritering, besigtigelse og prisberegning
- Januar 2027: Projektstart

Skoleudvalget skal sidst i 2026 træffe tilsvarende beslutning om anvendelsen af midlerne afsat i 2027.

## Borgerinddragelse

.

## Økonomi

Økonomistaben oplyser, at der kan gives anlægsbevilling på 4 mio. kr. på bevilling 12 Kommunale Ejendomme, med rådighedsbeløb inden for budgettets rammer i 2026. Anlægsbevillingen finansieres af midler afsat til formålet med budget 2026.

# Punkt 7: 7. Godkendelse af ændring af Thorning Skoles SFO-afdeling ved Børnehuset Troldhøj forud for høring

25/8906

## Resume

Fritidsordningen beliggende mellem Vium og Hvam i tilknytning til Børnehuset Troldhøj er en afdeling under Thorning Skoles SFO. Antallet af børn i fritidsordningen i har været faldende og der er ikke længere indskrevet børn i SFO-tilbuddet ved Børnehuset Troldhøj. Det faldende børnetal og ændrede forventninger til sammenhæng mellem skole og fritidstilbud medfører, at Skolechefen indstiller, at SFO-tilbuddet i Vium-Hvam ændres og samles på Thorning Skole.

## Indstilling

Skolechefen indstiller til Skoleudvalget,

- at ændring af Thorning Skoles SFO-afdeling ved Børnehuset Troldhøj godkendes forud for høring.

## Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026

Indstillingen godkendt med henblik på at sende sagen i høring forud for endelig godkendelse.

## Beskrivelse af sagen

Begrundelse for ændring af SFO-tilbuddet ved Børnehuset Troldhøj i Vium-Hvam

Der har i de senere år været et øget fokus på elevernes trivsel og sammenhæng mellem skole og fritidstilbud. Blandt andet er pædagogerne i større omfang en del af undervisningen. I den forbindelse er organiseringen med en SFO-afdeling i en afstand af 6 km fra skolen uhensigtsmæssig.

Det faldende børnetal i SFO-afdelingen medfører samtidigt, at driften af et godt fritidstilbud til skolebørn er vanskeligere at opretholde for børnehuset. Aktuelt er der ingen indskrevne børn i SFO-afdelingen i tilknytning til Børnehuset Troldhøj, ligesom antallet af indmeldte børn over en årrække er faldet, hvilket også afspejler et faldende børnetal for aldersgruppen i nærområdet. I 2026 var antallet af børn i aldersgruppen i samme område faldet til 31. Befolkningsprognosen viser, at antallet af børn i skolealderen ikke forventes at stige inden for en tidshorisont på 10 år.

Skolebestyrelsen ved Thorning Skole har henvendt sig til forvaltningen med ønske om at ændre og samle skolens SFO-tilbud på Thorning Skole fra skoleåret 2026/2027.

### Organisering af SFO-tilbuddet

SFO-afdelingen ved Børnehuset Troldhøj er drevet i tæt sammenhæng den integrerede daginstitution. Formelt og organisatorisk er SFO-afdelingen dog en del af Thorning Skole. SFO-tilbud har hjemmel i Folkeskoleloven, og er omfattet af de regler om styring og ledelse som fremgår her. Det betyder, at SFO-tilbud skal være organiseret som en del af en skole. Det er derfor skolebestyrelsen på Thorning Skole, som fastsætter principper for skolefritidsordningens virksomhed og varetager tilsynet. Ligeledes er det skolens leder, som har det overordnede ansvar for SFO-afdelingen både pædagogisk og administrativt. I dagligdagen har personalet i SFO-afdelingen ved Børnehuset Troldhøj haft deres daglige gang i daginstitutionen, hvor de også har haft en del af deres timer, som en del af den integrerede institution.

SFO-afdelingen ved Børnehuset Troldhøj blev etableret da daværende Kjellerup Kommune lukkede Vium-Hvam Skole tilbage i 1990. I forlængelse af skolelukningen tog lokale kræfter initiativ til at etablere en daginstitution med børnehave og fritidstilbud i skolebygningerne. Institutionen er senere blevet kommunal, og for ca. 10 år siden blev der etableret vuggestue i børnehuset. Der er i juni 2026 indmeldt 50 børnehavebørn og 18 vuggestuebørn i Børnehuset Troldhøj, men altså ingen børn i SFO-tilbuddet.

## Borgerinddragelse

Da SFO-afdelingen ved Børnehuset Troldhøj hører under Thorning Skole, har skolebestyrelsen på Thorning Skole krav på at blive hørt forud for ændringen, som skal samle SFO-tilbuddet på Thorning Skole.

Daginstitutionens forældrebestyrelse har ikke formelt krav på at blive hørt, men det anbefales at de ligeledes gives muligheden for at blive hørt om ændringen.

Skoleudvalget skal endeligt godkende ændringen efter høring.

## **Økonomi**

En lukning af SFO tilbuddet i Vium-Hvam børnehus vil medføre at Vium-Hvam børnehus ikke længere tildeles et grundbeløb på ca. 160.000 kr. årligt fra bevilling 91 Skoler.

## Punkt 8: 8. Drøftelse og beslutning om indhold på Skoleudvalgets temamøder mv. i efteråret 2026

26/13462

### Resume

Skoleudvalget skal drøfte og beslutte indholdet af temamøderne i efteråret 2026. Der foreslås en plan, hvor faglige temaer, udvalgsmaal og økonomi kobles fra møde til møde for at understøtte udvalgets samlede arbejde.

### Indstilling

Skolechefen indstiller til Skoleudvalget,

- at forslag til indhold for temamøder mv. for efteråret 2026 drøftes og besluttes.

### Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026

Udvalget drøftede sagen og besluttede at følge indstillingen, samt tilføje tema om tabt arbejdsfortjeneste og skolefravær.

### Beskrivelse af sagen

Temamøderne skal give Skoleudvalget mulighed for fordybelse i centrale temaer – og hvor det er relevant samtidig sikre sammenhæng til udvalgets arbejde med udvalgsmaal og økonomi. Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet et forslag til en samlet plan for efteråret, hvor tre spor tænkes sammen:

- Temamøder
- Udvalgsmaal (til ordinær drøftelse og eventuel beslutning)
- Økonomi og budgetopfølgning

Forslaget til indholdsplan for efteråret 2026 fremgår nedenfor:

Måned	Temamøde	Udvalgsmaal (ordinær drøftelse og beslutning)	Økonomi (ordinær godkendelse mv.)
August	Besøg i Tandplejen og Dybkær blok C	Sundhed og trivsel	Budgetopfølgning maj
September	Styrelsesvedtægt og forandringsbehov	Skolernes faglige kvalitet	
Oktober	Skolernes tildelingsmodel og finansiering af specialtakster	Mere frihed og ansvar	
November	Udmøntning af budgetaftale 2027		Budgetopfølgning september samt udmøntning af budgetaftale
December	Besøge lokale specialklasser	Almene lokale tilbud	

Med forslaget sikres en struktur for temamøderne, hvor udvalgets drøftelser i relevant omfang understøtter både de politiske udvalgsmaal og de løbende økonomiske sagers behandling.

## **Borgerinddragelse**

.

## **Økonomi**

.

# Punkt 9: 9. Orientering om status på det tværgående team Velfærd på Tværs

26/10853

## Resume

Det daværende Økonomi- og Erhvervsudvalg godkendte den 17. september 2024, at der skulle afsættes en årlig ramme på 5,5 mio. kr. i perioden 2025-2028 til etablering og udvikling af et tværfagligt team, der arbejder på tværs af velfærdsområderne i de udsatte boligområder i Silkeborg Kommune. Den første årlige status på investeringen præsenteres i denne sag.

## Indstilling

Afdelingscheferne for Beskæftigelses-, Børne- og Familie-, Social-, Skole- og Sundheds- og Omsorgsafdelingerne indstiller til Ældre- og Sundhedsudvalget, Erhvervs-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsudvalget, Dagtilbuds- og Familieudvalget, Skoleudvalget, Socialudvalget og Økonomiudvalget,

- at orientering om den årlige status for det tværgående team tages til efterretning.

## Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026

Taget til efterretning.

## Beslutning Ældre- og Sundhedsudvalget den 01-06-2026

Taget til efterretning.

## Beskrivelse af sagen

Det daværende Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte den 17. september 2024, at der skulle afsættes en årlig ramme på 5,5 mio. kr. i perioden 2025-2028 til etablering og udvikling af et tværfagligt team, der arbejder på tværs af velfærdsområderne i de udsatte boligområder i Silkeborg Kommune. Formålet med et tværfagligt team er at styrke familiernes trivsel og sundhed gennem en helhedsorienteret indsats, hvor teamet sammen med familierne finder individuelle løsninger på familiens udfordringer. Tanken er at prøve en ny tilgang af, hvor et tværfagligt team ved at have alle myndighedsfunktioner, og dermed alle muligheder åbne, kan undersøge potentialet for mere holdbare løsninger i familierne med udgangspunkt i familiernes ønsker og behov.

Succeskriterierne er, at indsatsen skal føre til:

- Øget beskæftigelse blandt voksne i målgruppen, hvilket forventes at give en økonomisk besparelse på 1,98 mio. kr. årligt fra 2028 på beskæftigelsesområdet.
- Forebyggende effekt på familieområdet, så færre familier får behov for indsatser, hvilket forventes at give en økonomisk besparelse på 1,4 mio. kr. årligt fra 2028 på familieområdet.
- Forbedret trivsel og sundhed for hele familien, især børn og unge, målt gennem trivselsvurderinger, skolefravær og udviklingen i fritidsjob.
- At indsatsen bidrager til at bryde generationsmønsteret for udsathed og styrker familiens mestringsevne og netværk.

Opfølgningen på investeringen er politisk forankret med årlige opfølgninger.

Beskrivelse af tilgange, metoder og organisering fremgår i bilaget.

Link til mødet i Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 17. september 2024: <https://dagsordener.silkeborg.dk/vis?Referat-Oekonomi--og-Erhvervsudvalget-2022-2025-d.17-09-2024-kl.12.00&id=ac601e0c-91ae-4084-9b43-be462b3a3479>

Status på det tværgående team

Investeringen bygger på, at der indgår 55 familier i projektet. Pr. april 2026 indgår der 50 familier i Velfærd på Tværs. Der arbejdes løbende med at flere familier tilknyttes projektet, herunder indgår også overvejelser om at udvide området,

hvorfra der tilknyttes familier.

Eftersom en stor del af familierne har været i indsatsen i under et halvt år, er det for kort tid til, at man på nuværende tidspunkt kan se resultaterne af indsatsen.

I bilaget fremgår et overblik over baggrundskarakteristika for familierne i Velfærd på Tværs samt de foreløbige erfaringer, der har været med den tværgående indsats.

Skolefraværdsdata for skoleåret 2025/2026 vil først være tilgængeligt i oktober/november 2026 og vil derfor indgå i status i 2027. Data for trivselsvurderinger i børnehuse vil først indgå i status i 2027.

## Borgerinddragelse

.

## Økonomi

Projektet blev godkendt i 2024, hvor der var lavet skøn over den samlede forventede økonomi. I forbindelse med godkendelsen af projektet blev det beskrevet, at der er stor usikkerhed om potentialet af det tværgående team, og hvor hurtigt effekterne vil udmøntes.

I det vedlagte bilag er der en status på beskæftigelseseffekterne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de samlede økonomiske effekter på hverken beskæftigelses- eller familieområdet.

Nedenstående tabel er viser den godkendte projektøkonomi.

Mio. kr. (2025-priser)	2025	2026	2027	2028
Omkostning til oprettelse af tværgående team	5,5	5,5	5,5	5,5
Heraf medfinansiering fra Beskæftigelsesafdelingen	1,5	1,5	1,5	1,5
Omkostning efter medfinansiering	4,0	4,0	4,0	4,0
Forventede økonomiske effekter				
Besparelser som følge af øget beskæftigelse*		-0,65	-1,3	-2,0
Besparelser som følge af forebyggelse på familieområdet*			-0,7	-1,4
Samlet forventet besparelse		-0,65	-2,0	-3,4
Træk på investeringspuljen u/ekstern finansiering	4,0	3,35	2,0	0,6

\* Besparelsen er indarbejdet i skønnet for overførselsudgifterne på bevilling 67 Sociale overførsler

\*\*Besparelsen er indarbejdet i rammen på bevilling 45 Børn og unge med særlige behov. Det vil sige at rammen er reduceret, som følge af den forventede besparelse.

## Bilag

Bilag 1 - Status på det tværgående team Velfærd på Tværs pr april 2026

## **Punkt 10: 10. Til orientering - ordinære møde SKU d. 3.6.26**

25/33267

### **Beslutning Skoleudvalget den 03-06-2026**

Taget til efterretning.

#### **Beskrivelse af sagen**

Retningslinjer for studieture

Økonomiudvalget har på møde 19. maj 2026 godkendt rammerne for studieture i de stående udvalg. Vedlagt som bilag er de godkendte rammer.

#### **Bilag**

Bilag 1 - Ramme for studietur i fagudvalg i Silkeborg kommune i byrådsperioden 2026 - 2029

## **Punkt 11: 11. Underskriftsside - ordinære møde SKU d. 3.6.26**

25/33267